

.....
20
23
.....

Års- och hållbarhetsredovisning



BILLERUD



03

Inledning

Om Billerud	3
2023 i korthet	4
VD-ord	5
Globala trender	7
Vår verksamhet	9
Region Europa	11
Region Nordamerika	17
Strategi	22
Mål och måluppfyllelse	24
Aktien och aktieägarna	26

28

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	28
Bolagsstyrning inom Billerud	36
Internkontroll över finansiell rapportering	41
Koncernledning	43
Styrelse	45
Risker och riskhantering	47

52

Finansiella rapporter

Finansiella rapporter för koncernen	52
Koncernens noter	56
Finansiella rapporter för moderbolaget	84
Moderbolagets noter	88
Underskrifter	97
Revisionsberättelse	98

101

Hållbarhetsredovisning

Allmänna upplysningar	101
Om rapporten	101
Hållbarhetsstyrning	101
Vår hållbarhetsplattform	103
Vår värdekedja	104
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	105
Mål	107
FN:s mål för hållbar utveckling	108
Miljö	109
Klimatpåverkan	109
Upplysningar enligt EU:s taxonomi	112
Information i enlighet med TCFD	116
Resurseffektiv produktion	118
Framtidens material	123
Hållbar skogsråvara	124
Socialt	126
Engagerade arbetsplatser	126
Säkerheten först	129
Ansvarsfull leverantörskedja	131
Samhällsengagemang	132
Ansvarsfulla affärer	134
Ansvarsfullt företagande	134
GRI-index	136
Bestyrkanderapport	141

142

Övrig information

Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)	142
Kvartalsdata	146
Nyckeltal – definitioner och syfte	148
Aktieägarinformation	150
Adresser	151



Års- och hållbarhetsredovisningen 2023

Billerud redovisar information om ekonomi, hållbarhet och bolagsstyrning i en gemensam rapport. Den lagstadgade årsredovisningen, som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter, omfattar sidorna 28–97. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 36–40, 47–51 samt 101–140, är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, GRI Standards 2021, och är externt granskad. Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Års- och hållbarhetsredovisningen 2023 i pdf-format är inte ett eHTML-dokument som uppfyller EU:s regler om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF).

Ledare inom högpresterande pappers- och förpackningsmaterial

Billerud är ett världsledande företag inom högpresterande pappers- och förpackningsmaterial – med ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde. Våra kunder finns i mer än 100 länder och vi förser dem med återvinningsbara produkter gjorda av cellulosafiber.

Tack vare vår industrikunskap och produktionsexpertis tar vi fram hållbara förpackningsmaterial utan att kompromissa med produktprestanda eller kostnader. Vi kan därför inspirera våra kunder till att tryggt göra de bästa och mest hållbara materialvalen.

Vi är övertygade om att alla aspekter av förpackningar alltid kan förbättras. Och att våra handlingar idag kan bidra till ett koldioxidsnålt samhälle imorgon. Det är därför vi arbetar mot en framtid där lättare, starkare, mer långlivade och hållbara förpackningar är det naturliga valet.

Vi tillverkar
högpresterande
förpackningsmaterial
som bidrar till ett
koldioxidsnålt
samhälle

Nettoomsättning



Nettoomsättning per rörelsesegment

- Region Europa, 66%
- Region Nordamerika, 28%
- Solutions & Övrigt, 6%



Nettoomsättning per produktkategori

- Vätskekartong, 24%
- Grafiskt papper, 22%
- Containerboard, 14%
- Kraft- och specialpapper, 14%
- Säckpapper, 8%
- Förpackningskartong, 7%
- Avsalumassa, 11%



Huvudkontor



Säljrepresentation



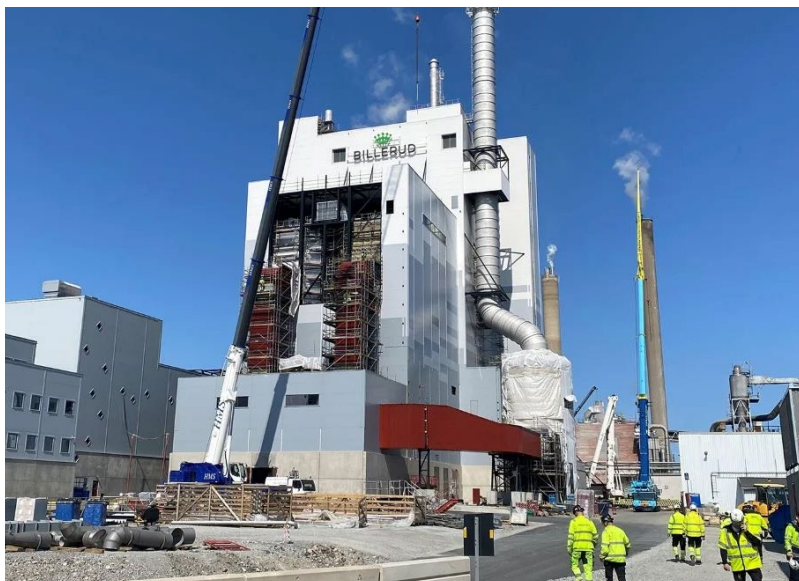
Produktionsenhet



Övrig funktion

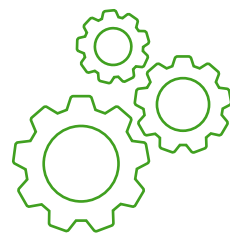
2023 i korthet

2023 var ett utmanande år jämfört med det utmärkta året 2022. Det berodde på lägre försäljningsvolymerna till följd av en svagare marknad samt historiskt höga kostnader. Några positiva milstolpar var dock en framgångsrik installation av sodapannan i Frövi, införandet av en mer agil organisation och ett positivt resultat från vårt effektivitetsförbättringsprogram.



Sodapannan tagen i drift

Billeruds omställning till ett cirkulärt samhälle fortsätter i och med installationen av en ny sodapanna för SEK 2,6 miljarder i vårt bruk i Frövi. Den nya pannan drivs på fossilfritt biobränsle och kommer att bidra till lägre utsläpp till luft och förbättra brukets energieffektivitet. Projektet, som meddelades under 2021, slutfördes i tid och inom budget under det tredje kvartalet 2023.



Effektivitetsinitiativ levererar

I början av 2023 lanserade Billerud ett treårigt effektivitetsförbättringsprogram för att öka lönsamheten som innefattar åtgärder för kostnadsminskningar i båda regionerna. Målet för programmet är ett EBITDA-lyft på SEK 1,5 miljarder från slutet av 2025. Programmet uppskattades initialt ge MSEK 400 under 2023, men redan i juni meddelade Billerud att programmet gett snabbare resultat och ökade ambitionen för 2023 till MSEK 600. Detta mål uppnåddes vid årsskiftet.

Ledande inom hållbarhet



För fjärde året i rad fick Billeruds hållbarhetsarbete ett erkännande av EcoVadis i form av en Platinum-utmärkelse i deras årliga utvärdering. Det placerar Billerud bland de 1% bäst rankade i branschen när det gäller att framgångsrikt integrera hållbarhetsprinciper i verksamheten.

Organisationsförändring

En ny verksamhetsmodell infördes i mitten av augusti, med tydliga regionala organisationer för Europa och Nordamerika. Den nya strukturen har redan börjat göra beslutsfattandet tydligare, snabbare och mer flexibelt, och förväntas möjliggöra ytterligare synergier och värdeskapande.

	2023	2022 ¹
Nettoomsättning, MSEK	41 224	42 590
EBITDA, MSEK	3 314	8 167
EBITDA marginal, %	8	19
Rörelseresultat, MSEK	534	5 687
Rörelsemarginal, %	1	13
Sysselsatt kapital, MSEK	32 872	33 834
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	18
Resultat före skatt, MSEK	185	5 873
Årets resultat, MSEK	484	4 590
Resultat per aktie, SEK	1,95	20,13
Utdelning per aktie, SEK	2,00 ²	7,50
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	3 290	6 829
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, MSEK	3 177	3 330
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	0,6
Antal anställda i medelantal	6 134	5 525
Fossil CO2 i tillverkning, kg/ton produkt	151	119
Skadefrekvens för anställda, LTIFR	3,6	5,4

¹ Inklusive Region Nordamerika (Verso Corporation) från den 1 april 2022.

² Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 2,00 per aktie.

3,5 mt

Försäljningsvolymerna minskade till cirka 3,5 miljoner ton på grund av svaga marknadsvillkor

8%

EBITDA-marginalen påverkades negativt av höga kostnader för insatsvaror

Försiktigt optimistisk efter ett svagt år

Billerud avslutade 2023 med en sund balansräkning trots en betydande motvind på marknaden. När vi nu går in i 2024 har vi definierat tre nyckelprioriteringar för lönsam tillväxt.

Året i korthet

2023 var utan tvekan ett utmanande år för Billerud, särskilt i jämförelse med det extremt framgångsrika 2022 med rekordhøgt finansiellt resultat. I början av 2023 stod hela vår industri inför ovanligt höga lagernivåer i hela värdekedjan och det är inte förrän nyligen som vi ser tecken på en utfasning av lageravvecklingen. Vi anpassade oss till situationen genom att införa produktionsbegränsningar, vilket resulterade i avsevärt lägre försäljningsvolym. Den organiska och valutaneutrala nettoomsättningen minskade med 7% under 2023. EBITDA minskade till följd av låg försäljning, höga insatskostnader och prispress i flera av våra produktkategorier.

Vi behöll ändå ett starkt fokus på sådant vi kunde kontrollera i denna svåra marknad, och jag är stolt över hur vi presterade. Inom ramen för vårt effektivitetsförbättringsprogram åstadkom vi betydande effektivitetsvinster

genom att arbeta gränsöverskridande över bolagets funktioner. Vi kunde därmed leverera över programmets initiala mål för 2023. Vi behöll också en strikt kontroll på våra rörelsekapitalposter såsom våra lagernivåer, vilket resulterade i en enastående kassaflödeskonvertering på 99% för året.

Detta möjliggjorde en fortsatt sund finansiell ställning och en nettoskuld/EBITDA-kvot vid årsskiftet väl under vårt mål. Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om SEK 2,00 per aktie, som motsvarar cirka 65% av årets justerade resultat, vilket är helt i linje med vår utdelningspolicy.

Viktiga höjdpunkter

Vi gjorde viktiga framsteg inom flera områden under 2023. Vi implementerade en ny organisation med en tydlig verksamhetsmodell för våra två regioner – Europa och Nordamerika. Vi har redan sett positiva tecken på hur den nya strukturen ger goda förutsätt-

ningar för ett mer flexibelt, tydligare och snabbare beslutsfattande.

Vi höjer ständigt våra hållbarhetsambitioner. Vi har uppdaterat våra reduktionsmål för växthusgasutsläpp så att de inkluderar vår nyligen förvärvade nordamerikanska verksamhet. Dessa mål följer Parisavtalets mål och ska valideras av Science Based Targets initiativ. Billerud är också en undertecknande medlem i FN:s Global Compact.

På bruket i Frövi installerades en ny sodapanna som kommer att säkerställa en fortsatt långsiktig och konkurrenskraftig produktion av högkvalitativ förpackningskartong. Vi är särskilt nöjda med att projektet att bygga sodapanan levererades i tid och inom budget trots många externa utmaningar under bygget. Återigen har vår förmåga att projektleda och genomföra stora och komplexa investeringar framgångsrikt bevisats.





”När vi går in i 2024 är vi försiktigt optimistiska att våra försäljningsvolymerna kommer att börja återhämta sig. Vi ser tydliga tecken på att kundernas lager återgår till normala nivåer, vilket bör ge vår försäljning en skjuts.”

Säkerheten först

Hälsa och säkerhet är vår främsta prioritet. Det märks inte minst av att skadefrekvensen inom Region Europa var rekordlåg under 2023. Det är en signal om att vårt systematiska säkerhetsarbete i hela organisationen går i rätt riktning. Men trots detta inträffade förra året en tragisk olycka i vilken en uppskattad medarbetare i Frövi avled. Beskedet om händelsen mottogs med sorg av oss alla inom Billerud. För att säkerställa att något liknande aldrig ska hända igen har vi ytterligare fördjupat vårt förebyggande säkerhetsarbete i tät dialog med våra medarbetare.

Vi hade även ett utbrott av blastomykosinfektion på bruket i Escanaba under det första halvåret. Även om vi inte har hittat någon direkt koppling till arbetsplatsen, blev många sjuka och vi känner en djup sorg över att en person som arbetade som entreprenör på bruket avled. Som en försiktighetsåtgärd och i nära samarbete med hälsoexperter och myndigheter vidtog vi åtgärder snabbt och stängde tillfälligt bruket för en djuprengöring av anläggningen. Vi bjöd in amerikanska National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH) att utreda och väntar nu på deras slutrapport. Hittills har dock inga

blastomycessporer hittats och detta verkar ha varit en engångshändelse.

Prioriteringar för 2024

Inför 2024 samlar vi bolaget kring tre huvudsakliga prioriteringar:

- 1) Fortsätta med förberedelserna för våra strategiska investeringsprojekt
- 2) Uppdatera strategin för Region Europa
- 3) Fortsätta att leverera EBITDA-lyft från vårt effektivitetsförbättringsprogram

1. Strategiska investeringsprojekt

Vi är fortfarande övertygade om möjligheterna att konvertera vissa av våra tillgångar för grafiskt papper till kartongproduktion i USA, men transformationen måste ge ett starkt aktieägarvärde. Vi fortsätter att finjustera projektets omfattning och har fortsatt en nära dialog med leverantörer. Under tiden förstärker vi vår marknadsposition inom kartong i Nordamerika genom export från Europa. Våra planer på att starta produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) tillsammans med Viken Skog i Norge framskrider också. Vi har slutfört förstudien och lämnat in ansökan om det nödvändiga miljötillståndet.

2. Strategi för Region Europa

Under 2024 kommer vi att uppdatera strategin för Region Europa då vi måste vara agila för att möta den nya verkligheten med strukturellt högre priser på insatsvaror, särskilt på massaved från Norden och Baltikum, vilket är vår största råvarukostnad. Priserna förväntas förbli höga jämfört med historiska nivåer. Vi strävar efter att förbättra lönsamheten och behålla en positiv kassaflödesgenerering över alla produktionsenheter. Vi är fast beslutna att göra djärva drag för att säkerställa konkurrenskraftiga fiberinköp genom att ingå nya partnerskap, tillämpa tekniska förbättringar för att minska fiberförbrukningen och öka våra fältinköp av vedråvara. Vi ser också en betydande potential för förbättrad effektivitet i hur vi arbetar och driver våra bruk.

3. Effektivitetsförbättringar

Vi har flera stora beståndsdelar för 2024 i vårt effektivitetsförbättringsprogram. Vi ska bland annat lägga om och optimera vår struktur för utgående logistik i Europa. Processen att minska vår personalstyrka med 350 tjänster pågår och kommer att ge strukturella besparingar redan i år. Effektivitetsförbättringsprogrammet förväntas totalt



leverera ett ytterligare EBITDA-lyft om MSEK 700 i slutet av 2024.

Framtidsutsikter

När vi går in i 2024 är vi försiktigt optimistiska att våra försäljningsvolymerna kommer att börja återhämta sig. Vi ser tydliga tecken på att kundernas lager återgår till normala nivåer, vilket bör ge vår försäljning en skjuts. Konsumtionen inom vissa kategorier kommer dock sannolikt påverkas negativt av fortsatta geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter. Vi ska fortsätta fokusera på områden som är inom vår kontroll och ska verkställa planer för att uppnå effektivitetsvinster. Vi är optimistiska om de strategiska investeringsmöjligheterna som kommer att vara avgörande för Billeruds framtida inriktning.

Jag vill avslutningsvis tacka våra aktieägare och kunder för ert förtroende,

och medarbetarna för ert hårda arbete och engagemang. Jag är hedrad över att ha fått uppdraget att leda detta fantastiska företag framåt. Billerud har en stolt historia av 150 års ingenjörskonst och innovation, talangfulla medarbetare, en kundfokuserad företagskultur, och inte minst högpresterande förpackningsmaterial som kan göra världen mer hållbar. Jag ser fram emot att fortsätta arbetet med att realisera Billeruds fulla potential.

Ivar Vatne
VD och koncernchef



Trender och affärsmiljön

Billeruds förmåga att ta fram högkvalitativa, förnybara förpackningsmaterial möter den ökade efterfrågan på förpackningar som drivs av stora globala trender. Hållbarhet, urbanisering, ändrade konsumentbeteenden och fokus på hälsa och säkerhet är några av de trender som har en fortsatt positiv påverkan på vår verksamhet.

Kortsiktig konjunkturcykel

De senaste åren har vi sett en dramatisk förändring från goda till utmanande marknadsförhållanden i vår industri. Runt om i världen råder högre inflation, energipriser och räntor. Konsumenter har lägre disponibla inkomster och under 2023 såg vi en sjunkande efterfrågan på både konsument- och industriprodukter. Försäljningen minskade också på grund av för höga lagernivåer hos kunderna, som hade byggt upp sina lager efter de ansträngda leveranskedjorna som upplevdes under pandemin. Dessutom har EU:s sanktioner mot import från Ryssland lett till mer konkurrens om och prishöjningar på massaved i Norden och

Baltikum. Detta har påverkat vår verksamhet, eftersom vi köper fiber från skogar i dessa regioner.

Marknadsutsikter och megatrender på längre sikt

På lång sikt förväntas emellertid efterfrågan på fiberbaserade material fortsätta att växa. Den globala förpackningsmarknaden förutspås växa med cirka 4% per år fram till 2028, enligt Smithers. Förpackningsmaterial gjort av nyfiber förväntas växa i samma takt. Av Billeruds produktområden väntas tillväxten bli högst för förpackningskartong, som kommer överträffa tillväxten för förpackningar av hård plast.

Urbanisering och växande befolkning

Urbanisering och en växande befolkningen fortsätter att stimulera efterfrågan på förpackningar, samtidigt som det akuta behovet av cirkularitet och hållbarhet ökar efterfrågan på återvinningsbara och resurseffektiva förpackningsmaterial som Billeruds. Konsumenter letar i allt högre grad efter miljövänliga produkter och förpackningar.

Minska klimatavtrycket

Varumärkesägare och återförsäljare runt om i hela världen letar efter sätt att minska sina klimatavtryck genom att köpa material med lägre klimatpåverkan. Utvecklingen av nya förpack-

Uppskattad tillväxt för den globala förpackningsmarknaden

Miljarder USD

2023



2028



Genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) 2023–2028

- Fiber: 4,1%
- Plast: 4,2%
- Övrigt: 2,6%

Källa: Smithers, Billeruds analys.



ningslösningar och innovativa användningsområden för vedfiberprodukter hjälper dem att byta från plast- till pappersbaserade lösningar med lägre klimatavtryck. Billerud kan också erbjuda kunderna produkter underbyggda av deklarerationer med detaljerad miljödata.

Strängare lagstiftning

Strängare lagstiftning samt incitament för gröna investeringar i såväl Europa som Nordamerika driver också på omställningen till ett mer cirkulärt samhälle. I EU kommer regleringar som ställer högre krav på återvinning att öka materialcirkulariteten hos förpackningar och minska förpackningsavfallet. Klimatpolitiska åtgärder och annan lagstiftning inom ramen för Europas Gröna Giv håller på att ändra spelreglerna för skogsindustrin och skapar ett ökat intresse för nya lösningar såsom koldioxidinfångning.

Skogen som värdefull resurs

Skogen är en oerhört värdefull resurs för biologisk mångfald och upptagning av koldioxid. Skogen ger också råvara till förnybara produkter som bidrar till den gröna omställningen eftersom de ersätter alternativ med större klimatpåverkan. Då behovet av skogsråvara ökar måste industrin använda träd och vedfiber så effektivt som möjligt, utnyttja deras maximala värde och främja återvinning av fiberbaserade produkter. Billeruds papper och förpackningsmaterial är återvinningsbara och vi köper bara ved från växande skogar som är hållbart skötta med respekt för biologisk mångfald.

Digitalisering och e-handel

Digitaliseringen ökar behovet av förpackningar till e-handeln, samtidigt som den har en negativ effekt på den långsiktiga efterfrågan på grafiskt papper när elektroniska medier ersätter tryckta medier. Det resulterar i kapacitetsminskningar och omstruktureringar inom grafiskt papper. Billerud är kostnads-, kvalitets-, och serviceledande på den nordamerikanska marknaden för grafiskt papper och kommer som sådan att fortsätta tillhandahålla dessa produkter, men planerar att successivt ställa om delar av denna verksamhet till kartongproduktion. Vi erbjuder även specialpappersprodukter, där e-handeln driver en ökad efterfrågan på bland annat etiketter och postpåsar.

Produktsäkerhet och hygien

Konsumenternas ökade fokus på produktsäkerhet och hygien är också positivt för Billeruds verksamhet. Våra förpackningsmaterial av nyfiber har de egenskaper som krävs för att möta efterfrågan på livsmedelssäkerhet och lång hållbarhet för livsmedel och drycker. Vi har också en utmärkt ställning för att förse producenter av medicinska produkter med säkra och hygieniska kraftpapper. En växande och åldrande befolkning, i kombination med ökade sjukvårdsutgifter, kommer fortsätta att driva upp efterfrågan på säkra och hygieniska medicinska förpackningar.





.....

Vår verksamhet

Hållbarhet är kärnan i vår verksamhet. Vår produktion finns i tio orter på två kontinenter där vedråvara från hållbart skötta skogar finns på nära håll. Vi tillverkar högpresterande, återvinningsbara material som används till förpackning av livsmedel och konsumentvaror, industriell användning och tryckt kommunikation. Människor över hela världen är beroende av våra produkter.

Hållbarhet utgör kärnan i vår affärsmodell

Billerud tillverkar högpresterande papper och förpackningsmaterial som stödjer en cirkulär ekonomi. Människor över hela världen är beroende av våra biologiskt nedbrytbara och återvinningsbara material.



Billeruds verksamhet skapar värde för kunder, aktieägare och andra intressenter, och bidrar samtidigt till omställningen till ett cirkulärt samhälle. Vi har ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet, våra kunder och deras verksamheter.

Respekt för skogen

Växande skogar absorberar mer koldioxid än stående skogar. Efter avverkning används hela trädet för olika syften, där vissa delar används i Billeruds produktion. Vi köper träflis och trätoppar för att tillverka massa, papper och kartong. Vi köper endast träfiber från hållbart skötta skogar, med respekt för biologisk mångfald och samhällen.

Integrerade bruk och bioenergi

Billeruds produktionsanläggningar ligger i Sverige, USA och Finland, nära råvarukällan. Alla anläggningar, utom Wisconsin Rapids konverteringsanläggning, är verksamhetsmässigt integrerade bruk som tillverkar såväl papper eller kartong som massa. I vår tillverkningsprocess genereras grön energi som huvudsakligen används i våra egna processer. Vi levererar också fjärrvärme och biprodukter som används för att producera biobränsle.

Global försäljning av förnybara material

Vi levererar våra material till över 2 000 förpackningstillverkare, tryckerier, förlag och andra kunder i över 100 länder. Varumärkesägare är viktiga intressenter som anger krav på materialets kvalitet, säkerhet, tryckbarhet och hållbarhet. Våra produkter är av hög kvalitet, hygieniska och lättviktiga, och kan ersätta material med större klimatpåverkan, såsom fossilbaserade material.

Hållbar värdekedja

Efter att våra material har använts kan de återvinnas många gånger och göras till kartong av återvunnen fiber, innan de slutligen kan användas för att producera energi. Vårt verksamhetsflöde och våra produkter utgör en hållbar värdekedja.

Region Europa

Region Europa förser hela världen med förpackningsmaterial som tillverkas i Europa. Mer än 60% av vår försäljning är till förpackningstillverkare i Europa, medan resten går till andra delar av världen.

Marknadsposition

Vi tillhandahåller fiberbaserade, högpresterande förpackningsmaterial som är framtagna för lättare, starkare, tåligare och hållbarare förpackningar. Vår kartong och vårt papper är gjorda av 100% återvinningsbara material, som möjliggör cirkularitet för våra kunder.

Vi är en ledande leverantör av vätskekartong i vad som är en relativt konsoliderad industri. Vi är en nischleverantör av containerboard, där vi erbjuder halv-kemisk fluting och bestrukna liners till användningsområden med högt ställda förpackningskrav. Vår förpackningskartong av premiumkvalitet är främst avsedd för lyx- och konsumentprodukter och för användningsområden som mat och dryck där vår hållbarhetsprofil uppskattas.

Inom papper är vi en stor tillverkare av tåligt och starkt säckpapper, som används i hela världen till applikationer som bland annat cementsäckar. Våra

olika kraftpapper inkluderar maskinglättat (MG) och maskinkalandrerat (MF) material som passar till användningsområden med höga krav på tryckkänslighet, renhet, flexibilitet och styrka. Sådana användningsområden är bland annat livsmedel, medicinska produkter och papperskassar.

Innovationsfokus

Vårt innovationsarbete är inriktat på barriärer till mat- och dryckesförpackningar, smarta processer samt förpackningsprestanda. Vi utvecklar nya användningsområden för våra material för att ersätta plast och för att ge en lägre miljöpåverkan. Vår produktutveckling är centrerad kring våra labb där vi kan ta fram prototyper, göra livscykelanalyser och simulera scenarier såsom kritisk staplingsstyrka och fuktpåverkan över tid. Vi samarbetar med konverterare, varumärkesägare, återförsäljare, branschpartners och maskinleverantörer i vår strävan att förbättra förpackningars hållbarhet,

optimera förpackningar och deras design samt utveckla nya användningsområden.

Effektiv produktion

Våra produkter tillverkas i sex produktionsenheter med närliggande tillgång till högkvalitativ fiber. Säkerhet är vår högsta prioritet. Vi fokuserar också på produktionsstabilitet eftersom tillverkningen är som mest lönsam och resurseffektiv när maskinerna körs med optimal hastighet och producerar högkvalitativa produkter i så många timmar som möjligt. Därtill strävar vi efter att optimera produktionen över alla våra bruk för att uppnå den mest kostnads-optimala volym- och produktmixin.



Vår kartong och vårt papper är tillverkade av 100% återvinningsbara material, som möjliggör cirkularitet för våra kunder.



Försäljning per produktkategori, %

- Vätskekartong, 35
- Containerboard, 20
- Kraft- och specialpapper, 14
- Säckpapper, 11
- Förpackningskartong, 10
- Avsalumassa, 10



Försäljning per marknadssegment, %

- Mat och dryck, 65
- Industri, 22
- Konsument- och lyxvaror, 11
- Medicin & hygien, 2



Vätskekartong

Billerud har utvecklat material för vätskekartong i 70 år, vilket gör oss till världens mest erfarna producent av vätskekartong. Vår vätskekartong är livsmedelssäker och påverkar inte det förpackade innehållet med smak eller lukt, vilket gör den idealisk för förpackning av mat och dryck. Vi levererar vätskekartong till de ledande förpackningstillverkarna över hela världen.

Billeruds position¹

- #1 Aseptiska förpackningar, globalt
- #2 Vätskekartong, globalt

Användningsområden

- Mjök
- Juice
- Sportdrycker och andra drycker
- Konserverade livsmedel som krossade tomater, bönor och såser



Containerboard

Vårt sortiment av containerboard omfattar fluting och liners till wellpapp. Billerud Flute® erbjuder extremt hög styrka och låg vikt och kan förlänga hållbarheten för det förpackade innehållet med upp till 50%. Våra liners, som utgör det tryckbara ytskiktet på wellpapp, är mjukt, vitt och glänsande för god färgåtergivning och tryckbarhet.

Billeruds position¹

- #2 Halvkemisk fluting, Europa
- #3 Vit kraftliner, Europa

Användningsområden

- Frukt och grönsaker
- Exklusiva drycker
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Tung komponenter till bilindustrin
- Vitvaror och elektronik
- Sekundära eller butiksförpackningar för konsumentvaror



Förpackningskartong

Billeruds förpackningskartong är en stark kartongkonstruktion i flera lager under varumärket CrownBoard. CrownBoard möjliggör unik design, utmärkt tryckkvalitet och flexibilitet. Det används ofta till konsument- och premiumprodukter där förpackningen är en del av varumärkesprofilen. Det har låg vikt, vilket leder till såväl lägre kostnad som miljöpåverkan utan att kompromissa med prestandan.

Billeruds position¹

- #5 Förpackningskartong, Europa

Användningsområden

- Exklusiva drycker
- Övriga drycker
- Kosmetik
- Konfektyr
- Läkemedel och hälsovård
- Livsmedel



Kraftpapper

Billeruds kraftpapper används när det ställs höga krav på styrka, tryckkänslighet, renhet och/eller flexibilitet, bland annat till förpackning av torra livsmedel, papperskassar och medicinska förpackningar. Billerud har över 50 års erfarenhet av att tillverka medicinskt kraftpapper. Det är säkert, rent, pålitligt och har de skyddsbarriärer som behövs för förpackning av medicinsk utrustning och tillbehör.

Billeruds position¹

- #2 MG-kraftpapper, globalt
- #6 MF-kraftpapper, globalt

Användningsområden

- Torra livsmedel som till exempel mjöl, socker och gryn
- Papperskassar och brödpåsar
- Medicinska förpackningar
- Flexibla och formbara förpackningar
- Skyddspapper för stål
- Fettresistent papper
- Release liners till hygienprodukter



Säckpapper

Vårt högkvalitativa, tåliga säckpapper används till att tillverka starka pappersäckar som har förmågan att innesluta, lagra och transportera tunga byggmaterial, kemikalier och andra produkter. Säckar av detta material kan fyllas utan att de spricker eller skapar damm, vilket bidrar till en ren och hälsosam arbetsmiljö. Billeruds säckpapper kan minska koldioxidutsläppen med 30% jämfört med plastsäckar.

Billerud's position¹

- #4 Säckpapper, globalt

Användningsområden

- Cement och andra byggmaterial
- Industrimineraler
- Kemikalier
- Djurfoder
- Torra livsmedel

¹ Baserat på kapacitet, AFRY.

Region Europa – produktionsanläggningar

Billerud har sex produktionsanläggningar i Sverige och Finland, som tillverkar förpackningsmaterial av förnybar nyfiber. Alla anläggningar är verksamhetsmässigt integrerade bruk som tillverkar såväl papper eller kartong som massa. Den totala tillverkningskapaciteten är omkring 3 miljoner ton per år.



Gruvön

Bruket i Gruvön producerar liners, fluting, vätskekartong, förpackningskartong, säckpapper och formbart papper (FibreForm®), bland andra produkter. Det har också ett utvecklingscenter med expertis inom förpackningsoptimering.



Produktionsfördelning 2023, %

- Containerboard, 58
- Vätskekartong, 33
- Förpackningskartong, 6
- Massa, säckpapper och kraftpapper, 3

870 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 750 medarbetare



Gävle

Bruket i Gävle producerar vätskekartong och white top kraftliners. Varje dag producerar anläggningen förpackningsmaterial till omkring 200 miljoner enportionsdrycker, vilket betyder att var fjärde portionsförpackning i världen använder vätskekartong tillverkad av Billerud i Gävle.



Produktionsfördelning 2023, %

- Vätskekartong, 83
- Förpackningskartong, 11
- Massa, 6

755 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 710 medarbetare



Frövi/Rockhammar

Produktionsenheten Frövi/Rockhammar producerar vätskekartong och förpackningskartong. Rockhammar producerar blekt och blekt kemisk-termomekanisk massa (CTMP) till Frövi, där en ny sodapanna invigdes under året.



Produktionsfördelning 2023, %

- Vätskekartong, 65
- Förpackningskartong, 35

500 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 540 medarbetare

Region Europa – produktionsanläggningar



Skärblackska

Bruket i Skärblackska producerar vitt maskinglättat (MG) kraftpapper, brunt säckpapper, fluting och avsalumassa. Här finns också två laboratorier med expertis inom barriärer och förseglingsystem för förpackningar för livsmedel och medicinska produkter.



