

Koncerndirektiv - Energi

1. Introduktion och syfte

Billerud tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Företaget är positionerat som en ledare inom högpresterande och hållbara material tillverkade av nyfiber inom den globala pappers- och förpackningsindustrin, med närvaro och verksamhet över hela världen.

Detta koncerndirektiv kompletterar den koncernövergripande hållbarhetspolicyn.

Pappers- och massatillverkning är en energikrävande industri. Billerud arbetar för att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten på sina bruk och produkter.

Detta direktiv verkar för att ge gemensamma regler och processer rörande energi för att säkra att vi efterföljer lagar och regler, samt våra energi- och hållbarhetsmål i hela koncernen.

2. Omfattning och tillämplighet

Detta Koncerndirektiv ("Direktivet") gäller för Billerud AB och dess kontrollerade dotterbolag ("Billerud" eller "Koncernen") och omfattar Billeruds globala affärsaktiviteter.

Direktivet gäller för alla personer som arbetar på Billerud eller för Billerud, däribland styrelseledamöter, medarbetare, trainees och konsulter.

Direktivets ägare är ansvarig för kommunikation och implementering av direktivet. Alla representanter för Billerud är dock individuellt ansvariga för att läsa igenom, förstå och efterleva direktivet.

Direktivet fokuserar på bruken och ger tillsammans med direktiven för

- Miljö
- Virkesanskaffning
- Hållbart skogsbruk
- Inköp

ett systematiskt arbetssätt för energi.

Med bruk menas integrerade pappers- och massaindustrier där Billerud har kontroll på energiflöden, råvara och slutprodukt.

3. Energiledningssystem (EMS)

Billerud arbetar för att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten på sina bruk och produkter. Våra energieffektiviseringsåtgärder ska överensstämma med våra klimatåtagande¹.

¹ Se årlig hållbarhetsrapport

Billeruds energiledning och energieffektiviseringsåtgärder fokuserar på bruken och dess processer där förbättringar har den största potentialen.

3.1. Strategi och måletablering

Processen för att etablera mål ska följa Billeruds etablerade ramverk och metod för OGSM. Företaget ska rapportera i enlighet med ESRS standarden och de metoder som valts där.

3.2. Lagar och regler efterlevnad

Billerud ska efterleva lagar och regler och utföra sina klimat- och energieffektiviseringsåtagande. Koncernen ska ha uppdaterade procedurer för att säkra efterlevnad av lagar och regler. Bruken ska övervaka efterlevnad av relevanta lagar och regler.

3.3. Roller och ansvar

Direktivets ägare är ansvarig för kommunikation och implementering av direktivet. Varje bruk är ansvarig för att säkra att direktivet integreras i relevanta processer så att bruken har fullgod energiledning och att lagar och regler efterlevs. Varje bruk är ansvarig för att upprätthålla och uppdatera sin energiledningscertifiering. Energiledaren "Corporate Energy Manager" (CEM) är ansvarig för att övervaka och utvärdera koncernens energimål.

3.4. Risk

Billerud ska arbeta för att reducera negativ risk relaterat till användning, produktion och handel av energi. Exempel på sådan risk är:

- Kompetensbrist
- Fel planering och prognoser
- Fel energimarknads analys
- Kommunikationsbrist användning av extern kompetens
- Processändringar vid optimering
- Energieffektiviseringsåtgärder och nyckeltal
- Fel processövervakning
- Fel underhållsprocesser
- Bristande erfarenhetsöverföring mellan bruken

Risker rörande energi som har identifierats på bruken ska kommuniceras till ansvarig roll, samt om risken eller avvikelserna är tillräckligt höga ska det kommuniceras till CEM.

Risikanalyser på grupp-nivå ska inkludera nya lagar och regler som kan påverka bruken rörande energi.

3.5. Certifiering energiledningssystem

Billerud arbetar för kontinuerlig förbättring. Våra bruk som har ett certifierat energiledningssystem ska fortsätta att vara certifierade. De bruk som inte är certifierade ska efterleva ISO 50 001 eller annan jämförbar certifiering.

3.6. Kompetens

Billeruds energiarbete ska ledas av personal med rätt kompetens och kunskap om energisystem.

Företaget ska tillgodose utbildning och träning för den personal som har utsetts att ha energiansvar då det behövs. Personal med nyckelansvar för energi och energiledning kan och uppmuntras att utbilda sig och/eller certifiera sig i energitekniska områden och energiledning.