Produktionsfördelning 2023, %

- Kraftpapper, 38
- Säckpapper, 28
- Containerboard, 22
- Massa, 12

460 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 630 medarbetare



Karlsborg

Bruket Karlsborg tillverkar säckpapper, maskinglättat (MG) kraftpapper, formbart papper (FibreForm®) samt avsalumassa. I bruket finns också ett center för förpackningsutveckling, där det sker utveckling och testning av säckpapper, samt ett PulpLab specialiserat på testning av kemisk och mekanisk massa.



Produktionsfördelning 2023, %

- Massa, 69
- Säckpapper, 23
- Kraftpapper, 8

335 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 360 medarbetare



Jakobstad, Finland

Anläggningen i Jakobstad producerar främst kraftpapper och säckpapper. Här tillverkas även avancerade och högpresterande papperskvaliteter för en mängd tekniska applikationer som till exempel slippapper samt rull- och reamförpackningar.



Produktionsfördelning 2023, %

- Kraftpapper, 68
- Säckpapper, 22
- Massa, 9
- Vätskekartong, 1

200 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 100 medarbetare

📍 Region Europa

Nyckeltal och händelser 2023

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i Region Europa uppgick till MSEK 27 114. Den organiska och valutaneutrala nettoomsättningen minskade med 7%, främst till följd av lägre försäljningsvolym och negativa pris- och mixförändringar. Marknadsförutsättningarna var svaga och påverkades av kundernas lageravvecklingar för de flesta produkter, utom för vätskekartong där marknadsvillkoren var stabila.

EBITDA

EBITDA i Region Europa minskade till MSEK 2 753 vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 10%. Det lägre resultatet berodde primärt på lägre försäljningsintäkter och högre råvarukostnader, vilket endast delvis kompenenserades av positiva effekter från effektiviseringsåtgärder och valuta.

Effektiviseringsinitiativ

Det treåriga effektiviseringsprogrammet som infördes i början av året gav väsentliga besparingar. Några initiativ som gav positiva resultat under 2023 var nya metoder för att optimera prissättning och leverantörssamverkan kring både besparingar och tekniska förbättringar. Initiativen har bland annat lett till lägre förbrukning av kemikalier som används vid ytbehandlingar, samt bättre villkor och nya arbetssätt för avtal om översjötransporter.

Planer togs även fram för kommande effektiviseringsinitiativ under detta program. Med början 2024 kommer till exempel logistikstrukturen för utgående transporter i Europa att läggas om och optimeras med färre lager, fler båttransporter och färre lastbilsruttor. Och i vår strävan att motverka höga fiberkostnader har vedförsörjningsorganisationen utökats för att köpa massaved till konkurrenskraftigt pris.

Kartongproduktion

Den fortsatta upprampningen av Gruvöns kartongmaskin KM7, som ska vara helt upprampad i slutet av 2025, förtjockar enligt plan. Maskinens produktionsvolym och tillverkningsstabilitet ökade under året, medan produktmixen jämfört med 2022 hämmades av en lägre efterfrågan på förpackningskartong. Maskinens produktsortiment har utökats genom att produktionen av flera kartongkvaliteter har flyttats från bruken i Frövi och Gävle, som en del av vår strävan att optimera produktportföljen över samtliga kartongmaskiner.

Ny sodapanna i Frövi

Byggandet av en ny sodapanna i Frövi slutfördes framgångsrikt. Detta investeringsprojekt, som inleddes i början av 2021 och har inneburit runt 1,2 miljoner arbetstimmar av totalt 2 500 personer, levererades på tid och inom budget.

Den nya sodapannan invigdes och togs i drift i september 2023 och det operativa överlämnandet från leverantören till linjeorganisationen skedde i november. Den nya sodapannan kommer att möjliggöra ökad energieffektivitet och bättre miljöprestanda. Den säkerställer en fortsatt långsiktig och konkurrenskraftig kartongproduktion i Frövi, och dess kapacitet möjliggör en högre framtida massaproduktion.

Produktlanseringar

Som ett svar på efterfrågan från kunder och konsumenter utökades Billeruds sortiment av det kallformbara papperet FibreForm® med oblekt, brunt papper. Denna produkt används till applikationer såsom återanvändbara papperskassar, tallrikar och koppskydd.

Vi lanserade också ett nytt MG-papper, särskilt anpassat och testat för emballering av toalett- och hushållspappersrullar. Det här nya användningsområdet, med låg klimatpåverkan, gör det lätt för varumärkesägare att byta från plast till pappersemballage utan att kompromissa med prestandan.



Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	27 114	27 962
varav vätskekartong	9 369	8 591
varav containerboard	5 347	5 480
varav kraft- och specialpapper	3 841	3 811
varav säckpapper	2 912	3 858
varav förpackningskartong	2 793	3 509
varav avsalumassa	2 553	2 335
Rörelsens kostnader, netto	-24 361	-21 792
EBITDA	2 753	6 170
<i>EBITDA-marginal</i>	10%	22%
Rörelseresultat	925	4 402
<i>Rörelsemarginal</i>	3%	16%
Försäljningsvolym, kton	2 697	2 757

27,1

Nettoomsättningen i Region Europa uppgick till cirka SEK 27,1 miljarder

10%

EBITDA-marginalen minskade på grund av lägre försäljning och högre insatskostnader

➤ Region Europa – kundcase

Moonvalley byter ut plast mot papper



Billerud Recyclable Flow Wrap är ett barriärförsett, bestruket papper som är helt återvinningsbart i den vanliga pappersåtervinningen. Med endast smärre Anpassningar fungerar det i befintliga flow wrap-förpackningslinjer.

Innovationen har gjort att sportnutritionsmärket Moonvalley kunnat byta från plast till pappersomslag på sina populära proteinbars och därmed förbättra cirkulariteten och minska CO₂-utsläppen i processen.

Framgångsrikt samarbete om Xpression E-com



Med vetskapen om att förpackningar är en avgörande del av kundresan inom e-handel ville sportmoderietaget Ridestore sluta med plast och minimera den totala förpackningsmängden. I ett samarbete för att nå dessa mål bidrog vi med förpackningskunskap, rätt konverteringspartner och en extern livscykelanalys som visar att påsar

gjorda av vårt bruna papper Xpression E-Com ger 23% lägre CO₂-utsläpp än standardlösningen med påsar gjorda av polyetylen (PE) återvunnen plast. Samarbetet blev en framgång och Ridestore kunde skapa en bättre kundupplevelse vid upppackningen av deras produkter.

Region Nordamerika

Region Nordamerika förser den nordamerikanska marknaden med grafiskt papper, specialpapper och massa, allt tillverkat vid dess två bruk i Michigan. Över 95% av vår försäljning riktas till kunder i USA.

Marknadsposition

Vi tillhandahåller grafiskt papper för tryckt kommunikation och specialpapper, vilket inkluderar glatt underlagspapper (release liner) och papper med självhäftande yta (face stock), samt avsalumassa. Våra produkter är återvinningsbara och tillverkade av ansvarsfullt inköpta fiber. Vi har över 200 kunder som är tryckerier, förlag, konverterare, distributionspartners och andra papperstillverkare.

Billerud är ledande vad gäller kvalitet, kostnader och service inom grafiskt papper i Nordamerika. Vi har ett brett utbud av grafiskt papper med tilltalande estetiska egenskaper och pålitlig prestanda. Merparten av försäljningen är inriktad på coated freesheet (CFS) och coated groundwood (CGW). Vårt grafiska papper används främst till tryckt kommunikation som exklusiva kataloger, direktreklam, broschyrer, annonser, böcker och tidskrifter.

Inom specialpapper är vi en ledande leverantör på den nordamerikanska marknaden för tryckkänsliga etiketter. Med ett erbjudande som omfattar både release liner och face stock är våra extrastarka specialpapper framtagna för att kunna användas till en rad krävande applikationer såsom underlagspapper till stansade, självhäftande och tryckkänsliga etiketter på rulle samt tryckkänsliga etiketter för kylida produkter.

Från bruket i Quinnesec säljer vi Quinnesec® Hi-Maple Northern Hardwood Pulp, som är tillverkad enbart av nyfiber, vilket säkerställer högsta styrka och renhet. Vår avsalumassa levereras i balar för vidare bearbetning till konsument- och industriprodukter.

För varje produktlinje erbjuder vi förstklassig service för att fullt ut stödja våra kunders och slutanvändares behov.



Billerud är ledande vad gäller kvalitet, kostnad och service inom grafiskt papper i Nordamerika.

Bästa papperet för kundbehovet

Vi har en stark historia inom industrin för grafiskt papper. Genom vår branschledande innovationsförmåga strävar vi efter att skapa det bästa papperet för kundernas behov. Vårt produktutvecklingsarbete inriktas på miljövänliga metoder som stödjer den cirkulära ekonomin, initiativ med låg klimatpåverkan och hög produktsäkerhet.

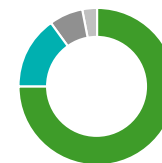
Produktion och säkerhet

I vår verksamhet har säkerheten för våra medarbetare och entreprenörer högsta prioritet. Våra produkter tillverkas i två kostnadseffektiva, integrerade massa- och pappersbruk i Michigan, med närhet och riklig tillgång till nyfiber till konkurrenskraftiga priser.



Försäljning per produktkategori, %

- Grafiskt papper, 72
- Specialpapper, 14
- Avsalumassa, 14



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Tryck & publikationer, 75
- Industri, 15
- Mat och dryck, 7
- Konsument- och lyxvaror, 3



Grafiskt papper

Billerud producerar både coated freesheet (CFS) och coated groundwood (CGW) grafiska papper. Vi erbjuder såväl premium- och budgetark som rullar av papper med god färgprecision och optimerad bildåtergivning. Vårt grafiska papper är tillverkat av ansvarsfullt producerad fiber, tillgängliga med spårbarhetscertifikat enligt FSC® (FSC-C014984), SF1® och PEFC.

Billeruds position¹

- #2 Grafiskt papper (CFS), Nordamerika
- #2 Grafiskt papper (CGW), Nordamerika

Användningsområden

- Direktreklam
- Kommersiellt tryck
- Exklusiva kataloger
- Tidskrifter och broschyrer
- Böcker
- Affischer



Specialpapper

Vårt tekniskt avancerade specialpapper säljs främst till etikettmarknaden. Vi tillverkar papper till både face stocks och release liner base till tryckkänsliga applikationer. Dessutom tillverkar vi ensidigt bestruket face stock för flera ändamål, däribland limapplicerade etiketter, litolamineringar och specialförpackningar.

Billeruds position¹

- #1 Tryckkänsligt specialpapper, Nordamerika

Användningsområden

- Etiketter
- Lamineringar
- Kuvert
- Bokomslag
- Presentaskar
- Specialförpackningar
- Presentpapper
- Skyltning vid försäljningsställe



Avsalumassa

Vår nordamerikanska avsalumassa produceras vid vårt bruk i Quinnesec och innehåller en hög andel lokal lönnfiber, vilket gör att den passar perfekt till tryck- och skrivpapper med höga kvalitetskrav. Massan används också till specialpapper och mjukpapper.

Billeruds position¹

- #4 Avsalumassa Northern Bleached Hardwood Kraft (NBHK), Nordamerika

Användningsområden

- Specialpapper
- Mjukpapper
- Tryck- och skrivpapper

¹ Baserat på kapacitet, AFRY.

Region Nordamerika – Produktionsanläggningar

Billerud har två integrerade massa- och pappersbruk i Michigan med en total produktionskapacitet på cirka 1 miljoner ton papper och 210 000 ton avsalumassa per år. Vi har också en konverteringsanläggning i Wisconsin för tillverkning av ark.



Escanaba, Michigan, USA

Bruket i Escanaba producerar grafiskt papper för kommersiellt tryck och reklam, samt specialpapper som används till etiketter. Escanaba har en kemisk massalinje, en mekanisk massalinje och tre pappersmaskiner.



Produktionsfördelning 2023, %

- Grafiskt papper, 75
- Specialpapper, 25

660 000

Kapacitet per år i ton

Cirka 860 medarbetare



Quinnesec, Michigan, USA

Bruket i Quinnesec producerar kortfibrig sulfatmassa, grafiskt papper och specialpapper. Sedan 2001 har bruket varit certifierat som Occupational Safety and Health Administration Star Facility inom Michigan Voluntary Protection Program, delstatens utmärkelse för högsta standard inom arbetsmiljöarbete.



Produktionsfördelning 2023, %

- Grafiskt papper, 55
- Massa, 43
- Specialpapper, 2

430 000

Kapacitet papper och 210 000 kapacitet avsalumassa per år i ton

Cirka 430 medarbetare



Wisconsin Rapids, Wisconsin, USA

Konverteringsanläggningen i Wisconsin Rapids har sju toppmoderna arkmaskiner. Där tillverkas ark av grafiskt papper och förpackningskartong från våra egna bruk.

320 000

Arkningskapacitet per år i ton

Cirka 120 medarbetare

Region Nordamerika

Nyckeltal och händelser 2023

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i Region Nordamerika uppgick till MSEK 11 511. Den valutaneutrala nettoomsättningen minskade med 4%. Jämförelser med föregående år påverkas av det faktum att inga intäkter redovisades under första kvartalet 2022 eftersom Billerud förvärvade Verso Corporation den 31 mars 2022. Under 2023 minskade intäkter och försäljningsvolymerna på grund av svaga marknadsförhållanden och att kunderna minskade sina lager.

EBITDA

EBITDA uppgick till MSEK 1 618, motsvarande en EBITDA-marginal på 14%. Lönsamheten upprätthölls genom en strikt kostnads kontroll och bibehållna papperspriser, trots lägre drifttakt då produktionen anpassades för att möta efterfrågan. Lägre massapriser och en förändrad produktmix med en högre andel massaförsäljning hade en negativ påverkan. Den negativa påverkan från planerade underhållsstopp var lägre under 2023 än 2022.

Transformation av verksamheten

Medan förberedelserna för en transformation av verksamheten vid bruket i Escanaba för att utöver papper även tillverka kartong fortgick under året sköts investeringsbeslutet upp under hösten 2023. Vi behöver mer tid att utvärdera alternativa omfattningar och rätt fasning av transformationen. Samtidigt fortsätter vi att öka vår kar-

tongförsäljning i Nordamerika genom leveranser från den europeiska verksamheten.

Investeringsstöd

I början av året antog delstaten Michigan ett lagstiftning som ger Billerud ett investeringsstöd på upp till MUSD 200 i finansiering för att stödja bolagets investeringsplaner att ställa om bruket i Escanaba till kartongproduktion och förbättra hållbarhetsprestandan. Investeringsstödet gäller till 2032 och kommer att stå i proportion till Billeruds faktiska investeringar och bibehållna arbetstillfällen, enligt godkända avtal mellan Michigan Strategic Fund och Billerud U.S. Production Holdings LLC.

Infektionsutbrott

Produktionen vid bruket i Escanaba var stillastående i tre veckor under det andra kvartalet som en försiktighetsåtgärd till följd av ett blastomykosutbrott på bruket. Efter att ha genomfört en sanering av bruket återupptogs verksamheten med framgång. Hittills har inga blastomycesporer hittats i Escanaba-bruket. Hälsa och säkerhet för våra anställda och entreprenörer är vår högsta prioritet. Vi har haft ett nära samarbete med och följt rekommendationerna från lokala, delstatliga och federala hälsoexperter, som på vår begäran utredde situationen.

Produkter med hög vikt

Bruket i Quinnesec ökade sin kapacitet att tillverka produkter av hög vikt efter

en större uppgradering under 2022. Framgångsrika produktkvalificeringar av arkmatade produkter av hög vikt har gjort bruket bättre positionerat att möta en bredare palett av kundbehov och tillför flexibilitet till produktionssystemet.

Produktutveckling

Billeruds produktlinje Sterling® Ultra utökades till marknaden för digitalt bläckstråletryck. Papperet har en utmärkt trycktyta och glänsande, rena optiska egenskaper som gör det perfekt till trycksaker för marknadsföring.

Konverteringsverksamhet

Vår konverteringsanläggning i Wisconsin Rapids började konvertera förpackningskartong under det andra halvåret. Processer har också inletts för att erhålla de olika certifieringar som krävs för att leverera livsmedels säkra kartongprodukter. Tillverkningsrutinerna som krävs för att följa amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regler har framgångsrikt etablerats.

Ny vägbro

I Escanaba har en ny vägbro byggts över floden till produktionsanläggningarna. Det bedömdes nödvändigt då den tidigare bron var osäker för tung trafik. Den nya bron förbereder bruket för framtiden, däribland det planerade transformationsprogrammet, och säkrar fortsatt drift av bruket på lång sikt.



Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	11 511	11 459
varav grafiskt papper	8 342	8 632
varav specialpapper	1 605	1 769
varav avsalumassa	1 564	1 059
Rörelsens kostnader, netto	-9 893	-9 042
EBITDA	1 618	2 417
<i>EBITDA-marginal</i>	<i>14%</i>	<i>21%</i>
Rörelseresultat	808	1 861
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>7%</i>	<i>16%</i>
Försäljningsvolym, kton	839	837

11,5

Nettoomsättningen i region Nordamerika var cirka SEK 11,5 miljarder

14%

EBITDA-marginalen minskade på grund av lägre försäljningsvolymerna

Region Nordamerika – case

Möjligheter till värdeskapande transformation av verksamheten



Billerud planerar att ställa om en del av sin kapacitet för grafiskt papper till kartongproduktion i USA. Det finns starka marknadsförutsättningar som stödjer en sådan omställning av verksamheten.

Den nordamerikanska marknaden för förpackningskartong och containerboard av nyfiber förutspås växa på lång sikt, drivet av ett ökat behov av förpackningsmaterial, en ökad medvetenhet om hållbarhet bland varumärkesägare, återförsäljare och konsumenter samt lagstiftningsinitiativ. Kapaciteten för kartongproduktion i denna del av världen uppfyller inte det ökade behovet av lättviktiga, högkvalitativa och hållbara produkter, vilket skapar möjligheter för lönsam tillväxt.

Omfattande expertis

Billerud har en omfattande expertis när det gäller produktion av kartongprodukter av nyfiber och exporterar idag kartongmaterial från Europa till Nordamerika. Vår produktserie CrownBoard, som inkluderar en helblekt flerskiktsparkartong av premiumkvalitet samt en bestruken, oblekt flerskiktskraftkartong med tilltalande egenskaper som låg vikt och formfasthet, har tagits emot väl i USA.

Ökad export

Billeruds export av dessa produkter till USA ökar, men inhemsk produktion skulle vara en fördel sett till kostnadseffektivitet, service och hållbarhet. Bruket i Escanaba i Michigan har ett perfekt läge för kartongproduktion. Michigans övre halvö har riklig tillgång på konkurrenskraftigt prissatt ved som passar för tillverkning av dessa material. Platsen ligger också relativt nära många slutanvändare och har goda logistikmöjligheter.

Förbereder beslut

Baserat på dessa affärsmässiga och strategiska möjligheter till värdeskapande har vi genomfört en förstudie om konvertering av viss papperskapacitet till kartongproduktion i Escanaba. Mot bakgrund av de ändrade ekonomiska villkoren, utvärderar vi på ett ansvarsfullt sätt olika omfattningar och logiska faser av transformationsprogrammet innan vi fattar beslut. Samtidigt fortsätter vi att förse kunderna med hela vår befintliga produktportfölj. Vår kartongförsäljning i USA försörjs genom export från Europa.

.....

Strategi för hållbar och lönsam tillväxt

Vår övergripande målsättning är att tillverka högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Med stöd av marknadstrender och våra strategiska val är vi väl positionerade för lönsam tillväxt.

Vår långsiktiga strategi fokuserar på attraktiva marknader med goda tillväxtmöjligheter och produktsegment där vi har en stark konkurrenskraft. Strategin implementeras i regionerna Europa och Nordamerika i enlighet med vår tydliga verksamhetsmodell.

De närmaste åren ska vi fokusera på att förbättra effektiviteten och frigöra potential inom alla våra verksamheter. Vad gäller framtida kapacitetsinvesteringar kommer vi att prioritera kartong framför papper, vilket passar väl ihop med marknadstrender och våra konkurrensfördelar. Kartongproduktion i Nordamerika är vår viktigaste möjlighet till lönsam tillväxt under det kommande årtiondet.

Vår högsta prioritet fortsätter att vara hälsa och säkerhet för våra anställda. Vi arbetar kontinuerligt med säkerhetsutbildning och beteenden för att minska skadefrekvensen.

Högpresterande förpackningsmaterial

Vår inriktning är på högpresterande, hållbara förpackningsmaterial, och

det grundar sig på företagets expertis inom tillverkning av starka, lätta och hygieniska material av tåliga fibrer. Vi fokuserar särskilt på mat- och dryckesförpackningar där vi har stor kapacitet och mycket attraktiva produkter. Vi ska fortsätta samarbeta med varumärkesägare och detaljhandlare – våra kunders kunder – för att hjälpa dem nå sina mål att använda mer hållbara förpackningar och minska avfallet.

Vår europeiska verksamhet har en diversifierad produktportfölj och goda långsiktiga utsikter att generera sunda vinstmarginaler. Bland materialen som tillverkas i Europa ser vi möjlighet till en lönsam tillväxt särskilt för vår högpresterande förpackningskartong och containerboard, och vi strävar efter att växa vår vätskekartongförsäljning med utvalda kunder. Vi har också goda möjligheter att växa vår försäljning av säckpapper inom vår befintliga tillverkningskapacitet, då kunderna letar efter alternativ till säcklösningar av plast. För vår kraftpappersportfölj avser vi att förbättra mixen genom användningsområden som skapar mervärde.

I Nordamerika ser vi marknadspotential att växa med vårt kartongerbjudande och planerar att stegvis konvertera papperskapacitet till kartongproduktion. Vi håller på att utvärdera investeringsalternativ för att konvertera en maskin i Escanaba-bruket, där vi inriktar oss på en mer lönsam produktionsmix och utökad kapacitet. Samtidigt ökar vi våra kartongförsäljningsvolymerna i Nordamerika genom leveranser från den europeiska verksamheten.

Ledarskap inom hållbarhet

Alla våra aktiviteter bygger på våra ambitioner inom hållbarhet. Våra material är återvinningsbara och stödjer ett koldioxidsnålt samhälle. Vi kommer under 2024 sätta mål om nettonollutsläpp och en färdplan för att minska våra växthusgasutsläpp enligt vetenskapligt baserade mål. Därigenom kommer vi att prioritera de klimatåtgärder som har störst effekt. För närvarande ligger vår största förbättringsmöjlighet i att kraftigt minska Escanababrukets utsläpp från fossila bränslen som en del av transformationsprojektet.

Målsättning

Vi tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle.

Viktigaste mål

Säkerheten först. Noll skador med frånvaro.

Leverera hållbar lönsam tillväxt. Europa som draglok och Nordamerika som framtida tillväxtmotor.

Värderingar

- Sätt kunden i fokus
- Våga prova nytt
- Driv förändring
- Värna om varandra



Parallellt med vårt fokus på tillverkning av förpackningsmaterial utforskar vi nya affärsmodeller inom området koldioxidinfångning. Vi undersöker möjligheterna att använda våra biogena utsläpp som en intäktskälla utan stora investeringar, genom partnerskap med etablerade aktörer.

Strategiska prioriteringar för att frigöra potential

Sedan början av 2023 genomför vi ett effektivitetsförbättringsprogram som kommer vara en stor bidragande drivkraft för högre lönsamhet de närmaste åren. Det förväntas ha en strukturell positiv effekt om SEK 1,5 miljarder vid slutet av 2025. Detta treåriga program omfattar många initiativ över alla funktioner i främst den europeiska verksamheten, till exempel avseende optimerad portföljprissättning, en intensifierad leverantörssamverkan för såväl kostnadsbesparingar som tekniska förbättringar, samt förändringar för en effektivare struktur av logistik och terminalnätverk. Det innefattar även koncernövergripande personalminskningar och mer effektiva arbetsmetoder,

som ska minska kostnaderna och stärka Billeruds långsiktiga konkurrenskraft.

Vi blir allt bättre på inköp. För att säkerställa en kostnadseffektiv fiberförsörjning till våra europeiska bruk fokuserar vi på att ingå långvariga, ömsesidigt gynnsamma partnerskap med stora skogsägare såsom det vi redan har etablerat med skogsägarföreningen Viken Skog i Norge. Vi ska också utöka våra fältinköp och avser att bli den mest attraktiva köparen för privata skogsägare i Sverige. Vi ser till att utnyttja den värdefulla råvaran fullt ut och har välutvecklade affärssamarbeten med sågverk. I vår egen verksamhet justerar vi löpande recept och metoder för att ytterligare öka fibereffektiviteten.

Produktionseffektivitet förblir ett strategiskt fokus, även om framsteg redan har skett inom det området. För att maximera vår produktionstid kommer vi att göra riktade investeringar och använda de bästa processerna i vår industri. I Region Europa bedöms den största förbättringspotentialen finnas i vårt kartongtillverkningssystem, där vi

kan uppnå synergier mellan de tre bruken genom ett mer renodlat erbjudande och optimerad produktfördelning. Vår senaste maskininvestering, kartongmaskinen KM7 vid bruket i Gruvön, ska ha kommit upp i full kapacitet 2025. I Nordamerika arbetar vi, utöver fokuset på en övergripande produktionseffektivitet, med att förbättra valmöjligheterna av produktsortiment i våra bruk. Det kommer att tillföra ökad flexibilitet till detta produktionssystem.

Enhetliga arbetssätt

Billerud har vuxit genom samgåenden och förvärv. Enhetliga arbetssätt kommer att göra oss till ett effektivare bolag och en bättre leverantör till våra kunder. Därför har vi beslutat att harmonisera våra arbetssätt mellan affärsenheter och över landsgränser. De kommande åren kommer vi successivt att införa en global digital plattform som stödjer ett agilt beslutsfattande i hela verksamheten, från inköp, försäljning och orderplanering till kundleveranser och betalningar.

För att lyckas med alla våra planer måste vi ha en engagerad personalstyrka med rätt kompetens och en stark prestationskultur i företaget. Våra medarbetare är företagets viktigaste tillgång. Vi ska fortsätta betona utbildning inom färdigheter som förändringsledning och hållbart ledarskap. All utbildning bygger på våra värderingar: Sätt kunden i fokus, Våga prova nytt, Driv förändring och Värna om varandra.



Vi fokuserar särskilt på mat- och dryckesförpackningar där vi har stor kapacitet och mycket attraktiva produkter

Hållbarhetsområden som är strategiskt viktiga för vår framtida konkurrenskraft



Säkerheten först

- Säker arbetsmiljö
- Stabil och effektiv produktion



Klimatpåverkan

- Minimera CO₂e-utsläpp
- Förnybara alternativ istället för fossila resurser



Framtidens material

- Hållbara produkter
- Cirkularitet

Läs mer om vår hållbarhetsplattform på sidan 103.

Mål och måluppfyllelse

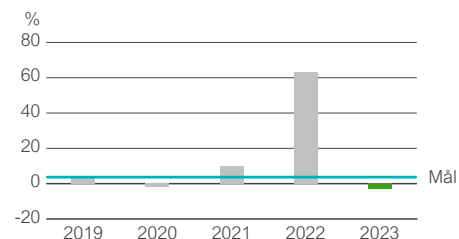
Billerud har finansiella mål för tillväxt och lönsamhet, samt principer som styr bolagets skuldsättning och aktieutdelning. Tre centrala mål kopplade till säkerhet, klimatavtryck och produkternas återvinningsbarhet stödjer vårt hållbarhetsarbete.

Finansiella mål

Nettoomsättningstillväxt

Mål: 3–4%
Utfall: –3%

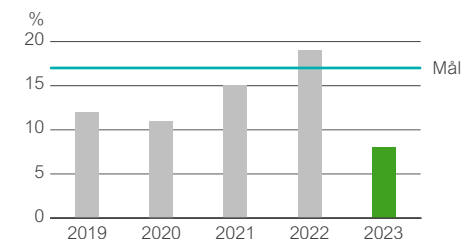
Målet är att nettoomsättningen ska öka med 3–4% per år. Utfallet för 2023 var –3% så målet nåddes inte. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärvet av Verso den 31 mars 2022 och avyttringen av Managed Packaging den 31 augusti 2023 minskade med 7%, på grund av lägre försäljningsvolym och negativa mix- och prisförändringar.



EBITDA-marginal

Mål: >17%
Utfall: 8%

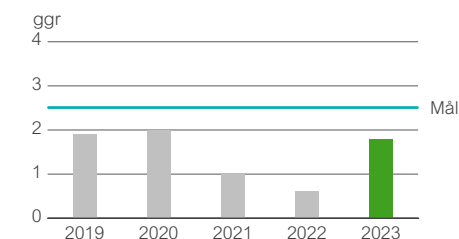
Målet är en EBITDA-marginal över 17%. Detta mål uppnåddes inte 2023 då EBITDA-marginalen var 8%. Vinsten försämrades på grund av lägre försäljning och högre råvarukostnader, vilket endast delvis kompensades av en positiv påverkan från effektiviseringsprogrammet och en minskad negativ påverkan av planerat underhåll.



Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Mål: <2,5
Utfall: 1,8

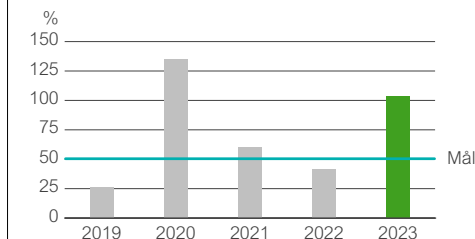
Den räntebärande nettoskulden i relation till EBITDA ska understiga 2,5. Kvoten ökade från en mycket låg nivå under 2023, främst på grund av det lägre EBITDA-resultatet men även till följd av en ökad skuld. I slutet av 2023 var kvoten 1,8, väl under målnivån.



Utdelning

Mål: >50%
Utfall: 103%

Principen är en aktieutdelning på över 50% av årets resultat. Föreslagen utdelning för 2023 om SEK 2,00 per aktie är i linje med den principen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 103% av årets resultat och 65% av årets justerade resultat.

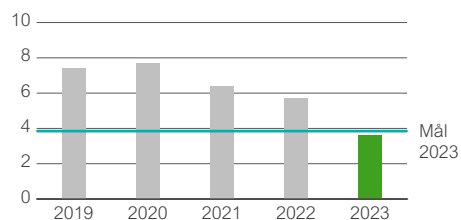


Centrala hållbarhetsmål

Säkerhet på arbetsplatsen

Mål <3,9 Utfall 3,6

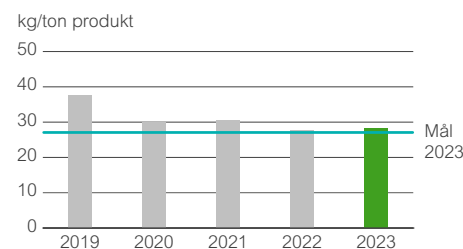
Skadefrekvensen (LTIFR) för Billeruds medarbetare och entreprenörer under 2023 uppgick till 3,6 exklusive incidenter på grund av blastomykosutbrottet i Escanaba. Årsmålet på under 3,9 uppnåddes därmed.



Fossil CO₂ i tillverkning

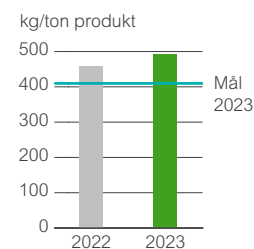
Mål Region Europa <27 Utfall 28

Utsläppen av fossil CO₂ i den europeiska tillverkningsprocessen ökade något under 2023 till följd av produktionsstopp orsakade av marknadsrelaterade produktionsbegränsningar, och därmed nåddes inte årsmålet.



Mål Region Nordamerika <410 Utfall 491

Inte heller den nordamerikanska produktionen nådde sitt mål för 2023. Åtgärder för ökad energieffektivitet och köp av energikrediter fria från CO₂e-utsläpp kunde inte kompensera en negativ påverkan av produktionsstopp.



Produkters återvinningsbarhet

 100%

Billeruds papper och förpackningsmaterial är helt återvinningsbara och tillverkade med ansvarsfullt inköpta cellulosa-fiber. Under 2023 var Billeruds europeiska materialportfölj den första i branschen att tredjepartsbedömas som 100% återvinningsbar enligt föreslagen EU-lagstiftning.

Även om våra produkter länge har varit återvinningsbara var det ett mål för året att få detta bekräftat i en tredjepartsbedömning. Analysen av återvinningsbarhet gjordes med beprövade metoder och tester av ansedda Papiertechnische Stiftung.

Aktien och aktieägarna

Billeruds aktie är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm. Bolagets börsvärde var cirka SEK 26 miljarder vid årsskiftet.

Kursutveckling

I slutet av 2023 var Billerudsaktiens stängningskurs SEK 102,40. Aktiekursen minskade med 19% under 2023. Under samma period ökade Stockholmsbörsen, OMXSPI, med 16% och sektorindex OMXS Industrial Materials ökade med 5%. Den högsta stängningskursen för Billeruds aktie under året var SEK 134,70 som noterades den 9 januari. Den lägsta stängningskursen var SEK 81,50 den 22 juni.

Aktiehandel

Billeruds aktier handlas på Large Cap-listan på Nasdaq Stockholm under kortnamnet BILL. Under 2023 var omsättningen av Billeruds aktier på

3,06

Justerat resultat per aktie, SEK

2,00

Utdelning per aktie, SEK

Nasdaq Stockholm cirka 150 miljoner, motsvarande ett värde av cirka SEK 15 miljarder. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var ungefär 600 000 aktier, motsvarande ett värde av cirka MSEK 60. Den genomsnittliga handeln per handelsdag för Billerud på Nasdaq var cirka 1 900 avslut.

Billeruds aktier handlas också på Cboe Global Markets, London Stock Exchange och andra marknadsplatser. Den sammanlagda handelsvolymen på alla marknadsplatser var cirka 590 miljoner under 2023.

Utdelningspolicy och utdelning

Billeruds policy säger att utdelningen till aktieägarna ska uppgå till minst 50% av årets resultat. Utdelningen kommer bland annat att vara beroende av bolagets resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

För 2023 föreslår styrelsen att årsstämman 2024 beslutar om en utdelning på SEK 2,00 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar 103% av årets resultat och 65% av årets justerade resultat.

Aktiekapital och egna aktier

Aktiekapitalet i Billerud uppgår till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422

aktier. Varje Billerudaktie, förutom bolagets egna aktier, berättigar till en röst och lika rätt till bolagets kapital och utdelning. Företaget har 1 059 569 egna aktier, motsvarande cirka 0,4% av det totala antalet aktier. Antal aktier på marknaden är 248 551 853.

Ägarstruktur

Billerud hade den 31 december 2023 101 782 aktieägare. 60% av aktiekapitalet ägs av investerare registrerade i Sverige, varav omkring två tredjedelar är juridiska personer och en tredjedel privatpersoner. De största utländska ägandet finns i Österrike och USA.

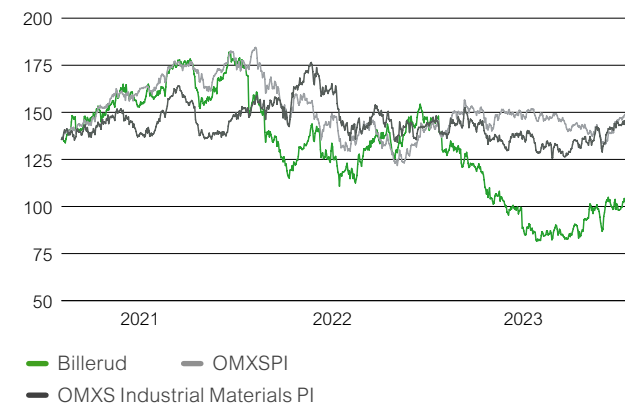
Vid årsskiftet 2023 utgjorde de fem största aktieägarnas innehav totalt 42% av aktierna på marknaden. De tio största aktieägarnas totala innehav var 51% av aktierna på marknaden.

Aktieägarkommunikation

Information till investerare finns på www.billerud.se/investerare i form av finansiella rapporter, finansiella data, aktiekursutveckling för Billerudaktien, en lista över analytiker som bevakar Billerud samt kontaktinformation.

Kursutveckling 2021–2023

SEK



Kursutveckling 2023

SEK



Aktieägarestruktur¹

Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1–100	1 488 651	0,6	32 558	32,0
101–500	14 029 221	5,6	52 934	52,0
501–10 000	25 660 248	10,3	15 650	15,4
10 001–100 000	12 391 146	5,0	532	0,5
100 001–	175 822 164	70,4	108	0,1
Anonymt ägande	20 219 992	8,1	N/A	N/A
Totalt	249 611 422	100,0	101 782	100,0

¹ Inklusive Billeruds 1 059 569 egna aktier.

Aktiekapitalets utveckling sedan 2006

År	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital, SEK	Aktiekapital totalt, SEK
2006	Inlösen av konvertibla skuldebrev	26 622	53 279 620	332 775	665 995 250
2007	Inlösen av konvertibla skuldebrev	63 423	53 343 043	792 788	666 788 038
2009	Företrädesemission	51 491 570	104 834 613	107 385 028	774 173 065
2012	Riktad företrädesemission	34 551 592	139 386 205	255 153 438	1 029 326 503
2013	Företrädesemission	68 833 629	208 219 834	508 316 290	1 537 642 793
2022	Företrädesemission	41 391 588	249 611 422	305 664 814	1 843 307 607

Billeruds största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster ¹ , %
AMF Pension och fonder	39 162 853	15,8
FRAPAG Beteiligungsholding AG	30 000 000	12,1
Fjärde AP-fonden	15 780 920	6,3
Swedbank Robur fonder	11 548 371	4,6
Vanguard	8 053 400	3,2
Schroders	6 171 271	2,5
Folksam	5 259 176	2,1
Blackrock	4 640 314	1,9
Handelsbanken fonder	3 166 454	1,3
Norges Bank	3 013 464	1,2
Totalt	126 796 223	51,0

¹ Baserat på aktier på marknaden.

Aktiefördelning 31 december 2023

Registrerat antal aktier	249 611 422
Återköpta aktier i eget förvar	–1 059 569
Aktier på marknaden	248 551 853

Ägarfördelning per land, %



Nyckeltal per aktie

SEK, där annat ej anges	2023	2022
Resultat	1,95	20,13
Resultat efter utspädning	1,95	20,09
Resultat, justerat	3,06	20,36
Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk	2,00 ¹	7,50 ²
Utdelning i % av		
– börskurs (direktavkastning)	2,0	5,9
– årets resultat	103	41
– årets resultat, justerat	65	40
– utgående eget kapital	1,8	6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,25	29,95
Eget kapital	108,41	117,79
Eget kapital efter utspädning	108,35	117,60
Börskurs/utgående eget kapital, %	94	108
P/E tal, ggr	52,5	6,3
EV/EBITDA, ggr	9,5	4,4
Börskurs (slutkurs sista handelsdag)	102,40	127,10

¹ Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om SEK 2,00 per aktie.

² Varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 och en extrautdelning om SEK 2,00.

Externa utvärderingar

Billerud bedöms regelbundet av flera ESG-ratingföretag och leverantörer av hållbarhetsdata, och vi strävar efter att ge underlag till alla intressenter för deras utvärdering av vår verksamhet. Här redovisas större granskningar som genomfördes under 2023:



Billerud fick betygen B på Climate Change, B på Water Security och C på Forest i CDP:s utvärdering av upplysningar, medvetenhet och ledning för dessa områden.



EcoVadis – Billerud behöll sin Platinum-utmärkelse, vilket innebär en ranking bland de 1% bästa i branschen i fråga om hur väl hållbarhetsprinciperna har integrerats i verksamheten.



S&P Dow Jones Sustainability Index – Billerud inkluderades i DJSI World som ett av de 10% mest hållbara företagen i vår industri.



ISS ESG – Billerud erhöll risk-betyget B och Prime-status vilken tilldelas företag som bedöms vara bland de bästa i sin bransch i fråga om ESG-resultat.



MSCI – Billerud behöll sitt betyg AA i MSCI:s årliga ESG-utvärdering.



Sustainalytics – Billerud fick en ESG-riskrankning på 14,5, vilket motsvarar låg risk.



.....

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen ger en översikt av verksamheten, dess resultat och finansiella ställning. Denna del av rapporten innehåller även information om bolagsstyrning och riskhantering.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Billerud AB (publ) med organisationsnummer 556025–5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Föregående års siffror anges inom parentes.

Verksamhet

Billerud erbjuder högpresterande papper och förpackningsmaterial tillverkade av cellulosafiber. Billeruds produkter tillverkas vid tio produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA. Utöver kartong och papper säljer Billerud pappersmassa som inte används i den egna produktionen. Billerud har försäljning över hela världen och huvudmarknaderna är Europa och Nordamerika.

Billerud har tre rörelsesegment: Region Europa, Region Nordamerika och Solutions & Övrigt.

Region Europa omfattar de produkter som tillverkas vid bruken Gruvön, Gävle, Frövi/Rockhammar, Skärblacka och Karlsborg i Sverige samt Jakobstad i Finland. I dessa bruk producerar Billerud vätskekartong, kraftpapper, containerboard, förpackningskartong, säckpapper och avsalumassa. Dessa material säljs i Europa och resten av världen.

Region Nordamerika inkluderar de produkter som tillverkas vid bruken i Escanaba och Quinnesec och arkningsanläggningen Wisconsin Rapids i USA. Billerud tillverkar grafiskt papper och specialpapper samt avsalumassa i denna region och säljer dessa material i Nordamerika.

Solutions & Övrigt omfattade Managed Packaging tills denna affärsenhet avyttrades den 31 augusti 2023. Managed Packaging tillhandahåller tjänster för varumärkesägare med förpackningsbehov i Asien. Detta rörelsesegment inkluderar även vedförsörjningsverksamheten för Region Europa, Scandifibre Logistics AB, utthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisa-

tionsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster, koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar, resultat från andelar i intressebolag samt resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar och betalningar från kunder. De två sistnämnda presenteras separat som Valutasäkring, m.m.

Finansiella mål

För att stödja Billeruds mål om lönsam tillväxt och avkastning till aktieägare finns följande finansiella mål:

- Nettoomsättningstillväxt om 3–4% per år.
- EBITDA-marginal över 17%.
- Skuldsättningspolycyn anger att räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA ska understiga 2,5.
- Utdelningspolycyn anger utdelning på minst 50% av nettoresultatet.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till MSEK 41 224 (42 590). Jämfört med föregående år påverkades nettoomsättningen 2023 positivt av valutaeffekter och förvärvet av Verso den 31 mars 2022, och negativt av avyttringen av Managed Packaging den 31 augusti 2023. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärvet av Verso och avyttringen av Managed Packaging minskade med 7%, främst på grund av lägre försäljningsvolym och negativa mix- och prisförändringar.

Försäljningsvolym per rörelsesegment

Kton	2023	2022
Region Europa	2 697	2 757
Region Nordamerika	839	837
Totalt	3 536	3 594

Nettoomsättning per rörelsesegment

MSEK	2023	2022
Region Europa	27 114	27 962
Region Nordamerika	11 511	11 459
Solutions & Övrigt	2 948	3 266
Valutasäkring, m.m	–349	–97
Totalt	41 224	42 590

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2023	2022
USA	12 802	12 716
Tyskland	3 606	3 619
Sverige	3 348	4 061
Kina	2 584	2 309
Italien	2 218	2 180
Spanien	1 741	1 831
Turkiet	1 294	962
Frankrike	1 286	1 404
Storbritannien	1 278	1 552
Nederländerna	765	726
Danmark	691	612
Indien	683	577
Övriga Europa	3 367	3 697
Övriga världen	5 561	6 344
Totalt	41 224	42 590

Tillväxt

Nettoomsättningen minskade med 3% under 2023. Den organiska tillväxten, mätt som ökningen i nettoomsättning justerat för tillägg och avdrag med belopp motsvarande förvärvad och avyttrad verksamhets nettoomsättning, uppgick till -4%. Managed Packaging, som avyttrades den 31 augusti 2023, hade en nettoomsättning på MSEK 420 under 1 januari–31 augusti 2023 och MSEK 770 under 2022. Region Nordamerika (Verso), som förvärvades den 31 mars 2022, hade en nettoomsättning på MSEK 11 511 under 2023 och MSEK 11 459 under 1 april–31 december 2022.

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	41 224	42 590
Förvärv, Verso	-11 511	-11 459
Avyttring, Managed Packaging	-420	-770
Nettoomsättning för jämförbara enheter	29 293	30 361

Om hänsyn tas till valutaeffekt avseende omsättning redovisad inom regionerna samt valutasäkringseffekten redovisad i valutasäkring mm skulle omsättningen under 2023 vara MSEK 1 151 lägre.

Resultat

EBITDA minskade till MSEK 3 314 (8 167), främst på grund av högre råvarukostnader och lägre nettoomsättning, endast delvis uppvägt av positiv påverkan från effektiviseringsprogrammet samt lägre negativ påverkan från planerat underhåll.

Justerat EBITDA uppgick till MSEK 3 613 (8 219). Jämförelsestörande poster, redovisade i rörelsesegmentet Solutions & Övrigt, uppgick till MSEK -299 (-52) och inkluderade en total realisationsvinst från avyttringen av Managed Packaging om MSEK 23, en kostnad relaterad till nedskrivningar av aktier i Paboco om MSEK 52, en omstruktureringskostnad relaterad till avgångsvederlag om MSEK 26, omstruktureringskostnader relaterade till personalminskningar om MSEK 80 samt det negativa resultatet av en omvärdering av biologiska tillgångar i intresseföretaget BSÖ Holding AB Group om MSEK 164.

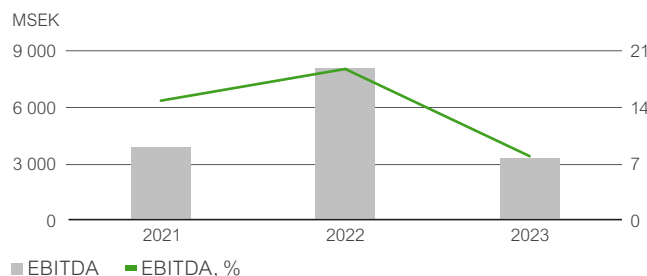
EBITDA-marginalen för 2023 var 8% (19) och den justerade EBITDA-marginalen var 9% (19).

Finansnettot uppgick till MSEK -349 (186). Beräknad skatt uppgick till MSEK 299 (-1 283).

Årets resultat uppgick till MSEK 484 (4 590) och resultatet per aktie var SEK 1,95 (20,13). Justerat årets resultat var MSEK 761 (4 642) och det justerade resultatet per aktie var SEK 3,06 (20,36).

Avkastningen på eget kapital var 2% (18) och avkastningen på selsatt kapital var 2% (18).

Koncernens EBITDA och EBITDA-marginal



Sammanfattning

	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	41 224	42 590
EBITDA, MSEK	3 314	8 167
EBITDA, %	8	19
Rörelseresultat, MSEK	534	5 687
Rörelsemarginal, %	1	13
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	18
Resultat före skatt, MSEK	185	5 873
Årets resultat, MSEK	484	4 590
Resultat per aktie, SEK	1,95	20,13

EBITDA och EBITDA-marginal per rörelsesegment

	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Region Europa	2 753	10	6 170	22
Region Nordamerika	1 618	14	2 417	21
Solutions & Övrigt	-708		-305	
Valutasäkring m.m	-349		-115	
Totalt	3 314	8	8 167	19

För kvartalsdata, se sidorna 146–147.

Händelser 2023

I början av 2023 började Billerud implementera ett treårigt effektiviseringsprogram med fokus på lönsamhetsförbättringar och med aktiviteter som spänner över olika funktioner företrädesvis i den europeiska verksamheten. Målet för programmet är ett EBITDA-lyft på SEK 1,5 miljarder från slutet av 2025.

Den 27 januari antog delstaten Michigan en lagstiftning som beviljar investeringsstöd till Billerud på upp till MUSD 200 i finansiering för att stödja företagets investeringsplaner för att transformera bruket i Escanaba till kartongproduktion. Investeringsstödet kommer att vara proportionellt till Billeruds faktiska investeringar och villkorat av uppfyllandet av avtalen mellan Michigan Strategic Fund och Billerud U.S. Production Holdings LLC.

I mars lämnade Robert A. Kreizenbeck sin tjänst som President North America och Kevin Kuznicki utsågs till ny President North America & General Counsel North America. Kevin Kuznicki var tidigare Deputy President & General Counsel North America.

Per den 1 april införde Billerud en ny struktur för den finansiella rapporteringen baserad på regionerna där dess material tillverkas. De tre rörelsesegmenten är Region Europa, Region Nordamerika och Solutions & Övrigt. Omräknade jämförelsesiffror enligt den nya finansiella rapporteringsstrukturen publicerades i delårsrapporten för det andra kvartalet.

Den 13 april stängde Billerud tillfälligt bruket i Escanaba som en försiktighetsåtgärd på grund av ett blastomykosutbrott sedan början av mars. Efter att ha utfört ytterligare rengöring av anläggningen återupptogs verksamheten vid Escanaba-bruket den 8 maj. Billeruds högsta prioritet är anställdas och entreprenörers hälsa och säkerhet, och företaget samarbetar nära med och följer rekommendationer från hälsoexperter.

Billeruds årsstämma den 24 maj valde Regi Aalstad till ny styrelseledamot och omvalde Jan Svensson, Victoria Van Camp, Jan Åström, Florian Heiserer och Magnus Nicolin till styrelseledamöter. Jan Svensson omvaldes till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare om en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie samt en extra utdelning om SEK 2,00 per aktie för 2022, i enlighet med styrelsens förslag.

Den 15 juni tillkännagav Billerud att EBITDA-resultatet för det andra kvartalet förväntades bli lägre än marknadens förväntningar och cirka MSEK 100–200. De främsta orsakerna till det lägre resultatet var väsentligt lägre försäljningsvolym, främst i Nordamerika, samt omvärdering av färdigvarulager som resulterade i högre kostnader. En accelererad leverans av effektivitetsförbättringsprogrammet meddelades också. Ambitionen för 2023 års leverans av programmet höjdes till ett EBITDA-lyft på MSEK 600.

Ulrika Wedberg utsågs till Executive Vice President Sustainability & Public Affairs och medlem i koncernledningen från den 14 augusti 2023. Ulrika Wedberg var tidigare Vice President Sustainability på Trelleborg och har erfarenhet från flera ledande befattningar i Sandvik.

Den 5 juli sålde Billerud sitt ägande i Kezzler AS, ett bolag som har en digital plattform för spårbarhet av förpackningar, för MSEK 48.

Den 13 juli avtalade Billerud med investmentbolaget Mimir Group om att avyttra förpackningstjänstverksamheten Managed Packaging. Avyttringen av Managed Packaging slutfördes den 31 augusti och en total realisationsvinst om MSEK 23 redovisades som jämförelsestörande post i det tredje kvartalet. Kassaflödet från transaktionen var MSEK –80 på grund av uppskjutna betalningar av köpeskillingen och kassa i den avyttrade verksamheten. Managed Packaging ingick före försäljningen i segmentet Solutions & Övrigt.

Den 28 juli lämnade Christoph Michalski Billerud och styrelsen utsåg Ivar Vatne, företagets vice VD sedan oktober 2022 och dess CFO sedan maj 2019, till tillförordnad VD i Billerud. Den 1 december, efter att ha genomfört en grundlig rekryteringsprocess, utsåg styrelsen Ivar Vatne till VD och koncernchef för Billerud. Ivar Vatne, som har en professionell bakgrund från seniora befattningar i Arla, Fiskars och Procter & Gamble, tillträdde den ordinarie positionen omedelbart.

Den 17 augusti införde Billerud en ny organisation i enlighet med dess verksamhet i de två regionerna Europa och Nordamerika. Matthew Hirst, som tidigare varit Executive Vice President Commercial, utsågs till President för den nybildade Region Europa. Samtidigt reducerades antalet medlemmar i koncernledningen och det tillkännagavs att Andrei Krés hade utsetts till tillförordnad CFO och medlem av koncernledningen. Den 20 december meddelades att Andrei Krés hade utsetts till CFO och tillträtt positionen. Andrei Krés

har tidigare haft flera befattningar i Billerud, inklusive Chef för Group Treasury och Vice President Group Finance.

Den nya sodapannan i Frövi, som har byggts sedan 2021, togs framgångsrikt i drift under det tredje kvartalet. Den nya, fossilfria sodapannan kommer att möjliggöra ökad energieffektivitet och förbättrad miljöprestanda. Dess kapacitet kommer också att möjliggöra högre massaproduktion i framtiden. Projektet att bygga och installera den nya sodapannan i Frövi slutfördes i tid och inom budget.

Billerud beslutade att avyttra sitt ägande i samägandebolaget (joint venture) Paper Bottle Company A/S och tillhörande immateriella rättigheter till sin samägandepartner Alpla. En nedskrivning av aktierna i Paper Bottle Company A/S om MSEK 52 redovisades som jämförelsestörande post i det tredje kvartalet. Försäljningen slutfördes den 9 oktober och hade en positiv kassaflödeseffekt om MSEK 81 i det fjärde kvartalet.

I delårsrapporten för det tredje kvartalet, publicerad den 25 oktober, uppgavs att Billerud inte skulle fatta beslut om transformationsprogrammet i USA i slutet av 2023, som tidigare hade kommunicerats. Samtidigt meddelades att kostnadsåtgärder innefattande personalminskningar ska genomföras för att förbättra företagets effektivitet, lönsamhet och konkurrenskraft. Antalet tjänster i koncernen ska minska med upp till 350. Dessa åtgärder förväntas generera årliga strukturella besparingar om MSEK 300 med majoriteten av de årliga besparingarna under 2024. Omstruktureringskostnader hänförliga till dessa åtgärder om MSEK 80 redovisades som en jämförelsestörande post i det fjärde kvartalet.

Billerud Viken AS, det 50/50 joint venture som har bildats av Billerud och Viken Skog AS för att utforska möjligheterna att etablera produktion av BCTMP i Follum i Norge, fick under det fjärde kvartalet ett positivt svar på sin ansökan om investeringsstöd från Enova, det statliga norska bolag som arbetar för att främja projekt som bidrar till att Norge uppfyller sina klimatåtaganden och omställningen till ett samhälle med låga utsläpp. Enova har beviljat Billerud Viken AS investeringsstöd om MNOK 87 för ett delprojekt med huvudmålet att snabbt kunna minska elförbrukningen och förskjuta den i tid vid behov.

Billeruds hållbarhetsarbete fick ett erkännande då bolaget för fjärde året i rad fick betyget Platinum i EcoVadis årliga utvärdering. Det

innebär en placering bland de bästa 1% i vår bransch vad gäller hur väl hållbarhetsprinciper har integrerats i verksamheten. Billerud behöll även sin topposition i Dow Jones Sustainability Index, DJSI World. Billerud bedömdes vara bland de 10% mest hållbara företagen i branschen i Standard & Poor's globala hållbarhetsutvärdering som publicerades i december 2023.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter balansdagen redovisas i not 25 för koncernen och not M26 för moderbolaget.

Rörelsesegment

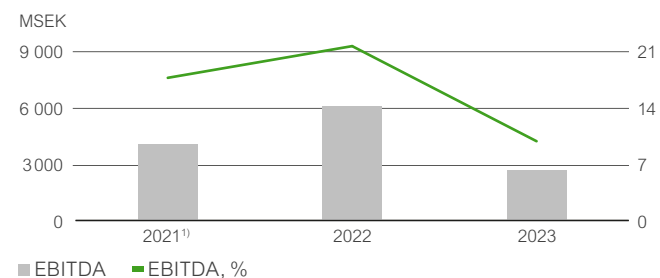
Billeruds resultat rapporteras sedan den 1 april 2023 i följande tre rörelsesegment i enlighet med IFRS 8: Region Europa, Region Nordamerika samt Solutions & Övrigt. Jämförelsesiffror för 2022 har räknats om enligt denna rapporteringsstruktur. Se not 1 för väsentliga redovisningsprinciper.

Region Europa

Nettoomsättningen för Region Europa minskade med 3% jämfört med 2022. Exklusive valutaförändringar minskade nettoomsättningen med 7%. Minskningen var främst på grund av negativa mix- och prisförändringar.

EBITDA minskade till MSEK 2 753 (6 170). Nedgången var främst på grund av högre råmaterialkostnader och lägre försäljning, vilket endast delvis motverkades av positiv påverkan från effektivitetsförbättringsprogrammet och valutaförändringar. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 925 (4 402).

Region Europa EBITDA och EBITDA-marginal



1) Region Europa motsvarar kombinationen av de tidigare rörelsesegmenten Produktområde Board och Produktområde Paper.

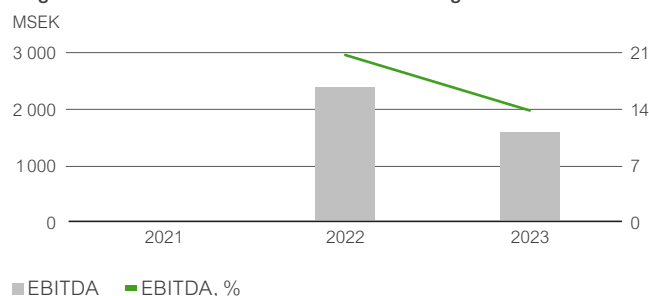
MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	27 114	27 962
Rörelsens kostnader, netto	-24 361	-21 792
EBITDA	2 753	6 170
EBITDA, %	10%	22%
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 828	-1 768
Rörelseresultat	925	4 402
Rörelsemarginal	3%	16%
Försäljningsvolym, kton	2 697	2 757

Region Nordamerika

Nettoomsättningen för Region Nordamerika ökade med 0% jämfört med 2022. Jämförelser med 2022 påverkas av förvärvet av Verso den 31 mars 2022, vilket innebär en nettoomsättning på MSEK 3 311 i det första kvartalet 2023 jämfört med ingen försäljning i det första kvartalet 2022. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter minskade med 4% under 2023, främst på grund av lägre försäljningsvolymen då produktionen begränsades för att möta den svaga efterfrågan och kunders lageravveckling.

EBITDA uppgick till MSEK 1 618 (2 417). Detta rörelsesegment hade EBITDA på MSEK 640 under det första kvartalet 2023 jämfört med inget EBITDA under första kvartalet 2022. Jämförelsen med 2022 påverkas även av ett förändrat underhållsschema. Den negativa påverkan av underhållsstopp var MSEK 152 under 2023 och MSEK 562 under 2022. EBITDA minskade främst på grund av lägre försäljningsvolymen men även till följd av negativa mix- och prisförändringar. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 808 (1 861).

Region Nordamerika EBITDA och EBITDA-marginal



MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	11 511	11 459
Rörelsens kostnader, netto	-9 893	-9 042
EBITDA	1 618	2 417
EBITDA, %	14%	21%
Avskrivningar och nedskrivningar	-810	-556
Rörelseresultat	808	1 861
Rörelsemarginal	7%	16%
Försäljningsvolym, kton	839	837

Solutions & Övrigt (inkl. valutasäkring)

Nettoomsättningen minskade med 18% främst på grund av lägre försäljning inom den europeiska vedförsörjningsorganisationen samt avyttringen av Managed Packaging den 31 augusti 2023. Managed Packaging hade en nettoomsättning om MSEK 233 under perioden 1 september–31 december 2022.

EBITDA minskade till MSEK -1 057 (-420) på grund av jämförelsestörande poster om totalt MSEK -299 (-52), negativa effekter av valutasäkringar och omvärdering av kundfordringar, avyttringen av Managed Packaging samt högre kostnader för koncernprojekt. Rörelseresultatet uppgick till MSEK -1 199 (-576).

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	2 599	3 169
Rörelsens kostnader, netto	-3 656	-3 589
EBITDA	-1 057	-420
Avskrivningar och nedskrivningar	-142	-156
Rörelseresultat	-1 199	-576

Marknadsutveckling

Den globala förpackningsmarknaden förväntas växa långsiktigt, drivet av demografiska trender med större stadsbefolkningars ökande behov av förpackningar samt ett ökat hållbarhetsfokus. Marknaden för grafiskt papper förväntas minska på grund av digitaliseringen som gör att pappersapplikationer ersätts av digitala medier. Billerud har starka marknadspositioner inom långsiktigt växande produktsegment och har kostnadsfördelar inom produktsegment som förväntas minska. Förpackningsmaterial för mat och dryck, som är ett relativt motståndskraftigt marknadssegment, står för cirka 48% av Billeruds materialförsäljning.

Marknadsförutsättningarna var utmanande under 2023. Efterfrågan på de flesta av Billeruds produktkategorier var svag på grund av att kunderna avvecklade sina lager samt lägre konsumtion och industriell aktivitet. Undantaget var vätskekartong där marknadsförutsättningarna var normala. Försäljningspriserna för de flesta av Billeruds produkter sjönk under året, dock inte för vätskekartong och grafiskt papper där priserna var stabila. Kostnaderna för insatsvaror ökade under det första halvåret och minskade under det andra halvåret.

Investeringar och sysselsatt kapital

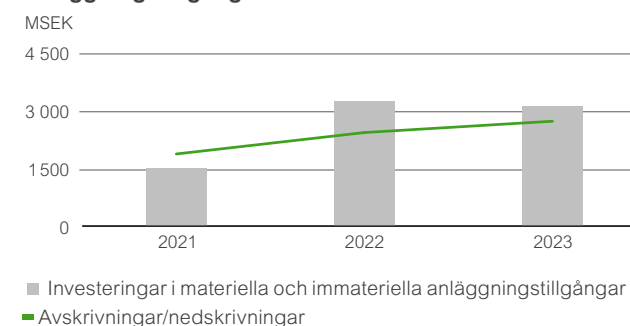
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 3 177 (3 330).

Projektet att bygga och installera en ny sodapanna i Frövi slutfördes under 2023. Investeringarna har varit i linje med det budgeterade beloppet om SEK 2,6 miljarder. Investeringarna uppgick till SEK 0,4 miljarder under 2021, SEK 1,1 miljarder under 2022 och SEK 1,0 miljarder under 2023. Under 2024 förväntas ytterligare investeringar om SEK 0,1 miljarder för den nya sodapannan.

Sysselsatt kapital uppgick den 31 december 2023 till MSEK 32 872 (33 834). Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 2% (18). Avkastningen på eget kapital var 2% (18).

Rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen var 12% (11).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar



Kassaflöde och finansiell ställning

Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 113 (3 499). Det försämrade kassaflödet berodde främst på ett lägre resultat före skatt.

Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2023 till MSEK 5 729 (4 581). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA var i slutet av året 1,8 (0,6). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till justerat EBITDA var 1,6 (0,6).

Operativt kassaflöde efter investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	185	5 873
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 963	2 488
Betald skatt	-561	-453
Förändringar i rörelsekapitalet	703	-1 079
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 290	6 829
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 177	-3 330
Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	113	3 499

Finansiering

Den 31 december 2023 uppgick den räntebärande skulden till MSEK 7 232 (5 023). Av de räntebärande lånen uppgick obligationslån till MSEK 4 100 (1 800) och övriga räntebärande skulder till MSEK 3 132 (3 223). Av obligationslånen löper MSEK 600 till 2024, MSEK 1 000 till 2025, MSEK 1 250 till 2026 och MSEK 1 250 till 2028.

Den syndikerade kreditfaciliteten, med en maximal limit om MSEK 5 500 och förfall 2028, var outnyttjad vid utgången av 2023.

Kapitalstruktur i sammandrag

31 december	2023	2022
Sysselsatt kapital, MSEK	32 872	33 834
Finansiering:		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 927	4 581
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	0,6
Eget kapital, MSEK	26 945	29 254
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,22	0,16

Valutasäkring

Valutasäkringspolicyn anger att 0–80% av nettoflödena ska valuta-äkras under kommande 15 månader. Eventuella avvikelser från policyn måste godkännas av styrelsen.