För att ha den bästa energiledningen och de bästa energieffektiviserande åtgärderna ska Billerud använda sig av erfarenhetsöverföring mellan bruken för att hitta de bästa lösningarna och dela erfarenheter.

3.7. Energiplanering

Genom analys och övervakning ska Billerud sträva efter att:

- Optimera energikostnader
- Använda energi effektivt
- Minska klimatpåverkan
- Sätta relevanta och betydande mål i sitt energiarbete.

Övervakning, mätning och analys

Viktiga parametrar i brukens energisystem ska övervakas. Insamlad information ska användas för att analysera processens energieffektivitet av brukets energiansvarig eller annan behörig personal. Avvikelser ska rapporteras i linjen för att säkra att rätt åtgärder utförs.

Energikartläggning

Energikartläggningar ska användas som ett verktyg för att effektivisera processerna och identifiera goda energieffektiviseringsåtgärder. Varje bruk ska arbeta med en handlingsplan för att säkra kontinuerlig förbättring i energiarbetet. Energikartläggningar ska följa relevanta krav från vår energicertifiering och lagen om energikartläggning (EKL).

Investeringsprojekt

Alla bruk ska identifiera energieffektiviseringsåtgärder och energieffektiviseringsprojekt. Energiinvesteringsprojekt kan finansieras genom energifonden eller genom den vanliga investeringsprocessen.

Energimål och nyckeltal– Grupp och bruk

Billerud ska ha årliga mål för energieffektivisering, under året utvärdera dessa och om relevant förbättra dem. Koncernens energimål ska brytas ner till bruksnivå, där varje bruk ska ha ett eget mål för energieffektivisering.

Billeruds energieffektiviseringsmål ska vara klart kommunicerat inom koncernen och vara relevant för dagens och framtidens energianvändning.

Koncernen ska etablera och övervaka nyckeltal för specifik energi per ton produkt. Alla bruk ska etablera och övervaka energinyckeltal inklusive de som är satta på koncernnivå.

3.8. Energihandel

All handel med el och andra energiprodukter där det är relevant ska utföras enligt säkringsstrategin, hållbarhetspolicy och koncernpolicy för verksamhet, kvalitet och inköp. Energihandeln ska fokusera på att stötta brukens verksamhet. Finansiell handeln av energi ska verka för förutsägbarhet, stabilitet och minimera risker.

3.9. Klimatgasutsläpp

Alla bruken ska arbeta i enlighet med gruppens miljödirektiv.



3.10. Virkesanskaffning och hållbart skogsbruk

All anskaffning av biobränsle ska göras i enlighet med gruppens virkesanskaffningsdirektiv och direktivet för hållbart skogsbruk.

3.11. Energi- och miljövillkor hos leverantörer

Inköp av energi och energiråvaror ska följa gruppens inköpsdirektiv.

4. Revisioner

Billerud ska utföra revisioner och kontrollera efterlevnad av sitt energiledningssystem. Detta sker enligt brukens aktuella rutiner för ISO 50001.

5. Ansvar, uppföljning och efterlevnad

Detta Direktiv har godkänts av policyägaren för Koncernövergripande hållbarhetspolicy.

Direktivägaren Director Global Environment and Quality är ansvarig för implementering av detta Direktiv, t.ex. vad avser:

- (i) att ta fram mer detaljerade regler (om nödvändigt) för ämnesområdet, i enlighet med detta Direktivs syfte;
- (ii) att säkerställa att Direktivet och eventuella underliggande styrdokument kommuniceras och kommer till relevanta Billerud-anställdas kännedom;
- (iii) att övervaka och följa upp efterlevnad av Direktivet och eventuella underliggande styrdokument; och
- (iv) att vidta andra åtgärder, inklusive korrigerande åtgärder och rapportering, som bedöms nödvändiga för att uppfylla syftet med detta Direktiv.

Avvikelseberättelser för energi ska vara en del av organisationens arbete med kontinuerliga förbättringar. Avvikelser ska användas för att lyfta fram och kommunicera identifierade problemområden såsom ineffektivitet eller suboptimerade processer.

Billerud-anställda uppmuntras att rapportera överträdelser (även misstänkta överträdelser) av Direktivet till sin närmaste chef eller ägaren av Direktivet. Anonym rapportering kan ske genom Speak-Up Line, Billeruds visselblåsningssystem. Vid frågor eller feedback gällande detta Direktiv kan ägaren av Direktivet kontaktas.