Valutasäkringen gav sammanlagt en resultateffekt på MSEK –263 för 2023 (–398), jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum.

Billeruds utestående valutakontrakt per den 31 december 2023 hade ett marknadsvärde på MSEK 232, varav MSEK 21 är den del som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet 2023. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK 211.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2023 redovisas i tabellen nedan.

Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK¹

Valuta	Q1–24	Q2–24	Q3–24	Q4–24	Q1–25	Totalt 15 mån
EUR Andel*	83%	80%	80%	79%	35%	77%
Kurs	11,03	11,34	11,69	11,69	11,15	11,44
USD Andel*	81%	81%	79%	76%	51%	76%
Kurs	10,51	10,54	10,57	10,77	10,01	10,55
GBP Andel*	71%	24%	0%	24%	0%	24%
Kurs	13,73	13,74	–	13,62	–	13,71
Valutakontraktens marknadsvärde	32	47	67	83	3	232

¹ Den 31 december 2023.

*Andel av nettoflödet

Skattesituation

Skattkostnaden för 2023 uppgick till MSEK –299 (intäkt) (1 283) (kostnad), motsvarande cirka –162% (21) av resultatet före skatt. Den låga skattesatsen var relaterad till skattekrediter i USA för tidigare år, för vilka en uppskjuten skattefordran har omvärderats och redovisats. Billeruds effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 21–23%.

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är integrerat i Billeruds affärsmodell och verksamhet. Företaget har valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kapitel som en från årsre-

dovisningen avskild rapport på sidorna 36–40, 47–51 och 101–140 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023. Billeruds hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI-standards 2021.

Styrning och mål för Billeruds hållbarhetsagenda beskrivs i avsnittet Allmänna upplysningar på sidorna 101–108. Hantering av hållbarhetsrelaterade risker är del av Billeruds Enterprise Risk Management-process, som beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 47–51. Billerud stödjer TCFD:s rekommendationer för att erbjuda investerare och andra intressenter information om risker relaterade till klimatförändringar och har en metod som följer detta ramverk. Information om klimatrelaterade risker och möjligheter för Billerud finns på sidorna 116–117.

Individens hälsa och säkerhet är Billeruds främsta prioritet. Under 2023 skedde en arbetsplatsolycka i Frövi där en medarbetare avled. Dödsorsaken var exponering för svavelväte (H₂S). Billerud samarbetar med Arbetsmiljöverket och Polisen i deras pågående utredning av händelsen. Under 2023 inträffade även ett utbrott av blastomykos vid bruket i Escanaba. En person som arbetade som entreprenör vid bruket infekterades och avled senare. Ingen direkt koppling mellan dödsfallet och utbrottet av blastomykos har dock fastställts. Dessa tragiska händelser understryker vikten av Billeruds omfattande säkerhetsarbete. Under 2023 var antalet olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR) för egna anställda och entreprenörer i koncernen 3,6 exklusive incidenter på grund av blastomykosutbrottet i Escanaba. Det är en sänkning jämfört med LTIFR 2022, som var 5,7.

Billerud har sex produktionsanläggningar i Sverige, tre i USA och en i Finland, vilka påverkar miljön genom utsläpp till vatten och luft samt genom buller- och avfallsgenerering. Företaget förbrukar råvaror såsom ved, kemikalier och energi. Transporter in och ut från produktionsanläggningarna ger en indirekt miljöpåverkan. Samtliga tio produktionsanläggningar kräver tillstånd i enlighet med miljölagstiftningen. Tillstånden avser främst tillverkning av pappersmassa och papper samt i förekommande fall drift av deponier och hamnverksamhet. Billerud har alla erforderliga myndigheters tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som har producerats 2023.

Billeruds svenska och finska anläggningar har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för den femårsperiod som

påbörjades 2021 överstiger de beräknade totala utsläppen. Mer information om utsläppsrätter finns i not 9.

Billerud lyder under EU:s taxonomiförordning. Billeruds huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. För 2023 uppgick bolagets andel av omsättning från produkter och tjänster hänförliga (eng: aligned) till ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin till 2,6% (2,4). Hela taxonomirapporten finns på sidorna 112–115.

Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer. Under 2023 motsvarade sådana kostnader cirka 0,1% (0,2) av Billeruds rörelsekostnader.

Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift kan Billeruds produktionsenheter normalt också behöva mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa, papper och kartong. Resultatpåverkan från ett underhållsstopp består främst av volymbortfall relaterat till stoppet och ökade fasta kostnader, främst kostnader för underhåll och övertidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen.

Stoppens resultatpåverkan varierar och beror på volymminskning, omfattningen av de åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stop-

pet. Uppskattad resultatpåverkan är en indikativ bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet under genomsnittliga marknadsförhållanden jämfört med ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Billerud har inför 2024 ändrat sin metodik för beräkning av den uppskattade resultatpåverkan från underhållsstopp. Den uppskattade resultatpåverkan i tabellen nedan är beräknad som summan av de fasta kostnaderna för underhållet, ökade rörliga kostnader förknippade med stoppet och lägre täckning av fasta kostnader från det minskade kapacitetsutnyttjandet under stoppen.

Säsongs effekter

Billeruds verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvariationer. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. Billeruds kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och semester. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framför allt elenergi.

En betydande del av volymerna för Billeruds fluting används till förpackningar för fruktexport från medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportsäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars. En betydande andel av Billeruds säckpapper används till förpackningar för cement

och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europa brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

Aktien och aktieägandet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422 aktier (kvotvärde 7,38), varav 1 059 569 aktier ägdes av Billerud, motsvarande 0,4% av det totala antalet aktier. Antalet aktier på marknaden var 248 551 853. Varje aktie har en röst vid beslut på årsstämman. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Under 2023 överlät Billerud 202 322 aktier enligt det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2020. Inga aktier återköptes under året. De återköpta aktierna innehas som säkring av villkorade rättigheter i långsiktiga incitamentsprogram.

Aktiefördelning

31 december	2023
Registrerat antal aktier	249 611 422
Återköpta aktier i eget förvar	-1 059 569
Aktier på marknaden	248 551 853

De två största aktieägarna i slutet av 2023 var AMF Pension och Fonder och FRAPAG Beteiligungsholding AG. AMF Pension och Fonder ägde 39 162 853 aktier, vilket motsvarar 15,8% av aktierna på marknaden, och FRAPAG Beteiligungsholding AG ägde 30 000 000 aktier, vilket motsvarar 12,1% av aktierna på marknaden. Ingen ytterligare ägare ägde 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2023.

Det finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker på årsstämman. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Moderbolaget

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

Rörelseresultatet för 2023 var MSEK -738 (-346). Rörelseresultatet innefattar effekten av säkringskontrakt och omvärderingar av kundfordringar.

Underhållsstopp

Produktionsenhet	Uppskattad genomsnittlig resultatpåverkan MSEK	Fördelning av resultatpåverkan		Planerade tidpunkter för underhållsstopp		
		Region Europa	Region Nordamerika	2024	2023	2022
Gävle	~ 170	100%	0%	Q3	Q3	Q3
Gruvön	~ 140	100%	0%	Q2	Q2	Q1-Q2
Frövi	~ 80	100%	0%	Q4	Q4	Q4
Skärblacka	~ 130	100%	0%	Q2	Q2	Q2
Karlsborg	~ 90	100%	0%	Q3	Q3	Q3
Jakobstad	~ 20	100%	0%	Q2	-	Q2
Rockhammar	~ 10	100%	0%	Q4	Q4	Q4
Escanaba	~ 110	0%	100%	Q3-Q4	Q3-Q4	Q3
Quinnsec	~ 135	0%	100%	Q2	-	Q3

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick till MSEK –263 (–398) för 2023.

Moderbolaget ansvarar för koncernens finansieringsfrågor och huvuddelen av koncernens räntebärande externa skulder är upptagna i moderbolaget.

Medelantalet anställda per den 31 december 2023 var 164 (140). Ökningen berodde främst på centraliseringen av kundserviceorganisationen till moderbolaget.

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 1 213 (903).

Riskhantering

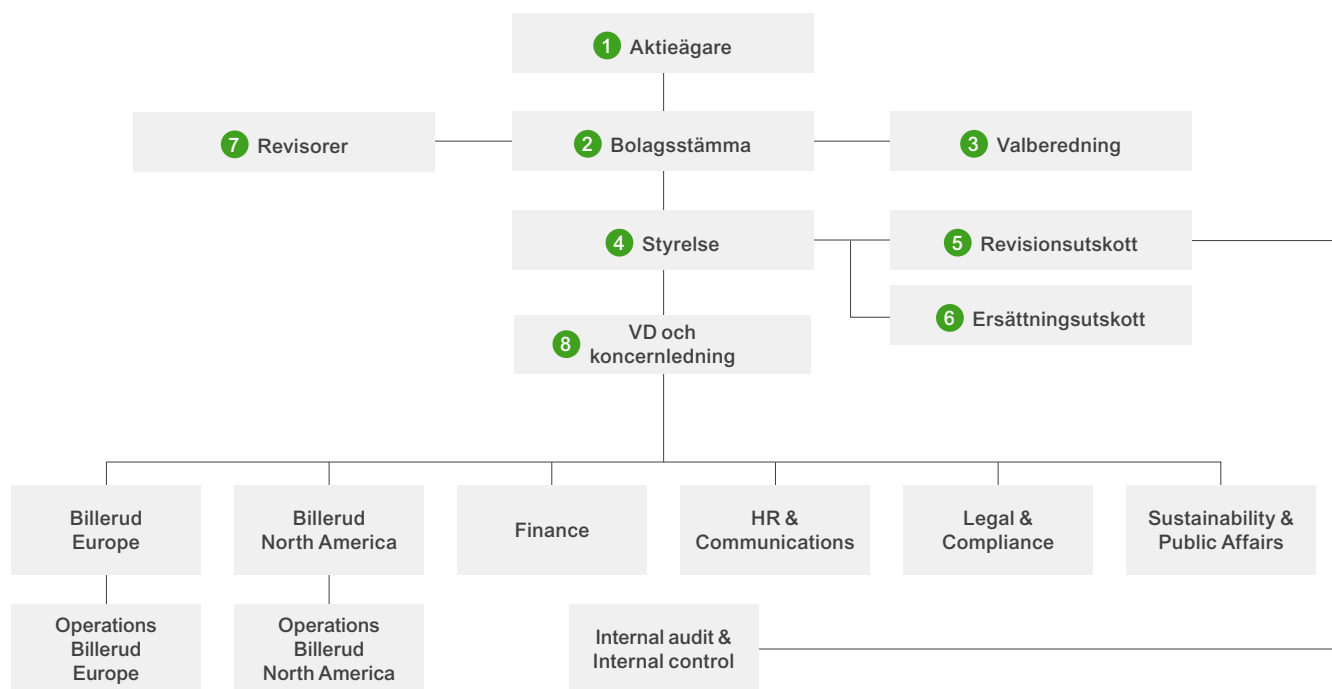
Koncernens risker och riskhantering presenteras i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 47. Information om koncernens finansiella risker presenteras i not 22. Särskilda olikheter avseende moderbolagets risker presenteras i not M23.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen i not M17 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget Billerud AB till MSEK 8 687 per den 31 december 2023. Billeruds styrelse föreslår att en utdelning om SEK 2,00 per aktie betalas till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 103% av årets resultat för koncernen.

Bolagsstyrning inom Billerud

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka aktieägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. I det följande redogörs närmare för bolagsstyrningen inom Billerud. Denna rapport om Billeruds bolagsstyrning 2023 har upprättats i enlighet med i Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.



Bolagsstyrning inom Billerud

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat Årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler för ersättning till styrelsen och den verkställande ledningen

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner och arbetsordningar
- Billeruds uppförandekod
- Billeruds interna styrdokument

Som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Billerud Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning finns tillgänglig.

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelserna redovisas. Billerud följde under året Koden samt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

1 Aktieägare

Billeruds aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid slutet av 2023 uppgick det totala antalet aktieägare till 101 782 jämfört med 98 475 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 40,0% (39,9) av antalet aktier på marknaden. Övriga aktieägargrupper bestod av svenska aktiefonder 24,9% (28,5), svenska privatpersoner, inklusive fåmansbolag, 22,4% (20,0) och svenska institutioner och stiftelser 12,6% (11,6). Största ägaren i bolaget, AMF Pension och fonder, innehade 39 162 853 aktier motsvarande 15,8% av antalet aktier på marknaden. Näst största ägaren, FRAPAG Beteiligungsholding AG, ägde 30 000 000 aktier motsvarande 12,1% av antalet aktier på marknaden.

Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier vid utgången av 2023. Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet Aktien och aktieägarna samt på bolagets webbplats www.billerud.se.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet.

Årsstämman äger vanligen rum i april eller maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 ägde rum den 24 maj 2023 och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Årsstämman röstade också för att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2023) samt att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av bolagets egna aktier. Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Årsstämma 2024

Billeruds årsstämma 2024 kommer att äga rum den 21 maj 2024 i Stockholm. Kallelse till årsstämman skickas ut i april 2024 samt publiceras på bolagets webbplats www.billerud.se. Aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman har i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida haft möjlighet att lämna förslag till bolaget senast sju veckor före stämman.

3 Valberedning

Valberedningen har som främsta uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor och arvode för dessa samt förslag till stäm-

moordförande inför årsstämman. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska Billerud ha en valberedning som består av fyra ledamöter som har utsetts av bolagets större aktieägare. Se tabellen nedan för valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024. För vidare information om instruktion för valberedningen, se www.billerud.se.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 haft ett flertal protokollförda möten samt kontakt däremellan per telefon och e-post. Aktieägare var i enlighet med instruktioner på bolagets webbplats välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen per e-post eller post. Enligt Koden ska valberedningens motiverade yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse bland annat innehålla en kort redogörelse för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag till styrelse. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Målet är att styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångfald och diversifierad vad gäller kön, ålder och nationalitet. Den ska också spegla erfarenheter, yrkesbakgrunder och verksamhetsdiscipliner som matchar Billeruds nyckelprioriteringar. På bolagets webbplats www.billerud.se finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen.

Valberedningens sammansättning och röstrepresentation

Representant	Aktieägare	Röstandel ¹ , %
Anders Oscarsson	AMF Pension och fonder	15,8
Michael M.F. Kaufmann	FRAPAG Beteiligungsholding AG	12,1
Thomas Wuolikainen	Fjärde AP-fonden	6,3
Oscar Bergman	Swedbank Robur fonder	4,6

¹ Den 31 december 2023.

4 Styrelse

Sammansättning

Styrelsen i Billerud ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter.

Årsstämman 2023 fastställde att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde styrelseledamöterna Victoria Van Camp, Jan Svensson, Jan Åström, Florian Heiserer och Magnus Nicolin, samt valde Regi Aalstad till ny styrelseledamot. Årsstämman beslutade att välja Jan Svensson som styrelsens ordförande. Arbetstagarorganisationerna har utsett två arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa

är Per Bertilsson och Nicklas Johansson samt, som suppleanter, Bo Knöös och Magnus Axelsson. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Av de stämموvalda styrelseledamöterna är två kvinnor och fyra män.

Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare presentation av styrelsen och information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Billerud, se avsnittet Styrelse på sidorna 45–46.

Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policyer för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat bolagets uppförandekod som sammanfattar bolagets ansvar, värderingar och mål.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas affärsplanen för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering. I samband med årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där ledamöter till styrelsens utskott utses och styrelsen fattar beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma. Minst en gång per år har styrelsen ett styrelsemöte som är avsatt för strategifrågor, och verkställandet av de viktigaste strategiska initiativen följs därefter upp under året.

Intressekonflikter

Styrelsen tillämpar aktiebolagslagens regler avseende intressekonflikter. Styrelseledamöterna ska exempelvis inte delta i hanteringen av frågor som gäller a) avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, b) avtal mellan bolaget och en tredje part, om den berörda styrelseledamoten har betydande intressen i frågan som kan stå i konflikt med bolagets intressen, och c) avtal mellan bolaget och en juridisk person som styrelseledamoten ensam eller tillsammans med andra representerar, utom i fall då bolagets motpart är medlem av samma koncern. I sitt arbete ska styrelsen vara särskilt uppmärksam på potentiella intressekonflikter som kan uppkomma mellan en styrelseledamot och bolaget. Det är varje styrelseledamots ansvar att såväl före som under styrelsens sammanträden, så snart som möjligt, underrätta övriga styrelseledamöter om förekomsten av en intressekonflikt föreligger eller sannolikt föreligger. Billerud lämnar upplysningar om övriga väsentliga uppdrag, inklusive andra styrelseuppdrag, både gällande styrelsen och koncernledningen, på sidorna 43-46. Information om de tio största aktieägarna finns presenterade på sidan 27.

Styrelsearbetet under 2023

Under 2023 har styrelsen haft 14 möten, inklusive det konstituerande mötet. För uppgifter om närvaro vid dessa möten se tabellen på nästa sida. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit en fastställd agenda för mötet tillsammans med skriftligt material beträffande frågor som ska behandlas vid mötet.

Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, uppföljning av tidigare genomförda förvärv och investeringar, nya strategiska investeringar, bolagets hållbarhetsarbete, riskhantering med mera. En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också månatlig rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid ordinarie styrelsemöten presenterar VD en detaljerad uppdatering av bolagets affärsutveckling och nyckeltal.

En av de främsta prioriteringarna för styrelsen under året har varit förberedelserna för en transformation av verksamheten vid bruket i Escanaba för att utöver papper även tillverka kartong. Styrelsen har också aktivt engagerat sig i de utmanande marknadsvillkoren som har präglat 2023. Åtgärder har vidtagits och aktiviteter har genomförts för att minska de negativa effekterna av detta, däribland

programmet för effektivitetsförbättringar. Styrelsen har också arbetat med andra strategiskt viktiga frågor, såsom bolagets pågående projekt för IT-harmonisering, talang- och successionsplanering samt en långsiktig strategi för att uppnå hållbarhetsmålen. Vidare fattade styrelsen, efter noggrant övervägande, i juli 2023 beslutet att utse Ivar Vatne till ny tillförordnad VD och koncernchef för att ersätta Christoph Michalski, tidigare VD och koncernchef. Därefter beslutade styrelsen i december 2023 att utse Ivar Vatne till ordinarie VD och koncernchef.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från bolagsledningen har varit närvarande.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Inom Billerud finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordförandes och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag till en handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Med avseende på 2023 genomförde styrelsen en intern utvärdering av sitt arbete. Utvärderingens syfte var att få en uppfattning om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Den syftade också till att få en förståelse för huruvida styrelsens sammansättning är tillräcklig med hänsyn till bolagets verksamhet och strategi, samt att identifiera områden som kan kräva ytterligare kapacitet inom styrelsen eller områden som styrelsen bör ge större utrymme och tid. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen samt redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar även verkställande direktörens arbete, utan att denna är närvarande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetet och utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år. Utskotten har främst en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där eventuella beslut fattas.

5 Revisionsutskott

För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ha ansvaret för att behandla alla viktiga redovisningsfrågor samt övergripande skattefrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till revisionsutskottet och styrelsen. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut föranledda av revisionsutskottets arbete. Revisionsutskottet består av ledamöterna Jan Åström (ordförande), Regi Aalstad och Florian Heiserer. En arbetstagarrepresentant närvarar vid revisionsutskottets möten.

Arbete under 2023

Under 2023 har utskottet haft fem möten. Utskottet tog under året upp följande revisionsfrågor: granskning och rekommendation av en extern revisionsbyrå, den externa revisorns plan och resultat, plan och resultat för 2023 års internrevision, företagsövergripande riskhantering (ERM) samt intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Utskottet såg också över Billeruds rapporteringsstruktur, kvartalsresultat, likvida medel, finansiering, valuta- och energisäkring, skatter, pensionsplan, hållbarhet samt framtida rapporteringskrav enligt CSRD. Utskottet sammanträdde inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen och den företagsövergripande riskhanteringen finns sammanfattad i avsnitten Intern kontroll över finansiell rapportering samt Risker och riskhantering.

6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningsbelopp och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen. Utskottet övervakar och utvärderar även program för rörlig ersättning till koncernledningen. Ersättningsutskottet övervakar och utvärderar också implementeringen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsstruktur och ersättningsnivåer. Utskottets uppgifter omfattar mer specifikt att föreslå en allmän policy för löner, ersättningar och andra anställningsvillkor för Billeruds koncernledning, lägga fram förslag till styrelsen om lön och annan ersättning till VD och, på rekommendation av VD, fatta beslut om lön och annan ersättning till de chefer som rapporterar direkt till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Jan Svensson (ordförande) och Victoria Van Camp.

Arbete under 2023

Under 2023 har utskottet haft fyra möten. Under 2023 granskade utskottet bonusutbetalningar med avseende på 2022, utfallet av LTIP 2020 och utarbetade ett förslag till ett nytt LTIP 2023 inför årsstämman. Utskottet beslutade om de årliga bonusmålen för VD och om lönerevisionen för medlemmarna i koncernledningen. Utskottet godkände också nya medlemmar i koncernledningen. Utskottet

upprättade ersättningsrapporten för 2022 och riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår i not 23.

7 Revisorer

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2023 års årsstämma valdes revisionsbolaget KPMG AB, med huvudansvarig revisor Hög Olov Forsberg, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Hög Olov Forsberg är för närvarande även revisor för Advania, FM Mattsson Group, LKAB Minerals och Ovako. Revisorns uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsboks slutet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade Billeruds revisorer revisionsutskottet vid fem tillfällen och styrelsen, utan närvaro av ledningen, vid ett tillfälle under 2023.

8 VD och koncernledning

Bolagets koncernchef och verkställande direktör (VD) utses av styrelsen. Ivar Vatne utsågs till tillförordnad VD och koncernchef i juli 2023 för att ersätta Christoph Michalski, tidigare VD och koncernchef. Därefter beslutade styrelsen i december 2023 att utse Ivar Vatne till ordinarie VD och koncernchef. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Det innebär bland annat ansvar för finansiell rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att avtal och andra åtgärder inte står i strid med tillämpliga lagar och regler.

VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten. VD har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av VD, CFO, EVP HR & Communications, EVP Sustainability & Public Affairs, EVP Legal & Compliance, President Billerud Europe, Deputy President Billerud Europe, President Billerud North America och Deputy President Billerud North America. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sidorna 43-44.

Koncernledningens roll är att etablera koncerngemensamma värderingar, en långsiktig vision samt strategier och policyer för koncernen utifrån de mål som fastställs av styrelsen. Koncernledningen ska fastställa strategiska mål samt mål för den operativa verksamheten, fördela resurser och följa upp verksamhetens resultat. Koncernledningen svarar också för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar och förberedelser inför styrelsemöten. Koncernledningen arbetar aktivt med att engagera medarbetarna i att utveckla företagsstrategin och företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

VD leder koncernledningens möten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Koncernledningen sammanträder normalt en eller två gånger per månad för att gå igenom föregående månads resultat, uppdatera prognoser och planer samt för att diskutera strategiska och operativa aktiviteter och frågor.

Organisation och styrning

En ny verksamhetsmodell infördes i mitten av augusti, med olika regionala organisationer för Europa och Nordamerika. Region Europa förser hela världen med förpackningsmaterial som tillverkas i Europa. Region Nordamerika servar den nordamerikanska marknaden med grafiskt papper, specialpapper och massa, allt tillverkat i de båda bruken i Michigan. Den nya strukturen gör redan besluts-

Närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten

Ledamot	Position	Styrelsemöten	Revisionsutskottsmöten	Ersättningsutskottsmöten
Jan Svensson	Ordförande	14/14		4/4
Per Bertilsson	Styrelseledamot	14/14		
Florian Heiserer	Styrelseledamot	14/14	5/5	
Jan Åström	Styrelseledamot	14/14	5/5	
Victoria Van Camp	Styrelseledamot	14/14		4/4
Magnus Nicolin	Styrelseledamot	14/14		
Niklas Johansson	Styrelseledamot	13/14		
Regi Aalstad	Styrelseledamot	9/9 ¹	3/3 ²	
Andrea Gisle Joosen	Styrelseledamot	5/5 ³	2/2 ⁴	
Bengt Hammar	Styrelseledamot	5/5 ⁵		

¹ Regi Aalstad tillträdde styrelsen vid årsstämman 2023

² Regi Aalstad tillträdde revisionsutskottet efter årsstämman 2023

³ Andrea Gisle Joosen lämnade styrelsen vid årsstämman 2023

⁴ Andrea Gisle Joosen lämnade revisionsutskottet efter årsstämman 2023

⁵ Bengt Hammar lämnade styrelsen vid årsstämman 2023

fattandet tydligare, snabbare och mer flexibelt, och förväntas möjliggöra ytterligare synergier och värdeskapande. Stabsfunktionerna är organiserade inom Finance, HR & Communications, Sustainability & Public Affairs samt Legal & Compliance. Ett viktigt element i bolagsstyrningen är ramverket för styrande dokument som säkerställer att styrdokument inom Billerud upprättas, implementeras, tillämpas, följs upp och revideras fortlöpande och ändamålsenligt i hela koncernen. Styrelsen har antagit åtta specifika policyer som styr bolaget på högsta nivå (efter bolagets Uppförandekod): Health and Safety Policy, Governance Policy, Responsible Business Policy, Sustainability Policy, Communication, Branding and Information Policy, Finance Policy, People Policy, Operations, Quality and Procurement Policy.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

På årsstämman 2022 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen, och inga ändringar av riktlinjerna gjordes vid årsstämman 2023. Riktlinjerna anger bland annat att Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om långsiktiga, aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den rörliga kontantersättningen till VD och koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70% (150% för koncernledningsmedlemmar anställda i USA) av deras respektive fasta årliga kontantlön. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och firmabil. Vid uppsägning gäller normalt upp till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning för 2023, se not 23. Den enda ändringen i styrelsens förslag till riktlinjer 2024 jämfört med de nuvarande riktlinjerna är att möjlighet att erbjuda kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram till medlemmar av koncernledningen anställda i USA har tagits bort.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Billeruds interna kontroll av den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processer kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på Billerud som noterat bolag efterlevs.

Finansiell rapportering

Styrelsen har det yttersta ansvaret för internkontroll över den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till VD, som ansvarar för att det finns en process och en organisationsstruktur som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, som bistår styrelsen beträffande relevanta riktlinjer och policyer samt väsentliga rapporteringsprinciper.

Billeruds arbete med intern kontroll utgår ifrån internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Principerna består av följande fem komponenter:

1. Kontrollmiljö
2. Riskbedömningar
3. Kontrollaktiviteter
4. Information och kommunikation
5. Uppföljningar

1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljö omfattar bland annat hur mål sätts, hur värderingar följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll. För styrelsen, VD och alla Billeruds medarbetare finns styrande dokument som syftar till att säkerställa tydliga roller och ansvarsfördelningar för att underlätta en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottets arbete beskrivs mer utförligt på sidan 38.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Även revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Koncernledningen ansvarar för att säkerställa att väsentliga interna kontroller implementeras för att hantera betydande risker i den löpande verksamheten. Här ingår koncerngemensamma styrande dokument för att berörda medarbetare ska förstå sin roll i arbetet med att upprätthålla god intern kontroll. Exempel på sådana är Code of Conduct, Governance Policy och Finance Policy. Billeruds Shared Service Center säkerställer effektiv och enhetlig hantering av de finansiella processerna genom framtagandet av enhetliga rutiner och kontrollsystem samt säkerställer att nödvändig dokumentation skapas. Dokumentationen uppdateras årligen eller vid behov för att spegla genomförda processförändringar samt säkerställa att gällande lagar och regler efterföljs.

2 3 Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Löpande genomförs riskbedömningar för att identifiera risker som kan uppstå inom Billerud och som kan avse ineffektiva interna kontroller i de finansiella processerna. Billeruds ERM-process (Enterprise Risk Management) beskrivs mer detaljerat i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 47–51. Finansiella och rapporteringsrisker, däribland risken för fel i den finansiella rapporteringen, ingår i ERM-processen.

Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle. Bolagets kontrollaktiviteter är en del av dessa redovisnings- och finansiella rapporteringsprocesser och inkluderar bland annat attestrutiner, bank- och kontoavstämningar, resultatanalys, automatiska och manuella kontroller samt uppdelning av administrerande och utförande enheter.

Billerud har en intern kontrollfunktion med syfte att säkerställa god internkontroll och kvalitet i den finansiella rapporteringen. Funktionen implementerar processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollfunktionen arbetar med att tillse att styrande dokument efterföljs, vilket är grunden för effektiv kontrollverksamhet inom huvudprocesserna för den finansiella rapporteringen. Som en del i det interna kontrollarbetet genomförs en utvärdering av interna kontroller som innebär att respektive kontrollansvarig bedömer effektiviteten i sina kontroller. Förbättringsåtgärder införs enligt en



plan som tas fram tillsammans med den interna kontrollfunktionen. Åtgärderna följs sedan upp under det kommande räkenskapsåret då en ny utvärdering genomförs. Resultatet av detta arbete ingår i den årliga redovisningen av internkontrollfunktionen till revisionsutskottet, vilken i sin tur rapporterar till styrelsen. Internkontrollfunktionen utgör därför en viktig del i styrelsens uppföljning av de interna kontrollerna för den finansiella rapporteringen.

Bolaget har en Enterprise Risk Management (ERM) process samt en process för skadeförebyggande och koncernövergripande försäkringsprogram. Inom ramen för ERM identifieras väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen och tillser att adekvata kontroller finns på plats.

Väsentliga risker rapporteras till styrelsen.

För information kring finansiella risker och viktiga poster som är föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet Risker och riskhantering samt not 22.

4 Information och kommunikation

Väsentliga styrande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga på Billeruds intranät och ledningssystem. Förändringar och uppdateringar av dessa kommuniceras löpande till berörda medarbetare.

Koncernens policyramverk följs upp kontinuerligt och har utvecklats under året för att säkerställa fullständighet och enhetlighet kring utformning, ägande och ansvar för uppdateringar som granskas årligen. Styrelsen har antagit åtta policyer. Direktiven har uppdaterats och anpassats till koncernens gemensamma policyer och arbetet med att anpassa processer och rutiner.

För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. Exempelvis har Billerud en visselblåsarfunktion, genom vilken anställda och externa parter kan rapportera misstänkta oegentligheter anonymt. Rapporteringen inkluderar möjligheten till anonym dialog mellan den som rapporterar och den som tar emot rapporten. Kanalen kallas "The Speak-Up Line".

Det finns en kommunikations- och informationspolicy för extern kommunikation för att säkerställa att Billerud lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

5 Uppföljningar

Revisionsutskottet genomför förberedande arbete inför styrelsens bedömning av den information som lämnas av koncernledningen och bolagets revisorer. I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår även att för styrelsens räkning se till att åtgärder vidtas avseende de brister och föreslagna åtgärder som identifierats i den externa revisionen, internrevisionen och av den interna kontrollfunktionen. För ytterligare information om revisionsutskottet och dess arbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom Billerud.

Internrevision

Internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottets ordförande. Denna oberoende objektiva funktion hjälper Billerud att uppnå sina strategiska mål genom ett systematiskt, disciplinerat och riskbaserat angreppssätt för att utvärdera och bidra till effektiviteten i Billeruds styrning, riskhantering och internkontroll.



Koncernledning



Ivar Vatne

Koncernchef och VD

Utbildning: Civilekonom, Norges Handelshögskola NHH.

Anställd år: 2019

Född: 1978

Andra uppdrag: –

Bakgrund: CFO Billerud, CFO Arla Foods UK Ltd, CFO Arla Foods AB, Vice President Finance Europe Region Fiskars. Olika befattningar inom Procter & Gamble (P&G) under tio år.

Aktieinnehav¹: 18 509



Andrei Krés

CFO

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Anställd år: 2011

Född: 1986

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Vice President Group Finance, Treasury Director, Investor Relations Manager, Business Controller, Billerud.

Aktieinnehav¹: 4 092



Paulina Ekvall

Executive Vice President HR and Communications

Utbildning: Linjen för Personal- och Arbetslivsfrågor, Lunds universitet.

Anställd år: 2017

Född: 1968

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Sr Dir HR Arla Foods AB, VP HR Unilever Nordics, HR Director Nordics Johnson & Johnson Consumer, HR Director Pfizer Health AB.

Aktieinnehav¹: 12 881



Matthew Hirst

President Billerud Europe

Utbildning: Bachelor in Sports Science and Recreation Management, Loughborough University. Masters in Management, Durham University.

Anställd år: 2021

Född: 1977

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Executive Vice President Commercial and Sustainability, Executive Vice President Commercial, Billerud. Vice President Category Professional Hygiene, Essity. Global Brand Director, Essity. Olika försäljnings- och marknadsföringsroller inom Essity.

Aktieinnehav¹: 3 924



Tor Lundqvist

Deputy President, SVP Operations, Billerud North America

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Anställd år: 2010

Född: 1971

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Executive Vice President Operations, Billerud. Affärsområdeschef Solutions, BillerudKorsnäs. Brukschef Skärblacka bruk, Billerud-Korsnäs. VD Hylte bruk, Stora Enso.

Aktieinnehav¹: 15 507

¹ Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2024.



Koncernledning



Andreas Mattsson

Executive Vice President Legal and Compliance

Utbildning: Jur. kand. Lunds universitet.

Anställd år: 2013

Född: 1978

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Senior Associate, Advokatfirman Cederquist, International Visiting Attorney, Skadden Arps.

Aktieinnehav¹: 8 514



Kevin Kuznicki

President Billerud North America

Utbildning: Pol. kand. statsvetenskap, examen i företagsekonomi, Jur. dr. Indiana University School of Law.

Anställd år: 2022

Född: 1961

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Deputy President & General Counsel Billerud North America; SVP, General Counsel & Secretary, Verso Corporation; SVP, General Counsel & Secretary, Jason Industries, Inc.; VP & Deputy General Counsel, Adient Plc; VP & General Counsel, Europe & Africa (Commercial Transactions) & Vice President General Counsel (Original Equipment - Global), Johnson Controls, Inc.; Associate General Counsel, Corporate Secretary, Carrier Access Corporation; Associate General Counsel, Voyant Technologies/Polycom, Inc; Assistant General Counsel & Assistant Vice President, The Signature Group; Counsel, Mutual Security Life Insurance Company.

Aktieinnehav¹: 3 367



Ulrika Wedberg

Executive Vice President Sustainability and Public Affairs

Utbildning: Law Post Graduate Universität Regensburg, Jur.kand. Uppsala Universitet

Anställd år: 2023

Född: 1967

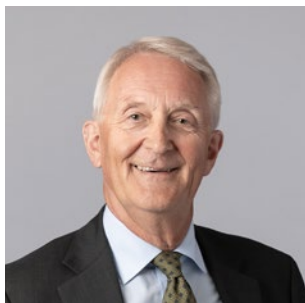
Andra uppdrag: –

Bakgrund: Vice President Sustainability Trelleborg AB, Head of Sustainable Business Sandvik AB, President Wolfram Bergbau und Huetten AG, Österrike, Head of M&A Sandvik Machining Solutions AB, Legal Adviser Sandvik AB.

Aktieinnehav¹: 1 417



Styrelse



Jan Svensson

Styrelseordförande sedan 2021, ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Securitas AB, Fagerhult AB och Nobia AB. Styrelseledamot i Herenco Holding AB.

Bakgrund: VD Investment AB Latour (2003–2019), VD AB Sigfrid Stenberg (1986–2002).

Aktieinnehav¹: 30 200

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Jan Åström

Styrelseledamot sedan 2018, ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Bergvik Skog Öst AB. Styrelseledamot i ECO Development AB. Ordförande i Stiftelsen Centralfonden för anställda inom skogsbruket och skogsindustrin, samt ordförande i Svenska Brottningsförbundet.

Bakgrund: Koncernchef och VD för Ahlstrom Munksjö Oyj, SCA AB, Modo Paper AB. Affärsgruppchef för SCA Fine Paper och Head of SCA Packaging Munksund.

Aktieinnehav¹: 12 133

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Florian Heiserer

Styrelseledamot sedan 2022, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Master examen i företagsekonomi, Vienna University of Economics and Business. Ingenjör i biomedicin, TGM College of Electronics i Wien.

Född: 1981

Andra uppdrag: CFO i HKW Group, styrelseledamot i FRAPAG Beteiligungsholding AG, HKW Privatstiftung, MIKA Privatstiftung och FRAPAG America Inc.

Bakgrund: VD i Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG, Styrelseledamot i BillerudKorsnäs Venture AB, rådgivande styrelseledamot i Atterbury S.A., Alternapak Holding B.V., Chemson Polymer-Additive AG, Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG.

Aktieinnehav¹: 30 002 000 (eget och närståendes innehav, inklusive FRAPAG Beteiligungsholding AG:s innehav om 30 000 000 aktier).

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, beroende av bolagets större ägare.



Victoria van Camp

Styrelseledamot sedan 2017, ledamot i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik och tekn. dr. maskinelement, Luleå tekniska universitet.

Född: 1966

Andra uppdrag: Styrelseledamot SR Energy AB, LumenRadio AB, AssaAbloy AB och Chalmersstiftelsen. Senior adviser Siemens Digital Industries AB.

Bakgrund: Styrelseledamot i VBG Group AB och PREERA. CTO and President, Technology AB SKF, Director of Industrial Market Technology & Solutions, Director of Product Innovation Lubrication BU och flera andra befattningar inom SKF Group.

Aktieinnehav¹: 4 041

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Magnus Nicolin

Styrelseledamot sedan 2022

Utbildning: MBA, Wharton – University of Pennsylvania. BSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseledamot i FAM AB, styrelseordförande i Munters.

Bakgrund: VD för Ansell Limited, President, Europe, Middle East, Africa and Asia Pacific för Newell Rubbermaid Inc., VD för Esselte Business Systems Inc., Ledande befattningar i Bayer AG, Pitney Bowes Inc. och McKinsey & Company. Rådgivare till flera private equity-bolag och styrelseuppdrag i globala bolag såsom Ansell, Esselte, Isaberg-Rapid och Primix.

Aktieinnehav¹: 12 000

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, Oberoende av bolagets större ägare.

¹ Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2024.



Styrelse



Regi Aalstad

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Bachelor of Business Administration, Florida Atlantic University. MBA in International Business, University of Michigan.

Född: 1964

Andra uppdrag: Styrelseledamot i McBride Plc, Plair SA and Gmelius SA. Rådgivare inom ledarskapsutveckling och private equity.

Bakgrund: Mångårig erfarenhet av seniora positioner i FMCG-bolaget Procter & Gamble (P&G), både i Norden och internationellt, inkluderande rollen som General Manager och Vice President Europe, Asia och CEEMEA inom Paper and Hygiene. Styrelseuppdrag i flera globala bolag, såsom Ontex, Telenor och Geberit.

Aktieinnehav¹: –

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, Oberoende av bolagets större ägare.



Nicklas Johansson

Styrelseledamot sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Gymnasieekonom, YTH-utbildning inom papper och massa.

Född: 1968

Andra uppdrag: Ordförande i Pappers avd 165.

Aktieinnehav¹: –



Bo Knöös

Styrelsesuppleant sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Pappersteknik, Karlstad Universitet.

Född: 1964

Andra uppdrag: Ordförande Pappers Avd 96.

Aktieinnehav¹: –



Per Bertilsson

Styrelseledamot sedan 2021, arbetstagarrepresentant PTK, adjungerad deltagare i revisionsutskottet

Utbildning: Fyraårig teknisk linje i Örebro. YTH-utb. Skogsindustrins utbildningscenter massa/papper. Olika branschspecifika ingenjörsutbildningar.

Född: 1962

Andra uppdrag: Senior Processingenjör Massabruk Stab/Ledning, Billerud skog & Industri AB, Frövi/Rockhammar. Ordförande för Unionen Frövi och Rockhammar. Styrelseledamot SIRIUS, Skogsindustrins råd för industriell utveckling i samverkan, branschspecifik samverkan med Industrierbetsgivarna. Styrelseledamot inom Frövifors pappersbruks museistiftelse.

Aktieinnehav¹: –



Magnus Axelsson

Styrelsesuppleant sedan 2022, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Fyraårig teknisk linje.

Född: 1971

Bakgrund: Verksamhetsutvecklare Gävle bruk, tidigare operatör och gruppchef. Ordförande för Ledarna Gävle. Styrelseledamot i Ledarna ST1. Styrelseledamot Ekmanska stiftelsen. Diverse lokala fackliga uppdrag.

Aktieinnehav¹: 120

¹ Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2024.

Risker och riskhantering

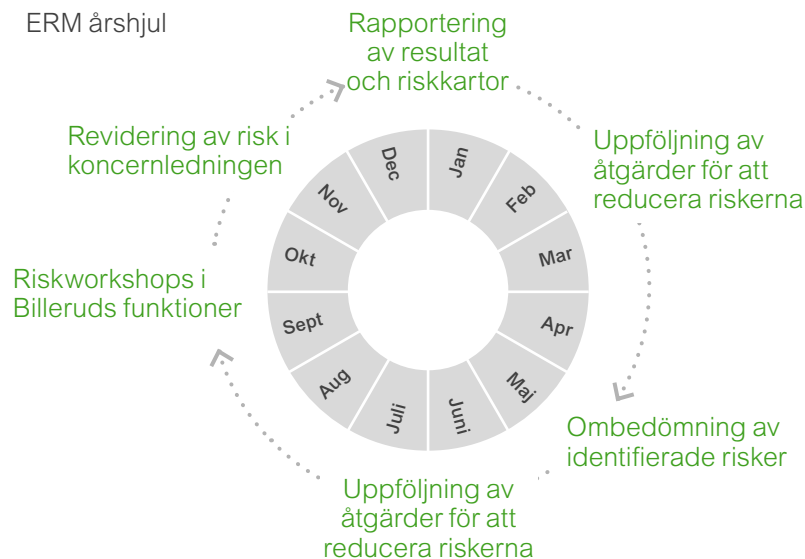
Billerud inser att all verksamhet och alla aktiviteter förknippas med osäkerheter som kan ha en positiv eller negativ inverkan på förmågan att uppnå mål och strategiska målsättningar. Om organisationen har förmågan att kartlägga, följa upp och reducera kända risker samt kan identifiera okända risker, kommer det att leda till ett effektivare genomförande av strategin. Riskhantering som bygger på ett tydligt risk- och processansvar i kombination med riskidentifiering, bedömning, prioritering och riskrespons i termer av riskreducerande åtgärder och bevakning kommer att det att möjliggöra för organisationen att uppfylla sina mål.

Billeruds riskhantering är anpassad till styrningsmodellen som presenteras på sidan 41 och utgör en del av den andra ansvarslinjen. Enterprise Risk Management (ERM)-ramverket stöds av ett riskregister och en riskbedömningsprocess, i vilken riskerna bedöms utifrån sannolikhet och påverkan. Enligt ERM-ramverket ger varje affärsenhet input till riskkartor som visar hur riskreducerande åtgärder ska prioriteras. Riskövervakningen och framstegen med riskreducerande åtgärder övervakas under året och rapporteras till koncernledningen och revisionsutskottet. Det nuvarande ERM-ramverket har ett starkare fokus på strategiska risker för att förbättra anpassningen till koncernens strategiska mål och initiativ.

Med ERM-ramverket som gemensam referenspunkt och givet de förändrade finansiella och geopolitiska riskerna kartlades riskregister för den nordamerikanska- och den europeiska verksamheten för att skapa en gemensam riskmatris. Det gemensamma riskregistret uppdaterades och reviderades, med varje koncernfunktion representerad i koncernledningen som riskägare tillsammans med deras specialister inom särskilda områden, för att komma överens om riskdefinitioner, bedöma riskerna i termer av sannolikhet och påverkan. De sammanlagda resultaten har reviderats för att fastställa prioriterade risker och riskreducerande åtgärder. Resultaten har även presenterats för revisionsutskottet och styrelsen.

Riskuniversum

ERM-ramverket bygger på ett riskuniversum som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå fastställd strategi och operativa mål, inklusive finansiella mål. De risker som Billerud exponeras för kan delas in i fyra huvudkategorier: strategiska risker, verkställanderisker, efterlevnads- och regulatoriska risker samt informations- och kommunikationsrisker. Varje huvudkategori har underkategorier med definierade underliggande risker. Hållbarhetsrisker är integrerade i samtliga huvudkategorier och underkategorier. Risker kartläggs och bedöms i förhållande till strategiska och andra mål, inklusive finansiella mål. Riskägarskap identifieras för varje risk i riskuniversumet.



1 Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå strategiska mål, inklusive finansiella mål. De bedöms uppträda och ner av koncernledningen och strategiska riskkartor används för att utvärdera koncernens alternativ och strategiska position. Strategiska risker inkluderar risker kopplade till politiska initiativ och regleringar som skulle kunna påverka Billeruds affärsmodell, ryktesrisker, affärsrisker, risker relaterade till ekonomiska utsikter, marknads- och försäljningsrisker. Strategiska risker inkluderar även externa risker som klimatförändringar, cyberbrottslighet och säkerhet.

De strategiska riskerna som stod i fokus under 2023 innefattade förberedelserna för transformationen av Escanababruket till att tillverka kartong utöver papper, de fortsatta planerna på att starta produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) i ett samägt bolag (joint venture) med Viken Skog AS samt ett harmoniseringsprojekt.

Billerud skapade en styrningsstruktur för att stödja förberedelserna inför transformationen i USA. Planerna på att etablera en BCTMP-produktion i ett gemensamt bolag med Viken Skog AS i Norge fortsatte 2023 och förstudien slutfördes. Fram till att utsläppstillståndet

från den norska miljömyndigheten erhålls fortsätter arbetet med att planera genomförandefasen för att säkerställa ett bra genomförande av projektet. Målet med harmoniseringsprojektet är att arbeta som Ett Billerud utifrån harmoniserade processer och tillförlitliga data. Steg för steg under de kommande åren planeras en global plattform som är automatiserad, standardiserad och moderniserad att rullas ut.

Politiska initiativ, lagar och förordningar

Billeruds verksamhet påverkas av olika politiska beslut och lagstiftningsåtgärder inom områden såsom skogsbruk, miljöpolitik och miljöregleringar, handelspolitik, transportpolitik, energipolitik och återvinningsfrågor. Ett lapptäcke av olika krav som påverkar skogs- och förpackningsindustrin håller på att utvecklas på internationell- och nationell nivå. Det finns risker relaterade till lagstiftarnas obekantskap med den påverkan som de föreslagna lagändringarna kan få på industrin, vilket kan leda till ökade rörelsekostnader. Ett exempel på detta är den nya fossilfria 95-procentiga nivån för EU Emission Trading Scheme (EU ETS), vilket kan innebära att Billerud förlorar fri tilldelning av utsläppsrätter i Europa från 2026.

Som en del av den europeiska gröna given och den nya handlingsplanen för den cirkulära ekonomin föreslog EU-kommissionen 2022 en förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR). Syftet med PPWR är att hantera mängden förpackningsavfall som genereras i EU, samtidigt som den inre marknaden för förpackningar harmoniseras och en cirkulär ekonomi stimuleras. Alla förpackningar som släpps ut på marknaden ska vara återvinningsbara och återvinnas i stor skala. Återanvändbara förpackningar främjas i PPWR. Rådets och Europaparlamentets företrädare har nått en preliminär politisk överenskommelse om PPWR och den väntar på ett formellt antagande av båda institutionerna. Detta förväntas ske i april 2024.

Billeruds produkter är återvinningsbara och vi arbetar tillsammans med våra kunder för att hitta förpackningslösningar som kan återvinnas i en cirkulär ekonomi. Det kan dock komma återanvändningsmål som kan påverka en del av våra kunders förpackningslösningar. Ett återanvändningsmål för dryckesförpackningar kommer sannolikt påverka tillväxten på marknaden för vätskekartong. Omfattningen av påverkan kommer bero på vilka typer av drycker som berörs och möjligheter att göra undantag. Oavsett utfall måste dryckesförpackningar vara återvinningsbara och kunna återvinnas i stor skala.

Billeruds avdelning för Hållbarhet och Public Affairs övervakar den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och identifierar frågor av särskild betydelse för Billerud och dess partner i värdekedjan. Dialogen med beslutsfattare sker ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustriernas Riksförbund eller de två Brysselbaserade branschorganisationerna CEPI och ACE. Billerud deltar även i nätverkssamarbeten som GRACE, EXTR: ACT och 4Evergreen i syfte att påskynda utvecklingen av teknik och nya processer för att öka hållbarheten och cirkulariteten hos fiberbaserade förpackningar.

Expansionen till Nordamerika medför ytterligare risker hänförliga till regionala politiska beslut och lagstiftningsåtgärder. Billeruds nordamerikanska organisation följer den politiska utvecklingen och lagstiftningen och för dialog med beslutsfattare både direkt och genom företrädare för handeln.

Ekonomiska utsikter och fluktuationer på pris och efterfrågan

Efterfrågan på Billeruds utbud av produkter påverkas av faktorer som marknadstrender och utveckling av innovativ teknologi och produkter som kan leda till en ökad eller minskad efterfrågan på förpackningspapper, kartong samt grafiskt- och specialpapper. Konkurrenter relaterat till Billeruds utbud av produkter, samt utvecklingen av produktionskapaciteten och dess påverkan på balansen mellan utbud och efterfrågan kan också påverka Billeruds affärsmodell.

För att reducera dessa risker övervakar Billerud konkurrenssituationen och affärsrisker och utvärderar effekter ur en strategisk synvinkel. Under ledning av koncernledningen har man etablerat ett nära samarbete mellan funktioner. Risken för oförutsedda ekonomiska nedgångar och lågkonjunkturer som påverkar vår leveransstrategi har mildrats genom inrättandet av en kommersiell handbok. Handbokens syfte är att proaktivt hantera potentiella kommersiella risker och hot. Scenarier kommer alltid att skilja sig från verkligheten, men genom att noggrant övervaka triggers och ha tydligt definierade reducerande åtgärder kommer vi att vara bättre rustade att agera och fatta opartiska beslut.

En kraftig konjunkturedgång kan ha en negativ inverkan på konsumentmarknader och industriproduktion och därmed på efterfrågan på Billeruds produkter och tjänster. Politiska initiativ, policyer och

restriktioner för internationell handel kan också påverka vilka marknader Billerud verkar på.

Billeruds marknadsexponering har blivit mer balanserad i och med expansionen till Nordamerika, där handelshinder utgör en mindre risk då marknaden för pappersprodukter främst finns inom Nordamerika. Dessutom har den amerikanska regeringen infört utjämningsstullar, som normalt förnyas vart fjärde eller vart femte år, på importen av vissa produkter som på ett effektivt sätt förbjuder import från vissa länder. Förändringar av eller ett upphävande av de här tullarna skulle kunna öka risken för importerade produkter.

Konkurrens och kundkoncentration

Marknads- och försäljningsrisker är relaterade till marknadstrender, kundportfölj och konkurrens. En ständigt närvarande risk är ökad konkurrens på Billeruds befintliga marknader. Det kan handla om att befintliga marknadsaktörer agerar mer aggressivt än tidigare, till exempel till följd av utökad kapacitet eller att nya aktörer kommer in på marknaden. Billerud arbetar kontinuerligt med att etablera nya kundrelationer och ökad marknadsnärvaro för att balansera kundkoncentrationen.

Klimatförändring

Klimatförändringar och klimatpolitik kommer i allt högre grad att påverka Billerud under de närmaste decennierna. Med ökad global uppvärmning kommer Billerud att utsättas för fysiska klimatrelaterade risker, såsom översvämningar, vattenbrist eller andra klimatförändringar. Omställningsrisker är långsiktiga strukturella förändringar som kommer innebära att Billerud behöver anpassa sin strategi och verksamhet för att hantera klimatförändringar.

Billeruds funktion för Hållbarhet och Public Affairs ansvarar för att identifiera klimatrelaterade risker, både omställningsrisker och fysiska risker, samt klimatrelaterade möjligheter för att hålla koncernledningen och/eller styrelsen informerade om sådant som kan påverka Billerud på kort- och långsikt. Kortsiktig riskidentifiering och riskreducering i samband med fysiska klimatrisker hanteras i första hand av Operations. Omställningsrisker är huvudsakligen relaterade till policyändringar och hanteras som sådana. Mer information om klimatrelaterade risker och möjligheter finns på sidorna 116-117.

Geopolitik – tillgänglighet till energi, ved och fiber i Europa

Det är viktigt att betona att världsekonomin kan komma att påverkas av nivån på de globala konflikter vi bevittnar såsom Rysslands krig i Ukraina, kriget mellan Israel och Hamas samt Kinas inställning till Taiwan. Resultatet av årets presidentval i USA kan också skapa ökad geopolitisk och makroekonomisk osäkerhet och öka risken för att fördröja den ekonomiska återhämtningen världen befinner sig i efter hög inflation.

Kriget i Ukraina påverkar Billerud genom sin inverkan på den ekonomiska utvecklingen och priserna på ved, energi, kemikalier och bränsle. Billerud följer tillämpliga sanktioner och bestämmelser och avbröt all försäljning till Ryssland under 2022. Konsekvenser av kriget i Ukraina och ytterligare covid-19-utbrott medför risker för störningar i försörjningskedjan.

Billerud fortsätter att övervaka den globala utvecklingen och beredskapsplanerna uppdateras regelbundet. Den ökande energikostnaden påverkar Billerud negativt och skapar en kostnadsinflation på råvaruansskaffningen. För att reducera dessa risker identifierade Billerud riskområden genom kartläggning av utbudsrisk och efterföljande åtgärder för att säkra och utveckla leveranser från alternativa källor och genom åtgärder för att reducera utbudsrisker från nuvarande leverantörer (genom exempelvis inköp från flera ställen, leveranskedja och lagerplanering).

Cyberbrottslighet och säkerhet

Vårt samhälle och Billeruds verksamhet förlitar sig i allt högre grad på digitala verktyg och data. Mer omfattande digital exponering ökar också risken för obehörig åtkomst till och användning av våra IT- och OT (Operational technology)-system. Metoderna som tillämpas för att få obehörig åtkomst till bolagets interna system och informationsresurser blir alltmer sofistikerade. Genom obehörig åtkomst kan brottslingar och kriminella organisationer skada Billerud och dess intressenter på olika sätt. Det kan handla om utpressning, bedrägerier, skada på informations- och anläggningstillgångar, spridning av information som påverkar aktiekursen samt även orsaka skador i våra interna produktionsprocesser.

Att skydda våra informations- och datatillgångar har blivit allt viktigare för att kunna skydda oss själva och våra intressenters information. Billerud har valt ett systematiskt arbetssätt för att skydda IT- och OT-infrastruktur, informationstillgångar och dataintegritet

baserat på informationssäkerhetsstandarderna ISO 27001 och NIST. Utöver det har ett flertal initiativ för att öka medvetenheten bland medarbetarna genomförts. Till informationssäkerhetsledningssystemet har kontroller tillsatts för att säkerställa att Billerud uppfyller kraven i den europeiska allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) och att cyberbrottsrelaterade risker hanteras. Kontrollerna och deras prioritering bygger på analys av de identifierade riskerna och följderna. Riskanalys utförs på flera nivåer i bolaget och riskerna hanteras i styrnings- och förvaltningsforum för bolagets informations- och systemresurser, inklusive produktionsteknik (bruks-IT).

2 Verkställanderisker

Verkställanderisker, även kallade operativa risker, är risker som kan påverka förmågan att uppnå fastställda mål i den dagliga verksamheten. Verkställanderisker bedöms av risk- och processägare och riskkartor över verkställanderisker används som stöd för utvärdering och beslut i affärsverksamheten. Verkställanderisker reduceras genom ett tydligt processägarskap, interna styrdokument, effektiv intern kontroll, kvalitetsprogram, visselblåsarkanal, försäkringsprogram och krishantering samt genom åtgärder för att minska miljöpåverkan och förbättra energieffektiviteten.

Ett viktigt projekt som genomfördes under året var byggnationen och installationen av en ny sodapanna i Frövi. I april 2022 påbörjades monteringsfasen för den nya sodapannan och fortsatte som planerat under 2023 och under tredje kvartalet färdigställdes den nya sodapannan.

Finansiella risker samt hälso- och säkerhetsrisker betraktas också som verkställanderisker.

Inköp av råmaterial och råvaror

Inköp och leverans av råvaror som till exempel ved, energi och andra råvaror är avgörande för Billeruds verksamhet. Utbud och efterfrågan påverkar tillgången på råvaror och dess priser. Billerud är beroende av att råvaror levereras i tid. Kritiska resurser har identifierats i hela bolaget och beredskapsplaner för kortvariga störningar har utarbetats.

För att reducera risken har Billerud identifierat riskområden genom kartläggning av försörjningsrisk och riskbedömning och efterföljande åtgärder för att säkra och utveckla försörjningen från alternativa källor. Minskningen av enstaka leveransuppsättningar genom

att kvalificera alternativa produkter och leverantörer, förbrukningsminskning och förändringar i recept används för att mildra ökningarna eller brist på råvaror. Ytterligare diversifiering av försörjningsbasen har använts för att reducera regional försörjningsrisk och fortsatt utvärdering och kartläggning av försörjningsrisker används för att utveckla beredskapsplaner.

Pris och vedförsörjning

Marknadspriserna på ved och fiber varierar över tiden och prisfluktuationerna kan påverka Billeruds resultat. Fiberpriser påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan av ved, vilket indikerar att förändringar i de nordiska länderna kan leda till långsiktiga förändringar i råvarukostnad. EU:s importförbud mot Ryssland minskade volymerna av lövved på den nordiska marknaden. Den minskade tillgången ökade konkurrensen på den nordiska marknaden vilket har drivit upp priserna. Importförbudet har också påverkat kostnaderna för energi, olja och gas, samt ökat priser på transporter och avverkningskostnader på grund av höjda dieselpriiser. Även fiberpriserna i Nordamerika påverkas av marknadsbalansen i fråga om tillgång och efterfrågan på ved. Vidare kan priserna påverkas av stabiliteten i leverantörskedjan, i synnerhet tillgången på arbetskraft och inflationstryck.

Det finns en risk att tillgången på massaved inom Norden minskar på grund av en lägre avverkningsnivå på grund av hänsynstagande till biologisk mångfald och naturvård. En lägre avverkningsnivå kan leda till en minskad försörjning till våra bruk. Utfallet kan bli att Billerud inte kan försörja bruken i förväntad omfattning, vilket kan resultera i lägre produktionsvolymerna eller/och på lång sikt ökade marknadspriser på massaved. Konsekvensen av detta kan innebära utmaningar och en eventuellt högre kostnadsnivå, vilket kan påverka Billeruds finansiella resultat.

För att reducera dessa risker har Billerud arbetat och fortsätter att arbeta med att etablera ett långsiktigt partnerskap med sina nyckelleverantörer för att säkerställa hållbar och konkurrenskraftig försörjning till våra bruk. Samtidigt utökar Billerud fältköp från privata skogsägare i Sverige. Förutom ved- och fiberförsörjningsåtgärder lanserar Billerud åtgärder för att förbättra effektiviteten och optimera ved- och fiberanvändningen för att öka produktionen mot mängden ved och fiber som används.

Tillgångsrisker

Exempel på tillgångsrisker är risker som kan påverka Billeruds materiella anläggningstillgångar såsom byggnader, maskiner, mark och inventarier. Förebyggande arbete för att upptäcka och reducera sådana risker sker genom intern planering och kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i nära samarbete med försäkringsbolagen. Investeringar för att förbättra anläggningarnas status genomförs löpande. Billerud försäkrar sina anläggningar till sitt fulla värde med hänsyn till fastighets- och verksamhetsstörningar.

Det finns även risker relaterade till förvaltningen av immateriella tillgångar, såsom patent och immateriella rättigheter (IPR). De två viktigaste riskerna att reducera är risken för begränsningar av Billeruds handlingsfrihet (vår förmåga att producera och marknadsföra bästa möjliga produkter) och risken för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Åtgärderna omfattar systematisk hantering av konkurrenters patentverksamheter och rutiner för kontakter med konkurrenter i frågor som rör IPR.

Interna processer och informationshantering

Det finns en risk att inte kunna leverera i enlighet med de uppsatta målen på grund av bristande styrning i våra interna processer, och risk för att ofullständiga eller felaktiga rådata orsakar ineffektivitet som påverkar omsättning och resultat negativt. För att reducera dessa risker pågår ett projekt för att harmonisera vårt sätt att arbeta som inkluderar enhetliga arbetssystem, metoder och processer. I december 2023 beslutade styrelsen att Billerud i framtiden ska använda ett globalt affärssystem (ERP). Programmet samordnar flera insatser som drivs i nära samarbete med relevanta delar av organisationen. Alla aktiviteter och arbetssätt utvecklas gemensamt av IT-avdelningen och nyckelpersoner i organisationen.

Organisations- och humankapitalrisker

Organisations- och humankapitalrisker hänförs till förmågan att attrahera, anställa och behålla expertis och personal, till förmågan att följa hållbart ledarskap och förändringsledning och till att upprätthålla ett korrekt belönings- och förmånssystem. Billerud arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling och successionsplanering. Koncernen arbetar på ett strukturerat och fokuserat sätt med att stärka koncernens arbetsgivarvarumärke. Produktionskompetens är avgörande och Billerud har tagit fram ett tekniskt traineeprogram för att attrahera och utveckla relevant kompetens för våra bruk.

HR-funktionen har etablerat ett rekryteringsutbildningsprogram för koncernens ledare för att stärka deras rekryteringskunskaper. Vi har också utarbetat en kompetensprofil för hållbart ledarskap för bedömning av kandidats ledarskapspotential vid såväl intern som extern rekrytering.

För att proaktivt minimera risker som förknippas med alkohol- och drogmisbruk samt annan oönskad bakgrund genomförs bakgrunds-kontroller för kritiska och relevanta befattningar, samt alkohol- och drogtestar gällande otillåtna substanser vid samtliga rekryteringar.

Lönekostnaderna styrs främst av gällande kollektivavtal och arbetsgivar-kostnader. Billeruds ersättningsramverk uppdateras kontinuerligt. Statistik gällande marknadslöner används för att säkerställa att ersättningen följer koncernens ersättningsfilosofi.

3 Efterlevnads- och regulatoriska risker

Efterlevnads- och regulatoriska risker är risker som uppkommer vid bristande efterlevnad av externa lagar, regler och/eller bestämmelser eller interna regler, främst relaterade till ansvarsfullt företagande, och de regler som ett börsnoterat bolag med global verksamhet förväntas följa.

Billerud omfattas av stränga miljö- och myndighetskrav. Införandet av nya lagar, regler och förordningar eller införandet av nya eller strängare regulatoriska krav kan påverka koncernens rörelseresultat och kvaliteten på dess finansiella rapportering. Efterlevnads- och regleringsrisk omfattar både intern efterlevnad av styrdokument och extern efterlevnad av lagar, regler och förordningar. Dessa risker reduceras genom aktiv dialog, publicering på intranätet och utbildning av anställda samt årliga utvärderingar av interna styrdokument som utförs av Legal & Compliance, Group Internal Control, HR, Finance och experter från Billeruds funktioner.

Risker i samband med efterlevnad av ansvarsfullt företagande

Risker som förknippas med efterlevnad av ansvarsfullt företagande definieras som risker för att bryta mot lagar, standarder och/eller interna regler och/eller att inte uppfylla externa krav och förväntningar när det gäller korruptionsbekämpning och penningtvätt, fri och rättvis konkurrens, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Dessa risker kan i sin tur leda till ökade kostnader för efterlevnad av regelverk, böter, ryktesskada eller förlust av intäkter. Billeruds program för ansvarsfullt företagande syftar

till att säkerställa att vår koncern lever upp till våra värderingar och åtaganden samt att risker i dessa områden identifieras och hanteras. Billerud förbinder sig till och förväntar sig att dess affärspartner följer internationella standarder och krav. Vår uppförandekod gäller för alla anställda och vår uppförandekod för leverantörer gäller efter tillämpbarhet för alla leverantörer. Andra centrala åtgärder är interna regler, utbildning och medvetenhet, riskbedömningar, granskning och due diligence av tredje part, inklusive kontroller av marknader med högre risk, samt en visselblåsarkanal, "Speak-Up Line".

Koncernens efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande beskrivs närmare på sidan 134.

4 Informations- och kommunikationsrisker

Informations- och kommunikationsrisker är risker som är förknippade med Billeruds rapportering (både finansiell och icke-finansiell). Externa kommunikationsrisker är risker som förknippas med finansiell information, såsom delårsrapporter och årsredovisningar samt icke-finansiell information som hållbarhetsinformation och extern kommunikation. Interna informations- och kommunikationsrisker omfattar system och processer som bidrar till att information identifieras, distribueras och dokumenteras på ett sätt som gör det möjligt för de anställda att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Extern- och internkommunikation stöds av policy för Communication, Branding & Information, som godkänts av styrelsen. En mer detaljerad beskrivning av Billeruds arbete med intern kontroll över den finansiella rapporteringen finns i bolagsstyrningsrapporten, avsnittet Intern kontroll över den finansiella rapporteringen på sidan 41.

Känslighetsanalys

Påverkan på resultat före skatt

Variabel	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10%	+/- 1 470
Valutakurser, SEK ¹	+/- 10%	-/+ 655
- varav relaterat till EUR	+/- 10%	-/+ 300
- varav relaterat till USD	+/- 10%	-/+ 290
- varav relaterat till GBP	+/- 10%	-/+ 65
Fiberpris	+/- 10%	-/+ 1 310
Elpris ²	+/- 10%	-/+ 150
Naturgas ³	+/- 10%	-/+ 40
Låneränta ⁴	+/- 1 procentenhet	-/+ 56

1 Exklusive effekt av valutasäkringar.

2 Exklusive effekt av elprissäkringar.

3 Exklusive effekt av naturgasprissäkringar.

4 Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2023. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2024 har inte beaktats.

**Rörelsekostnadernas fördelning, %**

- Fiber (ved och extern massa), 32
- Personalkostnader, 16
- Kemikalier, 14
- Leveranskostnader, 11
- Avskrivningar, 7
- Energi, 5
- Övriga rörliga kostnader, 3
- Övriga fasta kostnader, 12

För mer information om finansiella risker och riskhantering, se not 22.

Finansiella rapporter för koncernen

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	41 224	42 590
Övriga rörelseintäkter	3, 29	308	440
Förändringar av varulager		-898	724
Råvaror och förnödenheter		-21 461	-20 280
Övriga externa kostnader	4	-9 313	-9 569
Personalkostnader	5, 23	-6 350	-5 719
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	9, 10, 12	-2 780	-2 480
Förändring av värdet av biologiska tillgångar	11	-2	-
Resultatandel och nedskrivning i intressebolag	13	-194	-19
Rörelseresultat	2	534	5 687
Finansiella poster	6		
Finansiella intäkter		93	372
Finansiella kostnader		-442	-186
Finansnetto		-349	186
Resultat före skatt		185	5 873
Skatt	7	299	-1 283
Årets resultat		484	4 590
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		484	4 590
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		484	4 590
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8	1,95	20,13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8	1,95	20,09

Rapport över Övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		484	4 590
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Omvärdering av skogsmark	11	2	-
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	17	346	470
Periodens förändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav		5	-6
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-94	-111
Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat		259	353
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-350	774
Periodens omräkningsdifferenser som har omförts till årets resultat		-9	-
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-1 044	2 388
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		7	-1 222
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		221	-222
Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat		-1 175	1 718
Årets totalresultat		-432	6 661
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-432	6 661
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat		-432	6 661

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR	1, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	2 227	2 246
Materiella anläggningstillgångar	10	29 199	28 849
Skogstillgångar	11	393	393
Nyttjanderättstillgångar	12	341	406
Andelar i intressebolag och joint ventures	13	906	1 156
Övriga innehav	14	11	54
Långfristiga fordringar på intressebolag		–	2
Uppskjutna skattefordringar	7	699	481
Långfristiga fordringar		131	538
Summa anläggningstillgångar		33 907	34 125
Omsättningstillgångar			
Immateriella tillgångar	9	111	130
Varulager	15	6 137	7 305
Kundfordringar		3 804	5 006
Skattefordringar		7	10
Övriga fordringar		1 079	1 936
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		577	857
Likvida medel	24	2 304	2 046
Summa omsättningstillgångar		14 019	17 290
Summa tillgångar		47 926	51 415

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 21		
Eget kapital	16		
Aktiekapital		1 843	1 843
Övrigt tillskjutet kapital		7 613	7 613
Reserver		1 048	2 257
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		16 441	17 541
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		26 945	29 254
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		26 945	29 254
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	4 696	2 796
Leasingskulder	12, 19	178	234
Avsättningar för pensioner	17	653	1 196
Övriga avsättningar	18	411	415
Uppskjutna skatteskulder	7	3 965	4 452
Övriga skulder		113	77
Summa långfristiga skulder		10 016	9 170
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	2 536	2 227
Leasingskulder	12, 19	168	177
Leverantörsskulder		5 352	6 702
Skatteskulder		126	393
Övriga skulder		453	693
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 220	2 700
Avsättningar	18	110	99
Summa kortfristiga skulder		10 965	12 991
Summa skulder		20 981	22 161
Summa eget kapital och skulder		47 926	51 415

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Säkrings- reserv					
Ingående eget kapital 2023-01-01	16	1 843	7 613	977	117	1 163	17 541	29 254	–	29 254	
Årets totalresultat				–359	1	–815	741	–432		–432	
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–1 864	–1 864		–1 864	
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar						–36		–36		–36	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							23	23		23	
Utgående eget kapital 2023-12-31		1 843	7 613	618	118	312	16 441	26 945	–	26 945	

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Säkrings- reserv					
Ingående eget kapital 2022-01-01	16	1 537	4 484	203	117	232	13 468	20 041	–	20 041	
Årets totalresultat				774		946	4 941	6 661		6 661	
Nyemission		306	3 129					3 435		3 435	
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–890	–890		–890	
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar						–15		–15		–15	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							22	22		22	
Utgående eget kapital 2022-12-31		1 843	7 613	977	117	1 163	17 541	29 254	–	29 254	

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		185	5 873
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		2 963	2 488
Betald skatt		-561	-453
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 587	7 908
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		1 105	-1 813
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		1 428	-1 387
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-1 830	2 121
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 290	6 829
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-3 177	-3 330
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9	32
Rörelseförvärv	28	-	-6 128
Avyttring av dotterbolag	29	-80	-
Förvärv av tillgångar/tillskott till intressebolag		-43	-15
Utdelning från intressebolag		17	12
Avyttring/återbetalning av övriga innehav		48	10
Avyttring av intressebolag		81	-
Förändring av räntebärande fordringar		19	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 126	-9 416
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	3 497
Kostnader för nyemission		-	-78
Upptagna lån		7 718	6 328
Amortering av låneskuld		-5 700	-7 965
Utdelning		-1 864	-890
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		154	892
Periodens kassaflöde		318	-1 695
Likvida medel vid årets början		2 046	3 558
Omräkningsdifferens i likvida medel		-60	183
Likvida medel vid årets slut		2 304	2 046



Koncernens noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	56
Not 2	Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad	59
Not 3	Övriga rörelseintäkter	60
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	60
Not 5	Personal och personalkostnader	61
Not 6	Finansnetto	62
Not 7	Skatt	62
Not 8	Resultat per aktie	63
Not 9	Immateriella tillgångar	64
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	66
Not 11	Skogstillgångar	67
Not 12	Nyttjanderättstillgångar	68
Not 13	Andelar i intressebolag	69
Not 14	Övriga innehav	70
Not 15	Varulager	70
Not 16	Eget kapital	71
Not 17	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	72
Not 18	Avsättningar	74
Not 19	Räntebärande skulder	74
Not 20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75
Not 21	Finansiella tillgångar och skulder	75
Not 22	Finansiella risker	76
Not 23	Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	79
Not 24	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys	81
Not 25	Händelser efter balansdagen	82
Not 26	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	82
Not 27	Närstående	82
Not 28	Rörelseförvärv	83
Not 29	Avyttring av dotterbolag	83

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Ändrade redovisningsprinciper

De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2023 som har haft en påverkan på Billeruds årsredovisning är förändringar i upplysningskrav för redovisningsprinciper. Upplysningarna har reducerats och endast upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper inkluderas. Billerud har även antagit ändringen i IAS 12 relaterade till ett tillfälligt undantag för redovisning av uppskjutna skatter som härrör från implementeringen av modell reglerna för pelare två. Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillämpats.

Rapporteringsvaluta

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK). De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (MSEK). Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljonental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna beskrivs i not 13. Dessa avser redovisningen av Billeruds aktieinnehav i BSÖ Holding AB.

Avseende uppskattningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsåret är bedömningen att det inte föreligger några sådana vid årets slut.

Beräkningar avseende Goodwill och pensioner baseras på osäkra uppskattningar, vilka beskrivs mer detaljerat i not 9 och not 17. Dessa uppskattningar bedöms dock inte vara sådana som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Rörelsesegment

Billeruds verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller bolagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp nettoförsäljningen, EBITDA-resultat, rörelseresultat och försäljningsvolym baserat på den region där produkterna tillverkas och utgör därmed koncernens rörelsesegment. I koncernledningen ingår en ansvarig för respektive region och Billeruds operativa rörelsesegment har identifierats och består av Region Europa, Region Nordamerika samt Solutions och Övrigt. Valutasäkring mm ingår i Solutions och Övrigt, men redovisas separat i årsredovisningen. Under 2023 har produktområdet Board och produktområdet Paper ersatts av Region Europa och Region Nordamerika, medan Solutions och Övrigt är oförändrat under året.

Skogs- och transportverksamheten i Europa ingår i Solutions och Övrigt och levererar främst tjänster och virke. Resultatet från affärsverksamheten följs inte upp av företagets högste verkställande beslutsfattare eftersom en stor del av verksamheten säljer till självkostnadspris internt inom Sverige och utgör därför inte ett eget segment.

Koncerninterna elmineringar ingår också i Solutions och Övrigt, därför redovisas de inte i en separat kolumn i not 2.

Intäkter

Intäkter från avtal med kunder

Billeruds prestationsåtagande utgörs främst av leverans av varor samt tjänster i begränsad omfattning.

Uppfyllande av prestationsåtagande av varor

Intäktsredovisning ska ske när (eller allt eftersom) Billerud uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra kontrollen av en vara, vilket utgörs av förpackningsmaterial och produkter av nyfiber, till kund. För att avgöra vem som har kontroll över varan och när kontrollen övergår beaktar Billerud främst de risker och fördelar som är förknippade med varan, där leveransvillkoret utgör den starkaste indikatorn vid bedömningen.

Uppfyllande av prestationsåtagande av tjänster

Inom Billerud utgörs tjänster främst av transporttjänster, skogsbruk och tjänster inom Managed Packaging. I takt med att kunder erhåller och förbrukar samtliga de fördelar som tillhandahålls genom Billeruds tjänster, sker intäktsredovisning över tid i samband med att tjänsterna utförs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan finns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har främst anskaffats för att säkra koncernens valuta- och elprisexponering. Under 2023 har även derivatinstrument för säkring av exponering av naturgaspriser tecknats.

Vinster och förluster avseende säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av valuta – kassaflödessäkring

Valutaterminer som används för att säkra framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning samt inköp i utländsk valuta redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Om den säkrade posten avser en framtida betalning för förvärv av en icke-finansiell tillgång såsom Billeruds materiella anläggningstillgångar, inkluderas det ackumulerade beloppet avseende säkringsreserven i det redovisade värdet för den förvärvade posten vid anskaffningstidpunkten. Resultat påverkas därefter med avskrivningar och nedskrivningar, i enlighet med den säkrade postens avskrivningsperiod.

Derivat – el och naturgas

Billerud köper el och naturgas från externa leverantörer. För att löpande säkra el- och naturgaspriserna kan Billerud teckna el- och naturgasderivat. Derivat som skyddar det prognostiserade utflödet av energikostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

Värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa derivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerigering av energikostnaderna.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förlustreserver avseende förväntade kreditförluster avseende kundfordringar. För andra finansiella tillgångar än kundfordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms möjliga

förväntade kreditförluster var negligerbara. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under hela fordringens löptid.

Osäkra kundfordringar baseras på förväntade kreditförluster och består av en generell reserv och en individuell bedömning. För den generella reserven beräknas en procentsats baserat på historiska kreditförluster och framåtblickande antaganden. För den individuella bedömningen beaktas kundens nuvarande situation och andra relevanta omständigheter till exempel kreditförsäkringsstatus, historisk situation, geografiska/politiska situation.

Nedskrivningar redovisas som övrig extern kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar och skogstillgångar**Ägda tillgångar**

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar och värderas till verkligt värde via resultaträkningen och skogsmark som redovisas som materiell anläggningstillgång och värderas till verkligt värde (omvärderingsmetoden) via övrigt totalresultat. Det innebär att både biologiska tillgångar och skogsmark redovisas till verkligt värde och redovisas som skogstillgångar på en egen rad i balansräkningen. Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Skogstillgångar

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde främst baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på nivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokteras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Värdet som allokteras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat del av eget kapital, omvärderingsreserv. Om däremot det verkliga värdet på skogsmarken skulle vara mindre än anskaffningsvärdet redovisas skillnaden i resultatet som en nedskrivning. Skogstillgångarnas anskaffningsvärde är låga och sannolikheten för nedskrivning är låg.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader	20–33 år
Bostads- och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20–25 år
Maskiner för massa- och papperstillverkning	20–25 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	3–5 år

Immateriella tillgångar**Utsläppsrätter**

Billerud deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och får varje år en fri tilldelning av utsläppsrätter. Billerud har valt att redovisa utsläppsrätter som en kortfristig immateriell tillgång eftersom Billerud avser att sälja eller utnyttja utsläppsrätter inom 12 månader och som en förutbetalad intäkt. Utsläppsrätter redovisas initialt till marknadsvärdet per den dag tilldelning sker.

Under räkenskapsåret löses den förutbetalda intäkten upp linjärt i takt med att faktiska utsläpp sker och en skuld för förbrukade utsläppsrätter redovisas. Både intäkter och kostnader redovisas på raden för Råvaror och förnödenheter i resultaträkningen för att uppnå syftet med tilldelningen av utsläppsrätter, det vill säga att tilldelade utsläppsrätten ska täcka Billeruds utsläpp av koldioxid.

Vid efterföljande värdering för utsläppsrätter sker bedömning utifrån om anskaffningspriset (tilldelningspris) är högre eller lägre än rådande marknadspris på bokslutsdagen. Det finns en aktiv marknad för utsläppsrätter och det fastställs dagligen ett observerbart marknadspris på utsläppsrätter. Marknadspriset speglar det pris som Billerud förväntar tillgodogöra sig vid en försäljning av utsläppsrätterna och utgör därmed restvärdet för tillgången. Billerud tecknar löpande under året forwardkontrakt för en förutbestämd andel av utsläppsrätterna med leverans i december. Eventuellt positivt resultat av försäljning av utsläppsrätter redovisas vid leverans i december. Utsläppsrätternas avskrivningsbara belopp är noll eftersom det inte sker någon löpande förbrukning av utsläppsrätterna efter att föregående års skuld har reglerats. I stället genomförs nedskrivningsbedömning.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över den beräknade nyttjandeperioden för den immateriella tillgången, såvida denna nyttjandeperiod inte är obestämbara.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror 3–7 år

Varulager

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar fasta och rörliga utgifter som uppstår vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Om det ej är praktiskt möjligt att tillämpa FIFU kan en vägd genomsnittsberäkning användas då den ger en god approximation av FIFU-metoden.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda

Billerud har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner där företagets åtaganden är begränsade till de avgifter företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till dess nuvärde. Diskonteringsräntan i Sverige är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar löptiden för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Utöver dessa tillkommer ett påslag vilket är differensen mellan räntan på bostadsobligation och nominell statsobligation med liknande löptid. I USA baseras diskonteringsräntan på den avkastningskurva som avspeglar avkastning på företagsobligationer av hög kvalitet (AA och AAA). Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Dessutom beräknas

det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per bokslutsdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsens nuvärde vid bokslutstidpunkten. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot. Korrigering av tidigare års intjäning samt vinster och förluster på grund av ändringar av pensionsplaner redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Billerud har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har incitamentsprogram i form av aktierelaterade ersättningar som kan ge koncernledningen och andra nyckelmedarbetare rätt till aktier i Billerud om, utöver fortsatt anställning och behållande av köpta Billerudaktier, vissa prestationsvillkor uppfylls (se not 23). Verkligt värde på dessa rätter per programmets start redovisas över intjäningsperioden som personalkostnad och som en ökning i eget kapital. Justeringar av redovisade belopp görs löpande för förväntad uppfyllnad av programmets anställnings- och prestationsvillkor och justeras slutligen för att återspegla det faktiska utfallet på dessa villkor. Sociala avgifter för programmen redovisas under intjäningsperioden, redovisas som personalkostnad i resultaträkningen och en skuld i balansräkningen, som löpande baseras på aktiernas verkliga värde.

2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad

Billeruds verksamhet inom förpackningsmaterial är indelad i två rörelsesegment baserat på den region där produkterna tillverkas: Region Europa och Region Nordamerika. Under 2023 har produktområdet Board och produktområdet Paper ersatts av Region Europa och Region Nordamerika, medan Solution och Övrigt är oförändrat under året. Jämförelseperioden har räknats om enligt den nya segmentsstrukturen.

Solutions och Övrigt omfattar Procurement & Wood Supply i Europa, ScandFibre Logistics AB, Managed Packaging, Consolidated Waterpower Company, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen. Övrigt inkluderar även koncerngemensamma funktioner,

koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m.m. inkluderar resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar samt kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i fakturerings- och inköpskurser ingår i regionernas resultat.

Resultat per rörelsesegment

MSEK	Region Europa		Region Nordamerika		Solutions & Övrigt (exkl. valutasäkring m m)		Valutasäkring m m		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	27 114	27 962	11 511	11 459	2 948	3 266	-349	-97	41 224	42 590
<i>Produktområde</i>										
Vätskekartong	9 396	8 591	-	-	-	-	-	-	9 396	8 591
Containerboard	5 347	5 480	-	-	-	-	-	-	5 347	5 480
Kraft och special papper	3 841	3 811	-	-	-	-	-	-	3 841	3 811
Säckpapper	2 912	3 858	-	-	-	-	-	-	2 912	3 858
Förpackningskartong	2 793	3 509	-	-	-	-	-	-	2 793	3 509
Avsalumassa	2 553	2 335	1 564	1 059	-	-	-	-	4 117	3 394
Grafiskt papper	-	-	8 342	8 632	-	-	-	-	8 342	8 632
Special papper	-	-	1 605	1 769	-	-	-	-	1 605	1 769
Managed Packaging	-	-	-	-	420	770	-	-	420	770
Övrigt	272	378	-	-1	2 528	2 496	-	-97	2 800	2 776
Övriga intäkter och rörelsens kostnader	-24 361	-21 792	-9 893	-9 042	-3 656	-3 571	-	-18	-37 910	-34 423
EBITDA	2 753	6 170	1 618	2 417	-708	-305	-349	-115	3 314	8 167
EBITDA, %	10	22	14	21	-24	-9	-	-	8	19
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 828	-1 768	-810	-556	-142	-156	-	-	-2 780	-2 480
Rörelseresultat	925	4 402	808	1 861	-850	-461	-349	-115	534	5 687
Rörelsemarginal, %	3	16	7	16	-29	-14	-	-	1	13
Finansiella poster									-349	186
Skatt									299	-1 283
Periodens resultat									484	4 590

Av nettoomsättning MSEK 41 224 (42 590) utgjorde MSEK 765 (777) försäljning av tjänster.

Koncernen har en kund inom Region Europa som står för mer än 10% av koncernens nettoomsättning.

I Solutions & Övrigt ingår poster som klassades som jämförelsestörande uppgick till MSEK -299 (-52) och består av nedskrivning av andel i intressebolaget Paper Bottle Company AS MSEK -52 (-), totalt realisationsresultat från avyttring av Managed Packaging MSEK 23 (-), personalomstrukturingskostnader -106 (-) och omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB Group MSEK -164 (-52).

Geografiska marknader

MSEK	Nettoomsättning ¹		Anläggningstillgångar ²	
	2023	2022	2023	2022
USA	12 802	12 716	5 980	6 133
Tyskland	3 606	3 619	2	8
Sverige	3 348	4 061	26 518	26 213
Kina	2 584	2 309	2	15
Italien	2 218	2 180	1	2
Spanien	1 741	1 831	1	2
Turkiet	1 294	962	–	–
Frankrike	1 286	1 404	2	10
Storbritannien	1 278	1 552	1	1
Nederländerna	765	726	–	–
Danmark	691	612	–	–
Indien	683	577	–	–
Finland	465	431	470	511
Mexiko	427	456	–	–
Kanada	393	357	–	–
Vietnam	358	458	–	–
Polen	340	392	–	–
Belgien	323	463	–	–
Lettland	305	363	55	32
Övriga Europa	1 934	2 048	34	120
Övriga världen	4 383	5 073	–	2
Totalt	41 224	42 590	33 066	33 049

1 Nettoomsättning består av försäljning till länder där Billerud har sina kunder.

2 Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar, andelar i intressebolag samt skogstillgångar.

3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
Sålda tjänster	31	30
Aktiverat arbete för egen räkning	52	44
Försäkringsersättning	–	111
Vinst från reglering – pensioner	–	89
Tillfällig uthyrning av personal	6	5
Resultat från avyttring av dotterbolag	23	–
Försäljning av el	35	39
Statliga bidrag	38	15
Försäljning av anläggningstillgångar	2	–
Licensavtal	14	13
Övrigt	107	94
Totalt	308	440

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	15	16
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	2	–
Övriga tjänster	–	–
Totalt	18	17
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	–	1
Övriga tjänster	–	4
Totalt	1	6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 24 maj 2023 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2024.

Utöver arvoden och kostnadsersättningar till KPMG 2022 har MSEK 4,4 avseende företrädeemissionen redovisats direkt mot eget kapital.

5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medelantal

	2023	Varav män, %	2022	Varav män, %
Sverige	4 057	76	3 824	77
USA	1 774	82	1 315	82
Finland	105	85	111	84
Lettland	63	76	66	74
Kina	58	26	86	26
Vietnam	19	26	26	31
Tyskland	13	69	24	58
Italien	8	38	11	27
Frankrike	6	67	12	42
Storbritannien	6	100	7	86
Spanien	4	100	12	50
Övriga länder	21	67	31	65
Totalt	6 134	77	5 525	77

MSEK	2023	2022
Personalkostnader		
Löner och andra ersättningar		
Styrelse, VD och koncernledning ¹	89	71
varav rörlig ersättning	24	25
Övriga anställda	4 783	4 324
varav rörlig ersättning	148	418
Summa löner och andra ersättningar	4 872	4 395
Sociala kostnader		
Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen		
Förmånsbestämda	–	–
Avgiftsbestämda	12	11
Avtalsenliga pensioner, övriga		
Förmånsbestämda	3	5
Avgiftsbestämda	421	371
Övriga sociala kostnader	1 042	937
Summa sociala kostnader	1 478	1 324
Summa personalkostnader	6 350	5 719

¹ Med VD och koncernledning avses koncernens VD och koncernledning.
Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

%	2023	2022
Koncernens företagsledning¹		
Styrelsen ²	33	29
VD och koncernledning	25	18

¹ Avser sammansättning vid avlämnande av årsredovisning.

² Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 23.

6 Finansnetto

MSEK	2023	2022
Finansiella intäkter		
Netto valutakursförändringar	–	339
Ränteintäkter, övriga	92	31
Övriga finansiella intäkter	1	2
Summa finansiella intäkter	93	372
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–306	–114
Räntekostnader på pensionsskuld	–51	–37
Netto valutakursförändringar	–54	–
Nedskrivning av långfristiga fordringar	–2	–
Räntekostnad, leasingskuld	–10	–7
Övriga finansiella kostnader	–19	–28
Summa finansiella kostnader	–442	–186
Totalt finansnetto	–349	186

Valutakursdifferenser relaterat till finansiella tillgångar och skulder redovisas netto i Finansnettot.

Aktiverade låneutgifter om MSEK 47 (25) har aktivetas som materiella anläggningstillgångar.

Realiserade kassaflödessäkringar om MSEK 36 (15) har aktiverats som en minskning av materiella anläggningstillgångar.

7 Skatt

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt		
Sverige	–755	4 028
Övriga länder	940	1 845
Summa resultat före skatt	185	5 873
Skattekostnad		
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	–278	–825
Skatt hänförlig till tidigare period	–28	–21
Summa aktuell skatt	–306	–846
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	605	–437
Summa skattekostnad	299	–1 283

MSEK	2023	2022
Avstämning effektiv skatt		
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	–38	–1 210
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	53	–73
Ej avdragsgill realisationsförlust	–11	–
Ej skattepliktig realisationsvinst	4	1
Skatter hänförligt till tidigare perioder	–28	–21
Ej avdragsgilla kostnader	–17	–10
Resultat av andelar i intressebolag	–30	–4
Ej skattepliktiga intäkter	3	–
Beskattningsbara intäkter, ej redovisade	–9	1
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade	–	29
Redovisat/utnyttjat skattemässigt underskott som ej beaktats tidigare år	–	9
Skattekrediter – USA	387	–
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram	–1	1
Övrigt	–14	–6
Skatt i resultaträkningen	299	–1 283
Effektiv skatt, %	–161,6	21,8

Den låga effektiva skattesatsen härrör från amerikanska skattekrediter avseende tidigare år, för vilka en uppskjuten skattefordran omvärderades och redovisades.

Under 2022 avsåg avdragsgilla kostnader, ej redovisade, i huvudsak omprövning av anskaffningskostnader för Verso, som behandlades som ej avdragsgilla kostnader under 2021.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	2023	2022
Ingående balans	3 972	3 804
Redovisat i resultaträkningen	-605	437
Redovisat i eget kapital		
<i>Säkringsreserv</i>	-221	222
<i>Omvärdering av förmånsbestämda pensioner</i>	94	111
Rörelseförvärv	-	-539
Omräkningsdifferenser	26	-63
Utgående balans 31 december	3 266	3 972

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatteskuld		
Anläggningstillgångar	4 181	4 738
Periodiseringsfond	269	437
Säkringsreserv	75	285
IFRS 16 – Leasing	77	91
Övrigt	27	21
Summa uppskjuten skatteskuld	4 629	5 572

Uppskjuten skattefordran	2023	2022
Skattekrediter i USA	390	280
Varulager	215	227
Avsättningar, upplupna kostnader	198	326
Underskott	473	660
Kvarvarande negativa räntenetton	6	9
IFRS 16 – Leasing	78	92
Övrigt	3	6
Summa uppskjuten skattefordran	1 363	1 600
Summa netto uppskjuten skatteskuld	3 266	3 972

Varav redovisas som uppskjuten skattefordran	699	481
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld	3 965	4 452

Versos förvärvade balansräkning, inkluderade en uppskjuten skattefordran, per 31 december 2022 fanns MSEK 482 kvar relaterat till underskottsavdrag.

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag i koncernen som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 0 (0). Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

Pelare II

Koncernen omfattas av Lagen om tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pelare II). Bolagets bedömning är dock att någon tilläggsskatt inte kommer att utgå enligt reglerna då särskilda undantagsregler, "Transitional CbCR Safe Harbour", gäller.

Såvitt det är möjligt att bedöma av Pelare II-regelverket idag är den preliminära bedömningen vidare, givet Billeruds nuvarande verksamheter, att tilläggsskatt inte heller förväntas komma att utgå under efterföljande perioder.

8 Resultat per aktie

	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning		
Periodens resultat, MSEK	484	4 590
Vägt antal utestående stamaktier	248 487 554	228 014 201
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,95	20,13
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat, MSEK	484	4 590
Vägt antal utestående stamaktier	248 487 554	228 014 201
Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram	136 308	406 870
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	248 623 862	228 421 071
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,95	20,09

Utöver justeringar för incitamentsprogram som inkluderats i beräkningen ovan finns det ytterligare aktierelaterade ersättningar som kan ge en potentiell utspädningseffekt på resultat per aktie före utspädning, men som inte inkluderas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom de inte gav upphov till någon utspädningseffekt under de redovisade perioderna.

För mer information gällande aktierelaterade ersättningar, se not 23.

9 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Förvärvade immateriella tillgångar											
	Goodwill		Kundkontrakt		Varumärke		Programvara		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde												
Redovisat värde vid årets ingång	2 256	1 983	567	567	–	115	176	86	15	28	3 014	2 779
Investeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseförvärv	–	242	–	–	–	–	–	86	–	–	–	328
Försäljning av dotterbolag	–	–	–	–	–	–	–6	–	–	–	–6	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–115	–	–9	–	–14	–	–138
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–	–	2
Omräkningsdifferenser	–10	31	–	–	–	–	–3	11	–	1	–13	43
Redovisat värde vid årets utgång	2 246	2 256	567	567	–	–	167	176	15	15	2 995	3 014
Akkumulerade avskrivningar												
Redovisat värde vid årets ingång	–	–	–567	–567	–	–103	–160	–85	–10	–24	–737	–779
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–	–68	–	–	–	–68
Försäljning av dotterbolag	–	–	–	–	–	–	6	–	–	–	6	–
Avskrivningar	–	–	–	–	–	–	–8	–8	–1	–	–9	–8
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	103	–	9	–	14	–	126
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–	3	–8	–	–	3	–8
Redovisat värde vid årets utgång	–	–	–567	–567	–	–	–159	–160	–11	–10	–737	–737
Akkumulerade nedskrivningar												
Redovisat värde vid årets ingång	–31	–31	–	–	–	–12	–	–	–	–	–31	–43
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	12	–	–	–	–	–	12
Redovisat värde vid årets utgång	–31	–31	–	–	–	–	–	–	–	–	–31	–31
Redovisade värden enligt balansräkningen	2 215	2 225	–	–	–	–	8	16	4	5	2 227	2 246

Immateriella tillgångar – kortfristiga

MSEK	Utsläppsrätter	
	2023	2022
Anskaffningsvärde		
Redovisat värde vid årets ingång	132	28
Erhållna utsläppsrätter	737	646
Externt inköp	6	5
Försäljning	-674	-506
Avräkning mot svenska staten	-78	-41
Redovisat värde vid årets utgång	123	132
Ackumulerade nedskrivningar		
Redovisat värde vid årets ingång	-2	-
Nedskrivningar	-180	-27
Försäljning	170	25
Redovisat värde vid årets utgång	-12	-2
Redovisat värde enligt balansräkningen	111	130

Under 2023 har ett totalt positivt resultat om MSEK 575 (525) från utsläppsrätter redovisats i resultatet på raden Råvaror och förnödenheter. Utsläppsrätter som ännu ej tilldelas men som Billerud är berättigad till, påverkar det totala resultatet och bokas som en upplupen intäkt fram tills att tilldelning sker. Skulden för utsläpp uppgick till MSEK 70 (74) och redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Goodwill

Koncernens goodwill härrör från två händelser, MSEK 1 952 som uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012 och MSEK 263 som uppkom i samband med förvärvet av Verso Corporation.

Goodwill från förvärvet av Korsnäs

Koncernens goodwill på MSEK 1 952 uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012, och har allokerats till Region Europa, som är en kassagenererande enhet i linje med Billeruds organisationsstruktur.

Avseende nedskrivningsprövning hänförligt till förvärvet av Korsnäs har återvinningsvärdet beräknats som nyttjandevärde. Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån affärsplanen antagen 2023. För perioden 2025-2033 antas en volymtillväxt på 1,5%, en inflation på 2% och en ökning av försäljningspriserna på 75% av inflationen. En årlig tillväxttakt på 2% användes för att extrapolera kassaflödena bortom 2033.

Diskonteringsräntan före skatt beräknades till 9,94% (9,86).

Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Goodwill från förvärvet av Verso Corporation

Koncernens goodwill på MSEK 263 uppkom i samband med förvärvet av Verso Corporation 2022, och har allokerats till Region Nordamerika.

Återvinningsvärdet har beräknats som nyttjandevärdet. Beräkningarna bygger på kassaflödet utifrån affärsplanen antagen 2023 och att verksamheten fortsätter som den är. För perioden 2025–2033 har det antagits att försäljningsvolymerna kommer att minska med ett genomsnitt på 1% per år, kundpriser och rörliga kostnader per ton kvarstår oförändrade och fasta kostnader minskar med cirka 1% per år. En årlig tillväxttakt på 0% användes för att extrapolera kassaflödena bortom 2033.

Diskonteringsränta före skatt beräknades till 9,94% (9,86).

Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

En lång prognosperiod (10 år) har valts vid båda nedskrivningsprövningarna med anledning av att det är en långsiktig verksamhet. Antaganden i flerårsplanen baseras på historisk erfarenhet och prognoser beträffande marknadsutvecklingen med mera. De främsta antagandena avser volymtillväxt, EBITDA marginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Prognoser bygger på företagsledningens bedömningar som baseras på både interna och externa källor.

Bolagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medfört något nedskrivningsbehov.

Klimatriskbedömning

Billeruds bedömning är att de klimatrisker som förväntas påverka framtida resultat och kassaflöden är beaktade i de prognoser som ligger till grund för nedskrivningsprövningarna. En risk som skulle kunna ha en direkt påverkan de närmaste 5-10 åren kan vara översvämningar som resulterar i operativa avbrott. Det innebär i regel inte att materiella anläggningar blir obrukbara, därför har Billerud bedömt att det inte är rimligt att anta att klimatrisker kan leda till direkta nedskrivningsbehov eller förkortning av bedömd nyttjandeperiod på grund av en enskild översvämning.

I känslighetsanalyserna har bedömningar gjorts kring framtida kostnader som innehåller till stor del bedömningar kring vedpriser i framtiden, då ved är den främsta råvaran i produktion av papper och pappersmassa. Detsamma gäller energipriser, men även inflation. Billerud har gjort bedömningen att det är tillväxt som är den främsta faktorn att beakta och har därför framför allt beaktat vad som händer vid lägre försäljningstillväxt eftersom en minskad försäljningstillväxt kan både bero på klimatrelaterade risker och på andra okända faktorer. Det finns ett tillfredsställande utrymme mellan nyttjandevärde och de bokförda nettotillgångarna. Vad det gäller finansiella effekter i stort ger scenarioanalys

av klimatrisker och -möjligheter att scenarier tenderar att ha positiva effekter.

Klimatförändringarna innebär inte enbart risker för Billeruds verksamhet, utan också väsentliga möjligheter. Ökad användning av biobaserade produkter av förnybara material har i regel en mindre klimatpåverkan än många andra material, och den ökade medvetenheten hos konsumenter kan även leda till ökad efterfrågan på Billeruds produkter.

10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ¹		Maskiner och inventarier ²		Pågående nyanläggningar ³		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärden								
Redovisat värde vid årets ingång	9 741	8 555	53 832	43 281	3 263	1 340	66 836	53 176
Investeringar	1	–	31	17	3 145	3 313	3 177	3 330
Rörelseförvärv ⁴	–	985	–	8 064	–	543	–	9 592
Ändrade redovisningsuppskattningar ⁵	–6	–63	–	–	–	–	–6	–63
Omklassificering	581	171	3 755	1 863	–4 335	–2 028	1	6
Avyttringar och utrangeringar	–8	–30	–63	–489	–	–	–71	–519
Avgår vid rörelseavyttring ⁶	–	–	–26	–	–	–	–26	–
Omräkningsdifferenser	–39	123	–366	1 096	–44	95	–449	1 314
Redovisat värde vid årets utgång	10 270	9 741	57 163	53 832	2 029	3 263	69 462	66 836
Akkumulerade avskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–4 364	–3 661	–31 587	–25 458	–	–	–35 951	–29 119
Rörelseförvärv ⁴	–	–336	–	–4 063	–	–	–	–4 399
Avskrivningar och nedskrivningar	–341	–330	–2 236	–1 969	–	–	–2 577	–2 299
Omklassificering	–	–17	–	17	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	5	23	50	450	–	–	55	473
Avgår vid rörelseavyttring ⁶	–	–	15	–	–	–	15	–
Omräkningsdifferenser	14	–43	217	–564	–	–	231	–607
Redovisat värde vid årets utgång	–4 686	–4 364	–33 541	–31 587	–	–	–38 227	–35 951
Akkumulerade nedskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–111	–111	–1 925	–1 925	–	–	–2 036	–2 036
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets utgång	–111	–111	–1 925	–1 925	–	–	–2 036	–2 036
Redovisade värden enligt balansräkning	5 473	5 266	21 697	20 320	2 029	3 263	29 199	28 849

1 Varav mark MSEK 234 (241).

2 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

3 Aktiverade låneutgifter som ingår i förvärvskostnader uppgick till MSEK 47 (25) under 2023 och den räntesats som användes vid fastställandet av låneutgifterna var 4,7% (2,7) vid årets slut.

4 Avser förvärvet av Verso Corporation.

5 Förändringar av uppskattade kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställning av materiella anläggningstillgångar.

6 Avser avyttringen av Managed Packaging.

Statliga bidrag

Under 2023 har koncernen erhållit MSEK 2 (0) som reducerat värdet för materiella tillgångar.

Investeringsåtaganden

Under 2023 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar om MSEK 1 398 (2 657). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 532 (1 962) bli reglerade under 2024.

11 Skogstillgångar

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på nivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokeras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska tillgångar redovisas enligt IAS 41. Värdet som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Vid beräkning av nuvärdet används en diskonteringsränta på 5%. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna.

Merparten av skogarna ligger i fjällnära områden i Jämtland och Dalarna, där produktiviteten i skogen är relativt låg. En stor del av den vuxna skogen är mycket gammal >170 år och har bedömts som icke möjlig att avverka främst pga certifieringskriterier, vilket avspeglas i ett lågt värde avseende den biologiska tillgången. Cirka 2 000 hektar skog, varav 1 000 hektar är produktiv, ligger i anslutning till koncernens produktionsanläggningar i Sverige.

Enligt aktuell marknadsstatistik bedöms genomsnittspriset för skogstillgångarna vara cirka 10 900 SEK per hektar. Baserat på detta värderades skogstillgångarna till MSEK 393.

Billerud förväntar sig att som ett resultat av transaktionerna med Bergvik Skog Öst under 2019 äga ytterligare 15 400 hektar skogstillgångar, varav cirka 5 500 hektar är produktiv skogsmark, när lantmäteriförrättningarna för dessa fastigheter är slutförda. Dessa skogstillgångar kommer att redovisas vid den tidpunkten.

MSEK	Skogsmark		Biologiska tillgångar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	246	246	147	147	393	393
Omvärdering	2	–	–2	–	–	–
Förändring till följd av avverkning	–	–	–2	–1	–2	–1
Övriga förändringar	–	–	2	1	2	1
Redovisat värde vid årets utgång	248	246	145	147	393	393

12 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fordon		Kontorshyror		Övriga		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärden								
Redovisat värde vid årets ingång	425	328	246	152	72	14	743	494
Rörelseförvärv	–	17	–	37	–	46	–	100
Nya leasingavtal	64	84	55	36	35	4	154	124
Ändring av avtal	2	27	41	57	4	3	47	87
Avslutade leasingavtal	–71	–33	–82	–47	–20	–1	–173	–81
Avgår vid rörelseavyttring	–1	–	–5	–	–	–	–6	–
Omräkningsdifferenser	–	2	–4	11	–3	6	–7	19
Redovisat värde vid årets utgång	419	425	251	246	88	72	758	743
Akkumulerade avskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–205	–149	–105	–65	–27	–5	–337	–219
Avskrivningar	–90	–85	–76	–65	–29	–23	–195	–173
Avslutade leasingavtal	65	29	40	27	2	–	107	56
Avgår vid rörelseavyttring	–	–	1	–	–	–	1	–
Omräkningsdifferenser	2	–	4	–2	1	1	7	–1
Redovisat värde vid årets utgång	–228	–205	–136	–105	–53	–27	–417	–337
Redovisade värden enligt balansräkning	191	220	115	141	35	45	341	406

Övriga upplysningar

MSEK	2023	2022
Leasingskuld		
Kortfristig del	168	177
Långfristig del	178	234
Totalt	346	411
Totalt kassaflöde för leasing	194	174
Kostnader för korttidskontrakt	335	312
Kostnader för leasade tillgångar med lågt värde	2	3
Förpliktelse för leasingavtal ej levererade	135	52

Kostnader för kortfristiga leasingavtal inkluderar hyra av tågagnar i ScandFibre-verksamheten om MSEK 324 (304).

För löptidsanalys av leasingskulderna och framtida räntebetalningar om MSEK 10 (8) vilka ingår tillsammans med övriga räntebetalningar se not 21 Finansiella tillgångar och skulder.

14 Övriga innehav

Namn/Org. nr	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde, MSEK
2023			
1 bostadsrätt	1	–	–
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	8
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	–
IUC Norr AB	200	3	–
Totalt			11

Den 5 juli sålde Billerud sitt innehav i Kezzler AS, för MSEK 48 miljoner.

Bergvik Skog Öst AB

Enligt de avtal som rör Billeruds aktieinnehav i och vedleveranser från Bergvik Skog Öst AB är Billerud part i ett optionsavtal som ger Billerud rätt att under vissa omständigheter återköpa Bergvik Skog Öst AB. Dessa omständigheter inkluderar om Billerud inte skulle erbjudas en förlängning av vedförsörjningsavtalet med Bergvik Skog Öst AB när det nuvarande avtalet löper ut 2034, och vissa avtalsbrott från parterna i konstellationen (dvs av andra än Billerud). Billerud kontrollerar inte själva de omständigheter som kan utlösa optionen. Optionsavtalet är avsett att skapa långsiktig leveranssäkerhet från de skogsmarker som ägs av Bergvik Skog Öst AB. Eftersom Billerud inte själva kontrollerar de omständigheter som kan utlösa optionen anses optionsavtalet i sig inte ha något värde att redovisa.

Namn/Org. nr	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde, MSEK
2022			
1 bostadsrätt	1	–	–
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	10
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Kezzler AS, Norge, 983 594 123	5 280 490	8	41
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	–
IUC Norr AB	200	3	–
Totalt			54

Förändringar avseende koncernens övriga innehav framgår av not 21.

15 Varulager

MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	2 593	2 777
Färdiga varor	3 436	4 391
Pågående arbete	24	64
Förskott till leverantörer	84	73
Totalt	6 137	7 305

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 923 (505) värdering till nettoförsäljningsvärde.

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 117 (45).

16 Eget kapital

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämmor med en röst per aktie. Alla aktier ger samma rätt till Billeruds kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som är koncernens funktionella valuta. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsöverskottet består av omvärdering av skogsmark.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag.

Balanserade vinstmedel omfattar även omvärderingar av förmånsbestämda pensioner och nettoförändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav.

Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2023 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 059 569 (1 261 891).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om 2,00 per aktie, uppgående till totalt MSEK 497.

Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 21 maj 2024.

Utbetald utdelning

	2023	2022
Utdelning, MSEK	1 864	890
Utdelning per aktie, SEK	7,50*	4,30

* Varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extra utdelning om SEK 2,00 per aktie.

Nyemission

Nyemissionen under 2022 redovisas minskat med kostnader på MSEK 63, netto efter skatt.

Finansiell ställning

Billeruds finansiella mål avseende finansiell ställning är att den långsiktiga räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5.

Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2023 till 1,8 (0,6).

För mer information om aktiekapital, se moderbolagets not M16.

17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Sverige

Billeruds tjänstemän i Sverige har förmånsbestämda pensionsplaner (ITP-planen). Härutöver finns förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring, samt en avsättning för antastbara pensioner på MSEK 17 (16) i dotterbolaget Billerud Skog & Industri AB.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i försäkringsbolaget Alecta.

Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 10.

ITP planen tryggad i Alecta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas kollektiva konsolideringsgrad uppgick vid årsskiftet till 158% (172). Den kollektiva konsolideringsgraden utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Billeruds pensionsåtaganden tryggade i Alecta utgör en marginell andel av totala åtaganden tryggade i Alecta.

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 129 (129).

USA

Billerud förvärvade under 2022 Verso Corporation, som erbjuder pensionsförmåner till vissa medarbetare, genom en förmånsbestämd pensionsplan.

Pensionsplanen erbjuder förmåner baserat på antal tjänsteår multiplicerat med en fast monetär förmån eller baserat på en andel av ersättningen enligt definitionen i dokumentationen för planen. Planen är stängd för nya deltagare. Däremot fortsätter vissa av deltagarna i pensionsplanen att tjäna in tjänstepoäng till sin pensionsförmån.

Den förmånsbestämda planen finansieras med förvaltningstillgångar som krävs för att uppfylla minimikravet på fonderingsnivå enligt lokal

lagstiftning. Enligt pensionsskyddslagen krävs betalning av minimiavgifter tills tillgångarna i planen är tillräckliga för att möta planens skulder inklusive eventuella årliga ökning av dessa skulder och alla plankostnader. Om planen är överfonderad är det möjligt att minsta betalning av avgift som krävs kommer att vara noll. Planens sponsor kan i vissa fall bli skyldig att betala ytterligare avgifter utöver det minimum som krävs enligt lokal lagstiftning. En minskning av värdet på förvaltningstillgångarna skulle kunna leda till att den ofonderade statusen för pensionsplanen ökar, vilket därmed ökar vårt åtagande att tillföra ytterligare medel till planen.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner och förvaltningstillgångar per land

MSEK	Sverige		USA ¹		Övriga		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nuvärde på förpliktelser för ej fonderade planer	617	570	–	–	8	7	625	577
Nuvärde på förpliktelser för fonderade planer	–	–	8 811	9 044	–	–	8 811	9 044
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–	–	–8 783	–8 425	–	–	–8 783	–8 425
Överskott/underskott	617	570	28	619	8	7	653	1 196

¹ Fonderingsnivån för den förmånsbestämda nettoförpliktelserna i USA uppgår till 100% (93).

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden).

	Sverige	USA
Diskonteringsränta (%)	3,20	5,01
Inflation (%)	1,60	NA
Livslängd	DUS 23	Pri-2012

Känslighetsanalys¹ (%)

Diskonteringsränta (+0,5%)	–36	–372
Diskonteringsränta (–0,5%)	40	402
Inflation (+0,5%)	40	NA
Inflation (–0,5%)	–36	NA
Livslängd (+ 1 år)	31	251
Livslängd (– 1 år)	–31	–261

¹ Förändring avsättning för pensioner.

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Den genomsnittliga löptiden på pensionsförpliktelserna uppgår till ca 11 år (11) i Sverige och 9 år (9) i USA.

Det primära investeringsmålet med pensionsplanernas förvaltningstillgångar är att på lång sikt säkerställa en adekvat pool av tillräckliga likvida tillgångar för att stödja pensionsförpliktelserna. För att möta detta mål försöker pensionsplanen uppnå en hög avkastning på investeringen genom långsiktiga investeringar i aktier och obligationer som är förenliga med en försiktig grad av risk i portföljen.

Under 2022 reglerades en del av den förmånsbestämda nettoförpliktelserna i USA. Regleringen resulterade i en vinst på MSEK 89, som redovisades under övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

Förändring i nuvärde på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen

MSEK	Nuvärde på förpliktelsen		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Avsättning vid årets början	9 621	816	-8 425	-	1 196	816
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	57	75	-	-	57	75
Ränteintäkter eller -kostnader	489	350	-438	-314	51	36
Resultat från regleringar	-	-1 846	-	1 757	-	-89
	10 167	-605	-8 863	1 443	1 304	838
Omvärderingar						
Avkastning på förvaltningstillgångar	-	-	-866	1 357	-866	1 357
Aktuariella förändringar						
Förändring i demografiska antaganden	7	31	-	-	7	31
Förändring av finansiella antaganden	307	-2 006	-	-	307	-2 006
Erfarenhetsbaserade justeringar	206	148	-	-	206	148
	520	-1 827	-866	1 357	-346	-470
Omräkningsdifferenser	-349	1 349	358	-1 248	9	101
Avgifter:						
Arbetsgivare	-	-	-268	-116	-268	-116
Utbetalningar:						
Från planen	-902	-909	856	866	-46	-43
Rörelseförvärv	-	11 613	-	-10 727	-	886
Avsättning vid årets slut	9 436	9 621	-8 783	-8 425	653	1 196
varav kreditförsäkrat via FPG/PRI					578	534

Av avsättningsposten förväntas MSEK 48 (46) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har koncernen ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 88 (81). Koncernen förväntar sig att betala avgifter om MSEK 9 (264) under 2024.

Förvaltningstillgångarnas fördelning

MSEK	2023	2022
Likvida medel	396	430
Obligationsinvesteringar	5 610	3 660
Egetkapitalinvesteringar	2 593	4 022
Fastigheter	94	255
Alternativ sammansättning	90	58
Totalt	8 783	8 425

Varav 91% (89) har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

MSEK 90 (58) av Alternativ sammansättning och MSEK 711 (859) av Egetkapitalinvesteringar, har inte ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

18 Avsättningar

MSEK	Avgångsvederlag, permitteringslön		Arbetsmiljökostnader		Återställningskost- nader ¹		Övriga kostnader ²		Summa redovisat värde	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Årets förändring										
Redovisat värde vid årets ingång	71	68	51	57	356	42	36	27	514	194
Rörelseförvärv	–	–	–	3	–	314	–	1	–	318
Avsättningar som gjorts under året	95	28	9	7	18	39	–	15	122	89
Förändring av diskonteringsränta	–	–	–	1	–7	–64	–	–	–7	–63
Outnyttjat som återförts under året	–27	–2	–1	–1	–	–	–	–	–28	–3
Belopp som tagit i anspråk under året	–48	–24	–3	–16	–18	–14	–	–8	–69	–62
Omräkningsdifferens	1	1	–	–	–12	39	–	1	–11	41
Redovisat värde vid årets slut	92	71	56	51	337	356	36	36	521	514
Varav kortfristig del	57	42	11	19	6	10	36	36	110	98

¹ Återställningskostnader är relaterat till demontering, borttagning eller återställning av materiella anläggningstillgångar. Diskonteringsräntan som används är 4,1% (2,9). Förväntas avvecklas inom 10-30 år.

² Övrigt avser främst fastighetsskatt.

19 Räntebärande skulder

MSEK	2023		2022	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Långfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	1 196	1 196	1 196	1 196
Obligationslån	3 500	3 580	1 600	1 600
Leasing	178	178	234	234
Redovisat värde vid årets utgång	4 874	4 954	3 030	3 030
Kortfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Obligationslån	600	600	1 800	1 806
Företagscertifikat	1 437	1 437	328	328
Bilaterala lån	499	499	99	99
Leasing	168	168	177	177
Redovisat värde vid årets utgång	2 704	2 704	2 404	2 410

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen. För information om löptidsanalys av finansiella skulder se not 21 Finansiella tillgångar och skulder.

Skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde beror på att skulderna ej marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga lån som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteobligationer och nivå 2 avseende andra räntebärande skulder.

För definition av värdehierarki se not 21 Finansiella tillgångar och skulder.

Villkor och återbetalningstider

Avtalen avseende de syndikerade lånen, bilaterala lånen och obligationslånen emitterade utanför MTN-programmet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas för att de ska vara tillgängliga. Dessa åtaganden är främst nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Samtliga kovenanter har uppfyllts under hela 2023. En kreditfacilitet om MSEK 5 500 tecknades i juni 2023, med förfall 2028. Kreditfaciliteten ersätter den tidigare faciliteten på MSEK 5 500, som skulle ha förfallit 2024. Den syndikerade kreditfaciliteten var outnyttjad per 31 december 2023. De syndikerade lånen och de bilaterala lånen löper med rörlig ränta.

Billerud hade fyra obligationslån om totalt MSEK 4 100 utestående per 31 december 2023. Av de utestående obligationslånen har MSEK 2 500 rörlig ränta och MSEK 1 600 fast ränta. MSEK 2 500 av obligationerna är emitterade under det MTN-program som etablerades under 2013. Av de utestående obligationslånen om MSEK 4 100 löper MSEK 600 till 2024, MSEK 1 000 till 2025, MSEK 1 250 till 2026 och MSEK 1 250 till 2028.

Företagscertifikaten emitteras under det program som ursprungligen etablerades 2003. Certifikatprogrammet har en ram om MSEK 4 000. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst 364 dagar. Per 31 december 2023 hade MSEK 1 437 utgivits i form av företagscertifikat.

20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade kostnader, inklusive sociala avgifter	1 034	1 298
Leveranskostnader	60	136
Vedkostnader	317	357
Energikostnader	70	191
Förutbetalda intäkter	170	181
Upplupna räntekostnader	121	29
Övrigt	448	508
Totalt	2 220	2 700

21 Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Verkligt värde – säkringsredovisning		Verkligt värde via övrigt totalresultat		Upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Summa verkligt värde	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3							
Övriga aktier och andelar	–	–	11	54	–	–	11	54	11	54
Långfristiga fordringar	1	464	–	–	130	77	131	541	131	541
Kundfordringar	–	–	–	–	3 804	5 006	3 804	5 006	3 804	5 006
Övriga fordringar	463	1 193	–	–	616	743	1 079	1 936	1 079	1 936
Likvida medel	–	–	–	–	2 304	2 046	2 304	2 046	2 304	2 046
Totalt	464	1 657	11	54	6 854	7 872	7 329	9 583	7 329	9 583
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	4 874	3 029	4 874	3 029	4 954	3 029
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	2 705	2 403	2 705	2 403	2 705	2 409
Leverantörsskulder	–	–	–	–	5 352	6 702	5 352	6 702	5 352	6 702
Övriga skulder	50	259	–	–	436	435	486	694	486	694
Totalt	50	259	–	–	13 367	12 569	13 417	12 828	13 497	12 834

Utestående derivat – säkringsredovisning

Rad i balansräkningen	Valuta		EI		Naturgas		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Långfristiga fordringar	1	8	–	456	–	–	1	464
Övriga fordringar	245	67	218	1 126	–	–	463	1 193
Totala tillgångar	246	75	218	1 582	–	–	464	1 657
Övriga skulder (långfristiga)	–	1	30	–	7	–	37	1
Övriga skulder (kortfristiga)	8	258	–	–	5	–	13	258
Totala skulder	8	259	30	–	12	–	50	259

Nettobelopp avseende derivat i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal är MSEK 427 (1 622) redovisade som tillgångar och MSEK 12 (223) som skulder.

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden för samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning, då kvittning av ISDA avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Det föreligger ingen avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis.

Nettovärdeförändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelse-resultatet uppgår för 2023 till MSEK -7 (1 222), varav MSEK -263 (-398) redovisas i posten Nettoomsättning.

Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteb obligationer och nivå 2 avseende andra räntebärande skulder.

Verkligt värdehierarki

Nivå 1. Värdering utifrån fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2. Värdering utifrån andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara.

Nivå 3. Värdering sker till väsentlig del utifrån icke observerbara data för tillgången eller skulden.

Avstämning av verkliga värden i nivå 3	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	54	70
Likvidation, Bergvik Skog AB	-	-10
Förändring i verkligt värde/nedskrivning redovisat i övrigt totalresultat, Bergvik Skog Öst AB	-2	-
Förändring i verkligt värde/nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Kezzler AS	7	-6
Försäljning av Kezzler AS	-48	-
Totalt	11	54

Värdering av övriga aktier och andelar sker i huvudsak till andelen av bolagets egna kapital.

Finansiella skulder – återbetalningstider

(antal år från 2023-12-31)	0-1	1-2	2-	Totalt
Bilaterala lån	499	499	697	1 695
Obligationslån	600	1 000	2 500	4 100
Företagscertifikat	1 437	-	-	1 437
Leverantörsskulder	5 352	-	-	5 352
Övriga skulder	436	-	-	436
Derivat i säkringsredovisning	13	23	14	50
Leasingskulder	168	95	83	346
Totalt	8 505	1 617	3 294	13 416
Framtida räntebetalningar	304	204	301	809

För mer information om finansiella risker hänförliga till valutasäkring, ränterisk och säkring av energiprisrisk, se not 22.

22 Finansiella risker

I egenskap av ett stort internationellt företag är Billerud exponerat för finansiella risker avseende valuta, finansiering, likviditet, räntor, energipris, finansiell kredit- och kundkreditrisk. Finansiella risker styrs av en finanspolicy och underliggande ramdirektiv för kreditgivning och säkring. I följande avsnitt beskrivs Billeruds policyer för finansiell riskhantering, vilka överensstämmer med de policyer som antagits före och under 2023.

Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsrisk är risken att förändringar i valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar Billeruds rörelseresultat och anskaffningsutgifter för anläggningstillgångar negativt. Koncernen har en betydande nettoexponering mot valutor, huvudsakligen i EUR, USD och GBP. Majoriteten av rörelsekostnaderna är dock i SEK med undantag för kostnader för importerade träråvaror, el, kemikalier och fraktkostnader, som främst påverkas av växelkurserna mellan EUR och USD. Undantag utgörs även av produktionskostnader i Finland och USA.

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen kan koncernen säkra ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyen finns riktlinjer för valutasäkring, och dessa anger att mellan 0 och 80 procent av nettoflödet den närmaste 15-månadersperioden kan säkras. Kurssäkring utöver denna policy måste beslutas av styrelsen.

Huvudmål för varje region är EBITDA-marginalen och uppföljning av rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultateffekten från valutasäk-

ringen av valutaflödena. Resultateffekten av förändringar i valutakurser för operativt kapital hanteras på koncernnivå och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkring.

Kommentarer 2023

Vid utgången av 2023 uppgick ännu ej resultatförda valutakontrakt nominellt till MSEK 4 592 (5 122). Dessa kommer att redovisas i resultaträkningen 2024 och 2025. Nettovalutaflöden beräknas uppgå till MSEK 6 500 (7 300) 2024.

Av prognostiserade inkommande nettoflödena under de kommande 15-månadersperioden i EUR, USD och GBP var vid årsskiftet 77%, 76% respektive 24% säkrat. Per den 31 december 2023 var marknadsvärdet på Billeruds utestående valutakontrakt MSEK 232 (-223), varav MSEK 21 (-68) är den del av kontrakten som motsvarar kundfordringar som har påverkat resultatet 2023. Resterande MSEK 211 (-155) kommer att påverka nettoomsättningen vid realisering.

Nominellt belopp på valutaderivat	2023	2022
MEUR	251	353
MUSD	228	213
MGBP	15	4
Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK		
Valutaterminskontrakt	232	-223

Se sidan 33 i förvaltningsberättelsen för säkrad andel och valutakurser.

Utöver den valutasäkring som presenteras ovan har Billerud säkringspositioner relaterade till investeringen i den nya sodapannan i Frövi. Den 31 december 2023 uppgick de utestående kontrakten till MEUR 22, med ett positivt marknadsvärde om MSEK 7, vilka redovisas som Övrig fordran och i Övrigt totalresultat. Den säkrade kursen uppgick till 10,79 SEK/EUR vid årets utgång.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som Billerud är exponerad för när omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor.

Billerud har tillgångar i utländsk valuta främst genom att äga tillgångar i Finland och USA.

Kommentarer 2023

Den 31 december 2023 uppgick totalt sysselsatt kapital i utländsk valuta till MSEK 8 237 (8 313), varav MSEK 9 781 (8 763) finansierats med eget kapital. Inga nettotillgångar är för närvarande säkrade.

MSEK	Sysselsatt		
	kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	–	–7	7
EUR	677	–564	1 241
USD	7 577	–906	8 483
Övriga valutor	–17	–67	50
Totalt	8 237	–1 544	9 781

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken är risken för att erhålla finansiering, eller erhålla finansiering till en kraftigt ökad kostnad. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett antal faktorer inklusive marknadsförhållanden, den allmänna tillgången på krediter samt Billeruds kreditvärdighet och kreditkapacitet. Tillgången till ytterligare finansiering är dessutom beroende av att kunder, leverantörer och långgivare inte påverkas av negativa uppfattningar om Billeruds finansiella framtidsutsikter på lång- och kortsiktigt. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

För att säkerställa att koncernen alltid har tillgång till extern finansiering måste Treasuryavdelningen säkerställa tillgång till kort- och långfristiga kreditfaciliteter. Koncernen strävar efter att uppnå kostnadseffektivitet inom fastställda ramar. Finansavdelningens agerande styrs av finanspolicy som revideras årsvis.

Långvarbasen ska även vara rimligt diversifierad för att undvika alltför stort beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstrukturen för koncernens lån ska ordnas så att lånes löptid är jämnt fördelad över tiden. Koncernen siktar även på att tillgången till likviditet under de kommande 12 månaderna ska överstiga utnyttjandet med minst 1,2 gånger.

Kommentarer 2023

Under MTN-programmet har MSEK 1 800 i obligationslån återbetalats, och nya obligationslån om MSEK 2 500 emitterats under 2023.

En ny syndikerad kreditfacilitet på MSEK 5 500 tecknades i juni 2023, med förfall 2028. Kreditfaciliteten ersätter den tidigare faciliteten på MSEK 5 500, som skulle förfalla 2024. Kreditfaciliteten var outnyttjad vid utgången av året 2023.

I november 2023 tecknades ett låneavtal uppgående till MSEK 1 300 med Europeiska investeringsbanken, varav MSEK 500 hade utnyttjats vid årets slut.

Koncernen återbetalade företagscertifikat om MSEK 3 658 och emitterade nya företagscertifikat om MSEK 4 719 under 2023.

Per den 31 december 2023 uppgick Billeruds räntebärande nettoskuld till MSEK 5 927 (4 581). Räntebärande skulder ökade med MSEK 2 029 under 2023. Av den räntebärande låneskulden var MSEK 2 536 kortfristig, vilket var en ökning med MSEK 309 under året. Vid årets slut hade obligationslån på totalt MSEK 1 800 och bilaterala lån på totalt MSEK 100 återbetalats jämfört med årets början. Den långfristiga räntebärande låneskulden uppgick vid årets slut till MSEK 4 696, varav MSEK 3 197 förfaller år 2026 eller senare.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 21.

Ränterisk

Ränterisken är den möjliga effekt som en ränteförändring kan ha på resultatet. Hur snabbt en förändring av ränteutvecklingen påverkar resultatet beror på räntebindningen på lån och placeringar.

Koncernen kan använda derivat för hantering av ränterisken. Den genomsnittliga bindningstiden (durationen) för hela låneportföljen bör vara mellan 1 och 36 månader. Räntebindningstiden för ett enskilt lån eller ränteswap får inte överstiga 10 år. Styrelsen får dock besluta om längre räntebindningstid. För att uppnå denna standard kan räntederivat, företrädesvis ränteswappar och lån med fast ränta användas.

Prisrisk definieras som den effekt på resultatet som kan orsakas av förändringar i priset på utestående kapitalinstrument.

Kommentarer 2023

Om koncernens hela låneportfölj hade rörlig ränta skulle den årliga effekten på resultat vid en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 72 (50) beräknat på den totala räntebärande skulden MSEK 7 232 (5 023) vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid var 9 månader (2) vid årsskiftet. Ökningen av räntebindningstiden berodde på emittering av nya obligationslån med fast ränta. En ränteförändring med 1 procentenhet skulle ge en årseffekt på resultatet med MSEK 56 (39) givet den aktuella räntebindningen per 31 december.

Nominellt belopp lån med fast ränta

	2023	2022
Löptid kortare än 1 år	–	800
Löptid 1–2 år	–	–
Löptid längre än 2 år	1 600	–
Totalt	1 600	800

Energiprisrisk

Billerud förbrukar el, naturgas, biobränslen, olja och gasol. Dessa energiresurser utgör en betydande andel av tillverkningskostnader. Ökade energipriser resulterar i ökade rörelsekostnader som har en negativ påverkan på rörelseresultatet.

De största faktorerna som påverkar energikostnaderna är priset på:

- Elkonsumtionen i koncernen finns i huvudsak i elområdena SE3 och SE1 i Sverige, HEL i Finland och MichCon i USA
- Naturgas (MichCon)
- Biprodukter från virke, återvunna biprodukter för våra sodapannor och ångturbiner

I princip är all egen kraftproduktion biobränslebaserad och kostnaden för egengenererad el följer virkesprisernas utveckling och risker i Europa och delvis i USA, där även naturgas är en faktor.

Under 2023 förbrukade den europeiska verksamheten cirka 3,2 TWh el, varav 1,2 TWh genererades i koncernens egna mottrycksanläggningar och 2,0 TWh köptes in.

Under 2023 förbrukade den nordamerikanska verksamheten cirka 1,0 TWh el och 2,0 TWh naturgas. Billerud North America genererade 0,7 TWh i koncernens egna mottrycksanläggningar och 0,3 TWh köptes in.

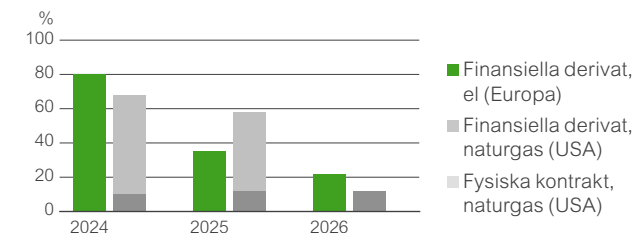
Elkostnaden i Europa hanteras genom handel med finansiella derivat och spothandel. Säkringsstrategin är att köpa finansiella kontrakt motsvarande upp till 80 % av den beräknade fysiska elförbrukningen som är exponerad mot spotpriset i Europa.

Naturgaskostnaden i USA hanteras genom handel med finansiella derivat, spothandel och fysiska kontrakt. Under 2023 implementerades en säkringsstrategi för finansiella derivat av naturgas. De finansiella derivaten kommer gradvis att ersätta de fysiska kontrakten vid förfall.

Takten för den finansiella handeln med el- och naturgasderivat är linjär och påbörjas tre år före leveransåret. Billerud bedömer säkringseffektiviteten vid dess start och löpande – åtminstone vid varje rapporteringstillfälle, eller vid en betydande förändring i omständigheterna som påverkar kraven för säkringseffektiviteten, beroende på vad som inträffar först. Säkringsförhållandet förväntas vara 1:1. Billerud vidtar även kontinuerliga åtgärder för att öka energieffektiviteten och minska växthusgasutsläppen.

Kommentarer 2023

Grafen visar Billeruds prissäkringar i relation till prognostiserad förbrukning av el och naturgas för de kommande tre åren. Prissäkringar inkluderar finansiella derivat och fysiska kontrakt.



Marknadsvärdet på Billeruds utestående finansiella säkringsderivat relaterade till el i Europa, representerar ett värde om MSEK 188 (1 582), varav MSEK 218 (1 126) förfaller under 2024.

Marknadsvärdet på Billeruds utestående finansiella säkringsderivat relaterat till naturgas i USA, representerar ett värde om MSEK -12, varav MSEK -5 förfaller under 2024.

Dessa säkringar redovisas mot energikostnader och Övriga externa kostnader i resultaträkningen när de förfaller.

Finansiell kreditrisk

Kreditrisk avser risker som när en motpart inte kan fullfölja sina finansiella åtaganden. Om åtgärder som vidtas av Billerud för att minimera kredit- och motpartsrisk är otillräckliga kan detta få en negativ effekt på Billeruds finansiella ställning och resultat.

För att minska kredit- och motpartsrisken har Billeruds finanspolicy definierat storleken på motpartsrisken som är acceptabel bland annat utifrån motpartens externa kreditvärdighet. Billerud har även ISDA-avtal med relevanta banker.

Vid beräkning av kreditrisker beaktas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. Billeruds maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 21.

Kommentarer 2023

Vid utgången av året uppgick den totala nettokreditexponeringen till MSEK 2 360 (2 585). Den fortsatt höga exponeringen förklarades av en solid likviditet som upprätthölls under hela året tillsammans med en positiv marknadsvärdering av finansiella derivat för el och valuta.

Kundkreditrisk

Billerud har cirka 2 200 kunder och förpackningspartners i mer än 100 länder, varav koncernens fem största kunder svarar för cirka en tredjedel av nettoomsättning. Om Billerud inte kan möta de krav som ställs av sina

största kunder, och om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan koncernen påverkas negativt. Kunderna utgörs främst av förpacknings-tillverkare där kundrelationen oftast är långvarig. Genom att utöka kundbasen kan Billerud minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har riktlinjer för att kontrollera kundkreditrisk, vilket består av att kreditförsäkar en så stor del av kundkreditriskerna som möjligt. Undantag görs för vissa större kunder med långa relationer genom leverantörskedjelösningar. På vissa marknader används rembursar, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

Kommentarer 2023

Kundfordringar uppgick till MSEK 3 804 (5 006) den 31 december 2023. Kundfordringar uppgick i genomsnitt till MSEK 4 507 (4 654) under 2023, vilket motsvarar en genomsnittlig kredittid för kunderna på cirka 40 dagar (40). Under räkenskapsåret uppkom det kreditförluster om totalt MSEK 8. Under året avyttrades dotterbolagen inom Managed Packaging koncernen. Avsättningar för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 61 (67) vid årets slut 2023.

Avsättningar för osäkra kundfordringar

MSEK	2023	2022
Avsättning vid årets början	67	26
Reservering för befarade kundförluster	14	43
Rörelseförvärv	–	4
Avyttring av dotterbolag	–3	–
Återvunna kundförluster	–	–7
Konstaterade kundförluster	–8	–
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	–8	–
Omräkningsdifferenser	–1	1
Avsättning vid årets slut	61	67

Åldersanalys, kundfordringar

MSEK	2023			2022		
	Brutto	Nedskrivning	Netto	Brutto	Nedskrivning	Netto
Ej förfallna kundfordringar	3 432	–22	3 410	4 508	–20	4 488
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	384	1	385	482	–1	481
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	–11	–1	–12	46	–9	37
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	12	–3	9	–2	–14	–16
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	13	–9	4	–31	–16	15
Förfallna kundfordringar >360 dagar	35	–27	8	8	–7	1
Totalt	3 865	–61	3 804	5 073	–67	5 006

Känslighetsanalys

Påverkan på resultat före skatt

Variabel	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10%	+/- 1 470
Växelkurser, SEK ¹	+/- 10%	-/+ 655
– varav relaterat till EUR	+/- 10%	-/+ 300
– varav relaterat till USD	+/- 10%	-/+ 290
– varav relaterat till GBP	+/- 10%	-/+ 65
Fiberpris	+/- 10%	-/+ 1 310
Elpris ²	+/- 10%	-/+ 150
Naturgas ³	+/- 10%	-/+ 40
Låneränta ⁴	+/- 1 procentenhet	-/+ 56

¹ Exklusive effekt av valutasäkringar.

² Exklusive effekt av elprissäkringar.

³ Exklusive effekt av naturgasprissäkringar

⁴ Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2023. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2024 har inte beaktats.

23 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete.

Styrelsearvodet, kSEK, Namn	Styrelsearvode för året		Arvode revisionsutskottet		Arvode ersättningsutskottet		Totalt arvode	
	2023–2024	2022–2023	2023–2024	2022–2023	2023–2024	2022–2023	2023–2024	2022–2023
Jan Svensson	1 700	1 650	–	–	50	50	1 750	1 700
Jan Åström	580	560	200	200	–	–	780	760
Bengt Hammar	–	560	–	–	–	–	–	560
Andrea Gisle Joosen	–	560	–	100	–	–	–	660
Victoria Van Camp	580	560	–	–	25	25	605	585
Florian Heiserer	580	560	100	100	–	–	680	660
Magnus Nicolin	580	560	–	–	–	–	580	560
Regi Aalstad	580	–	100	–	–	–	680	–
Summa	4 600	5 010	400	400	75	75	5 075	5 485

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 godkände riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och dess är fortsatt tillämpliga 2023. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen (GMT).

Riktlinjernas främjande av Billeruds affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Billerud utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med Billeruds verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. Billeruds medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

En framgångsrik implementering av Billeruds affärsstrategi och tillvaratagandet av Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Billerud kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Billerud ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid - och det är Billeruds talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte. För detta krävs att Billerud kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som skapar incitament för ledande befattningshavare. Målet är att skapa incitament att främja Billeruds affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom Billerud incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.

Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön. Den rörliga kontantersättningen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA ska, med beaktande av rådande marknadsförhållanden, uppgå till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga lönen, och 150 procent av den fasta årliga lönen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Billeruds utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt, aktieäggande i Billerud. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationskriterier baserade på Billeruds aktiekurs och/eller prestation.

Styrelsen kan också, med beaktande av rådande marknadsförhållanden och för att mildra administrativ komplexitet, erbjuda medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, deltagande i kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram kopplade till uppfyllandet av förutbestämda nivåer av finansiella prestationsmål. Det maximala utfallet ska ha ett förutbestämt tak som uppgår till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Mer information om utestående program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.billerud.se/om-billerud/bolagsstyrning under rubrikerna "Långsiktiga incitamentsprogram" och "Ersättningar".

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig ersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och

ersättningsnivåer i Billerud. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Billerud senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning att Billeruds rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och Billeruds resultat.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Billeruds anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning gäller högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. För att möta marknadsförhållanden, i förhållande till medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, kan Billerud till-

lämpa avgångsvederlag motsvarande maximalt 18 månaders fast kontantlön om anställningen upphör från Billeruds sida eller liknande situationer.

Ersättning till stämموvalda styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i Billerud ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i Billeruds Aktiebolag. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Billeruds ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelse från de av stämman beslutade riktlinjerna

Billerud har under 2023 följt de riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som årsstämmorna 2022 och 2023 har beslutat om.

kSEK, år	Brutto-lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad ⁷	Totalt	
Ersättningar och förmåner för VD						
2023 ¹	3 146 ³	786	–	60	644	4 636
2023 ²	22 738 ⁴	627	3 766	51	3 832	31 014 ⁶
2022	9 639 ⁵	5 821	–	63	3 362	18 885

Ersättningar och förmåner för övriga i koncernledningen (inkl. vice VD)

2023	31 815	16 706 ⁸	2 181	1 632	7 684	60 018
2022	29 348	16 877	2 487	1 351	7 383	57 446

1 VD, Ivar Vatne, augusti-december 2023.

2 VD, Christoph Michalski, januari-juli 2023.

3 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 43 utöver fast lön.

4 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 317 utöver fast lön.

5 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 207 utöver fast lön.

6 Ersättning för uppsägning av tidigare VD, Christoph Mickalski, som avslutat sin anställning i juli 2023, uppgår till kSEK 18 960, varav bruttolön och uppsägninglönen kSEK 16 563, rörlig ersättning kSEK 627, övriga förmåner kSEK 21 och pension kSEK 1 749.

7 Pensionskostnader inkluderar ej ITP2 grundplatta i Sverige vilken ej är förhandlingsbar uppgående till kSEK 453 (437) för VD:arna och övriga koncernledningen (Group Management team).

8 Inkluderar bonus för att stanna kvar i Billerudkoncernen om kSEK 7 104, relaterat till Region Nordamerika.

Kommentarer till tabellerna

Rörlig ersättning för 2023 avser den ersättning som utbetalas 2024, och som belastat resultatet 2023, medan rörlig ersättning för 2022 avser den ersättning som utbetalats 2023 och belastat resultatet 2022. Utfallet

baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet 2023 och 2022.

LTIP för 2023 avser förmånsvärde av utfallet för LTIP 2020 och LTIP för 2022 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2019.

Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Det finns för närvarande tre pågående långsiktiga incitamentsprogram (LTIP): 2021, 2022 och 2023. LTIP har en löptid på tre år. Programmen omfattar koncernledningen och andra nyckelpersoner inom Billerud. Billeruds tidigare VD lämnade bolaget under året och deltar därför inte i något av de pågående programmen. Billeruds nytilträdde VD (Ivar Vatne) deltar i de pågående programmen på samma villkor som övriga deltagare koncernledningen i Europa. De nordamerikanska anställda deltar endast i LTIP 2023.

För samtliga program är ett villkor för att få delta att de anställda måste äga Billerudaktier som motsvarande ett visst fastställt värde beslutat av bolagsstämman. Koncernledningen ska äga så många aktier som motsvarar 10 procent av årslönen och övriga nyckelpersoner ska äga aktier motsvarande 5 procent av årslönen.

Beroende på uppfyllnad av prestationsvillkor kan deltagare inom den europeiska verksamheten tilldelas det antal prestationsaktier som motsvarar för koncernledningen ett maximalt utfall på 50 % av årslönen och andra nyckelpersoner ett maximalt utfall på 25 %.

För deltagarna inom den amerikanska verksamheten erhålls prestationsaktier till ett absolut värde uttryckt i US-dollar. För deltagare som ingår i koncernledningen är det maximala värdet högst 450 000 US-dollar och för övriga nyckelpersoner högst 375 000 US-dollar. Det antal aktier som tilldelas efter intjänandeperioden är det antal som vid den tidpunkten uppgår till ett värde motsvarande det intjänade beloppet.

För långsiktiga incitamentsprogrammen 2021 och 2022 beror utfallet på årlig genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie (EPS CAGR, justerad jämförelsestörande poster och valutakurseffekter) som fastställs under treårsperiod med en rak linje mellan minimi- och maximinivåer. LTIP 2023 mäts på samma finansiella prestationsvillkor som LTIP 2021 och LTIP 2022 men mäts som sammanlagt vinst per aktie ("Total EPS") istället för tillväxt i vinst per aktie. Därutöver är villkor för intjänning att deltagaren kvarstår i anställning och fortsatt innehar Billerudaktierna under hela treårsperioden.

Om måluppfyllelsen av prestationsvillkoret ligger mellan tröskel- respektive maximinivå fastställs det intjänade beloppet på linjär basis. Om tröskelnivån inte uppnås är beloppet noll och ingen tilldelning av prestationsaktier sker.

I samband med tilldelning av prestationsaktier till deltagarna ska Billerud dock kunna reducera antalet aktier som tilldelas för att täcka deltagarens förmånsskatt med anledning av tilldelningen i aktieprogrammet.

Under 2023 uppgick kostnaderna (inklusive sociala avgifter) för LTIP-programmen till MSEK 27 (41).

Det antal aktier som kan komma att tilldelas efter intjäningsperiodens slut är det antal som vid tilldelning motsvarar intjänat belopp.

Maximalt möjligt belopp, MSEK	2023	2022
LTIP2021	29	35
LTIP2022	27	38
LTIP2023	76	–
LTIP totalt	132	73
Aktiekurs per 31/12	102,4	127,1
Maximalt utfall aktier¹	1 289 710	571 637

¹ Vidare kan aktier komma att innehållas för täckning av deltagares förmånsskatt.

Ovanstående tabell anger maximala belopp för samtliga uteståendeprogram (LTIP 2021 – LTIP 2023) - d.v.s. vid full intjäning. Det är dock inte osannolikt att full intjäning inte uppnås för samtliga program.

För deltagande i LTIP 2020 och LTIP 2019 krävdes att deltagarna förvärvade aktier i Billerud till marknadspris som allokerats till LTIP-programmet ("sparaktier"). Deltagarna erbjöds att delta med ett antal aktier som motsvarar en förutbestämd procent av deltagarens årliga bruttogrundlön.

För rätt till prestationsaktier för LTIP 2020 och LTIP 2019, mättes de finansiella prestationsmålen på Billeruds årliga organiska tillväxt, Billeruds genomsnittliga justerade EBITDA-marginal och Billeruds hållbarhetsresultat (Endast LTIP 2020). LTIP 2019 och LTIP 2020 var även beroende av totalavkastningen (TSR).

Antal aktier som tilldelats under året för intjänat program uppgick till 202 322 (87 156).

24 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
Erlagda och erhållna räntor		
Erhållen ränta	92	438
Erlagd ränta	–224	–131
Totalt	–132	308
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar	2 780	2 480
Finansiella poster	196	114
Pensioner och övriga avsättningar	–233	–100
Ej realiserat resultat utsläppsätter	17	–69
Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav	194	19
Aktierelaterade ersättningar	23	22
Avyttring av anläggningstillgångar	–14	22
Totalt	2 963	2 488
Likvida medel ¹		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kortfristiga placeringar	200	–
Kassa och bank	2 104	2 046
Totalt	2 304	2 046

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar utgörs av deposition för att erhålla högre ränteintäkt.

MSEK	Ej kassaflödespåverkande förändringar						2023
	2022 Kassaflöden	Leasing	Rörelse-försäljning	Rörelse-förvärv	Valutakurs-förändringar		
Långfristiga räntebärande skulder	3 030	1 858	–	–	–	–14	4 874
Kortfristiga räntebärande skulder	2 404	160	143	–	–	–3	2 704
Totalt	5 434	2 018	143	–	–	–17	7 578

MSEK	Ej kassaflödespåverkande förändringar						2022
	2021 Kassaflöden	Leasing	Rörelse-försäljning	Rörelse-förvärv	Valutakurs-förändringar		
Långfristiga räntebärande skulder	4 824	–1 886	–	–	51	40	3 030
Kortfristiga räntebärande skulder	1 901	249	185	–	49	21	2 404
Totalt	6 725	–1 637	185	–	100	61	5 434

25 Händelser efter balansdagen

Från den 1 januari 2024 har Billerud bytt namn på rörelsesegmentet "Solutions och Övrigt" till "Övrigt" som en konsekvens av avyttringen av Managed Packaging och andra förpackningslösningssverksamheter under 2023.

26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	–	–
Ställda säkerheter, totalt	–	–
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	10	10
Borgensförbindelser, övriga	130	128
Borgensåtagande för intressebolag	1	1
Borgensåtagande för koncernbolag	–	–
Eventalförpliktelser, totalt	141	139

Pantsatta kapitalförsäkringar om MSEK 88 (79) är redovisade netto i koncernen och presenteras inte som pantsatta i tabellen ovan avseende koncernen.

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

27 Närstående

Koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not M12 i moderbolaget) samt intressebolag (not 13).

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
Närståenderelation					
BSÖ Holding AB Group ¹	2023	100	377	42	7
Övriga intressebolag och andra närstående	2023	–	90	7	3
BSÖ Holding AB Group ¹	2022	100	336	106	7
Övriga intressebolag och andra närstående	2022	–	100	9	1

¹ Inkluderar BSÖ Holding AB som intressebolag och dess dotterbolag Bergvik Skog Öst AB.

Inköp av ånga/el från Bomhus Energi AB som samarrangemang uppgick till MSEK 314 (355). Dessa belopp ingår inte i tabellen ovan.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 23.

28 Rörelseförvärv

Den 31 mars 2022 förvärvade Billerud alla aktier i Verso Corporation. Som ett resultat av transaktionen upphörde handeln med Versos stamaktier på New York-börsen.

Köpeskillingen var USD 27,00 för de utestående aktierna och den totala köpeskillingen var MUSD 798, eller MSEK 7 395, inklusive en reglering av warranter och incitamentsprogram. Förvärvet finansierades genom en kombination av kontanter och ett banklån på MSEK 6 000, varav cirka MSEK 3 500 har omfinansierats genom en företrädesemission i Billerud som genomfördes under andra kvartalet 2022. Förvärvet av Verso låg i linje med Billeruds strategi att driva lönsam tillväxt inom kartong och ambitionen att expandera i Nordamerika.

Vid förvärvet av Verso identifierades skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde för materiella och immateriella tillgångar och lager. Kundavtalen har bedömts inte ha något ytterligare värde, eftersom en stor del av Versos verksamhet kommer att ställas om till kartongproduktion.

Eftersom den totala köpeskillingen översteg nettovärdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna redovisas goodwill om MSEK 242, inklusive en justering om MSEK 35 under det tredje kvartalet. Förvärvet hade ingen effekt på det första kvartalets omsättning eller resultat, eftersom förvärvet gjordes den 31 mars 2022. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 135 och redovisades 2021 som övriga externa kostnader. Inga ytterligare förvärvskostnader har bokförts under 2022. Versos balansräkning inkluderas i den konsoliderade balansräkningen per den 31 mars 2022.

För det första kvartalet 2022 var Versos proforma nettoomsättning MSEK 2 984. Versos proforma EBITDA för första kvartalet, inklusive effekter från konverteringen till IFRS och exklusive transaktionskostnader och avgångsvederlag, var MSEK 597. Versos proformaresultat för första kvartalet, inklusive effekter från konverteringen till IFRS och exklusive transaktionskostnader och avgångsvederlag, uppgick till MSEK 340.

En slutgiltig förvärvsanalys av transaktionen presenteras nedan.

MSEK	2022
Förvärvad balansräkning	
Goodwill	242
Materiella anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar	5 293
Uppskjuten skattefordran, netto	539
Övriga anläggningstillgångar	87
Lager	1 552
Kundfordringar	973
Övriga omsättningstillgångar	85
Likvida medel	1402
Summa tillgångar	10 173
Avsättningar för pensioner	886
Övriga långfristiga skulder	459
Leverantörsskulder	697
Övriga kortfristiga skulder	736
Summa skulder	2 778
Köpeskillning	
Köpeskillning vid förvärvet	-7 293
Upplupen köpeskillning (lösen av warranter och incitamentsprogram)	-102
Total köpeskillning	-7 395
Förvärvskostnader	-135
Likvida medel (förvärvad)	1 402
Nettoeffekt på likvida medel, totalt	-6 128

29 Avyttring av dotterbolag

Den 31 augusti 2023 sålde Billerud Managed Packaging till Mimir Group. Avyttringen resulterade i en realisationsvinst på MSEK 23. I den totala realisationsvinsten ingår en positiv effekt av ackumulerade valutakursdifferenser på MSEK 9.

I försäljningen av Managed Packaging ingick följande bolag; Billerud Managed Packaging AB, Billerud Managed Packaging Holding AB, Billerud Managed Packaging Inc., Billerud Managed Packaging LLC, Billerud Korsnas International Trading (Shenzhen) Co. Ltd., Billerud Vietnam Ltd., Managed Packaging Bangladesh Ltd.

MSEK	31 augusti 2023
Avyttrade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	17
Omsättningstillgångar	158
Summa tillgångar	175
Långfristiga skulder	1
Kortfristiga skulder	126
Summa skulder	127
Försäljningspris	
Köpeskillning	83
Försäljningskostnader	-21
Uppskjuten köpeskillning	-80
Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-62
Påverkan på likvida medel	-80
Resultat från avyttring	
Köpeskillning, reducerat med försäljningskostnader	62
Sålda tillgångar	-175
Sålda skulder	127
Realisationsresultat	14
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter omförda till periodens resultat	9
Totalt realisationsresultat	23

Finansiella rapporter för moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	M2	16	290
Övriga rörelseintäkter	M3	42	13
Summa rörelsens intäkter		58	303
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	M4, M11	-434	-310
Personalkostnader	M5, M18	-362	-339
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	M9	-	-
Summa rörelsens kostnader		-796	-649
Rörelseresultat		-738	-346
Finansiella poster	M6		
Resultat från andelar i koncernbolag		73	40
Ränteintäkter och liknande resultatposter		495	615
Räntekostnader och liknande resultatposter		-774	-222
Summa finansiella poster		-206	433
Resultat efter finansiella poster		-944	87
Bokslutsdispositioner	M7	776	3 468
Resultat före skatt		-168	3 555
Skatt	M8	-11	-733
Årets resultat		-179	2 822

Rapport över Övrigt totalresultat för moderbolaget

MSEK	2023	2022
Årets resultat	-179	2 822
Övrigt totalresultat		
Årets övriga totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-179	2 822

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR	M1, M22		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	M9	5	4
Skogstillgångar	M10	5	5
Andelar i koncernbolag	M12	15 617	15 628
Fordringar på koncernbolag		318	309
Andelar i intressebolag och joint ventures	M13	34	7
Övriga innehav	M14	–	–
Uppskjuten skattefordran	M8	21	30
Andra långfristiga fordringar		125	75
Summa anläggningstillgångar		16 125	16 058
Omsättningstillgångar			
Immateriella tillgångar	M15	76	77
Kundfordringar		2 715	3 333
Fordringar på koncernbolag		12 654	12 473
Övriga fordringar		19	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		98	32
Kassa och bank	M24	1 213	903
Summa omsättningstillgångar		16 775	16 887
Summa tillgångar		32 900	32 945

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	M1, M22		
Eget kapital	M16, M17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 843	1 843
Reservfond		149	149
Summa bundet eget kapital		1 992	1 992
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 537	7 537
Balanserade vinstmedel		1 329	348
Årets resultat		–179	2 822
Summa fritt eget kapital		8 687	10 707
Summa eget kapital		10 679	12 699
Obeskattade reserver	M25	1 300	2 070
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner enligt socialförsäkringslagen och liknande förpliktelser	M18	284	261
Avsättningar	M19	24	8
Summa avsättningar		308	269
Långfristiga skulder			
Obligationslån	M20	2 500	1 600
Övriga räntebärande långfristiga skulder	M20	2 196	1 196
Summa långfristiga skulder		4 696	2 796
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M20	2 536	2 227
Leverantörsskulder		115	83
Skulder mot koncernbolag		12 954	12 141
Skatteskulder		6	339
Övriga skulder		85	64
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M21	221	257
Summa kortfristiga skulder		15 917	15 111
Summa eget kapital och skulder		32 900	32 945

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	M16	1 843	149	7 537	348	2 822	12 699
Föregående års resultat omföres					2 822	-2 822	-
Årets resultat						-179	-179
Lämnade utdelningar					-1 864	-	-1 864
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					23	-	23
Utgående eget kapital 2023-12-31		1 843	149	7 537	1 329	-179	10 679

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	M16	1 537	149	4 408	979	236	7 309
Föregående års resultat omföres					236	-236	-
Årets resultat						2 822	2 822
Nyemission		306		3 129		-	3 435
Lämnade utdelningar					-890	-	-890
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					23	-	23
Utgående eget kapital 2022-12-31		1 843	149	7 537	348	2 822	12 699

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	M24		
Resultat efter finansiella poster		-944	87
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		138	77
Betald skatt		-336	-403
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-1 142	-239
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-3 718	1 511
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		696	642
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 164	1 914
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	M9	-1	-1
Förvärv av aktier samt aktieägartillskott till dotterbolag	M12	-43	-5 083
Avyttring av aktier i dotterbolag		-19	-
Förvärv av aktier i intressebolag samt aktieägartillskott	M13	-27	-7
Förändring av finansiella fordringar		18	-276
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72	-5 367
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	3 497
Kostnader för nyemission		-	-78
Upptagna lån		7 719	6 328
Amortering av lån		-5 506	-7 791
Utdelning		-1 864	-890
Reglerade koncernbidrag		4 197	115
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 546	1 181
Årets kassaflöde		310	-2 272
Likvida medel vid årets början		903	3 175
Likvida medel vid årets slut		1 213	903



Moderbolagets noter

M1	Väsentliga redovisningsprinciper	88
M2	Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader	89
M3	Övriga rörelseintäkter	89
M4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	89
M5	Personal och personalkostnader	89
M6	Finansnetto	90
M7	Bokslutsdispositioner	90
M8	Skatt	90
M9	Materiella anläggningstillgångar	91
M10	Skogstillgångar	91
M11	Operationella leasingavtal	91
M12	Andelar i koncernbolag	91
M13	Andelar i intressebolag	93
M14	Övriga innehav	93
M15	Immateriella tillgångar	93
M16	Eget kapital	93
M17	Förslag till vinstdisposition	93
M18	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	94
M19	Avsättningar	94
M20	Skulder till kreditinstitut	94
M21	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94
M22	Finansiella tillgångar och skulder	94
M23	Finansiella risker	95
M24	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys	95
M25	Obeskattade reserver	96
M26	Händelser efter balansdagen	96
M27	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	96
M28	Närstående	96
M29	Uppgifter om moderbolaget	96

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalande gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Funktionell valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens not 1, med undantag för vad som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Segmentsrapportering

Moderbolaget lämnar ingen segmentsinformation, istället redovisas nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader.

Skogstillgångar

Omvärderingsmetoden tillämpas inte i den juridiska personen och därmed redovisar moderbolaget skogsmark till anskaffningsvärde.

Leasing

IFRS 16 leasingavtal tillämpas ej i moderbolaget i enlighet med möjlighet till undantag enligt RFR 2. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det redovisas således ingen nyttjanderätt eller leasingkuld i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan

utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

Utsläppsrätter

Billerud AB köper och förvaltar överskottet av utsläppsrätter från koncernbolag. Utsläppsrätterna säljs externt och det realiserade resultatet från utsläppsrätter faktureras koncernbolag för, oavsett om det resulterat i ett positivt eller negativt utfall, vilket innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Råntebärande instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminkontrakt värderas terminerna till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av valutasäkringskontrakten redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering av nettoomsättningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

För att löpande säkra priserna på inköp av el och naturgas kan Billerud teckna derivat för el och naturgas. Derivatet värderas till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av derivaten faktureras koncernbolag för vilka el- och naturgasinköpen säkrats, oavsett om det gett ett positivt eller negativt utfall, vilket innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget

har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IFRS. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IFRS är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Billerud har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

M2 Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader

MSEK	Service		Valuta-säkring mm		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	338	374	-349	-97	-11	277
Finland	14	12	-	-	14	12
USA	12	-	-	-	12	-
Övriga världen	1	1	-	-	1	1
Totalt	365	387	-349	-97	16	290

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

M3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
Licensavtal	14	13
Vidarefakturerade personalkostnader	20	11
Tillfällig uthyrning av personal	1	2
Övrigt	7	-13
Totalt	42	13

M4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	1	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Totalt	2	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 24 maj 2023 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2024.

Utöver arvoden och kostnadsersättningar till KPMG 2022 har MSEK 4,4 avseende företrädesmissionen redovisats direkt mot eget kapital.

M5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medeltal

	2023	Varav män, %	2022	Varav män, %
Sverige	159	48	131	50
Övriga länder	5	60	9	33
Totalt	164	48	140	49

MSEK

Personalkostnader

Löner och andra ersättningar				
Styrelse, VD och koncernledning ¹			69	54
varav rörlig ersättning			11	17
Övriga anställda			159	143
varav rörlig ersättning			5	11
Summa löner och andra ersättningar			228	197

Sociala kostnader

Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen				
Förmånsbestämda			-	-
Avgiftsbestämda			10	10
Avtalsenliga pensioner, övriga				
Förmånsbestämda			-	-
Avgiftsbestämda			48	54
Övriga sociala kostnader			76	78
Summa sociala kostnader			134	142
Summa personalkostnader			362	339

¹ Med VD och koncernledning avses, koncernledningsanställda i moderbolaget. Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

%	2023	2022
Koncernens och moderbolagets företagsledning¹		
Styrelsen ²	33	29
VD och koncernledning	25	18

¹ Avser sammansättningen vid avlämnande av årsredovisning.

² Exklusive arbetstagarrepresentanter.

För information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 23 för koncernen.

M6 Finansnetto

MSEK	2023	2022
Finansiella intäkter		
Utdelning från koncernföretag	156	52
Rearesultat, dotterbolag	–	3
Netto valutakursförändringar	–	381
Ränteintäkter, koncernbolag	442	219
Ränteintäkter, övriga	53	13
Övriga finansiella intäkter	–	2
Summa finansiella intäkter	651	670
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–346	–129
Nedskrivning, dotterbolag	–58	–15
Rearesultat, dotterbolag	–25	–
Räntekostnader på pensionsskuld	–6	–5
Räntekostnader, koncernbolag	–388	–60
Netto valutakursförändringar	–18	–
Övriga finansiella kostnader	–16	–28
Summa finansiella kostnader	–857	–237
Finansnetto	–206	433

M7 Bokslutsdispositioner

MSEK	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	6	4 200
Erlagda koncernbidrag	–	–3
Upplösning periodiseringsfond	770	371
Avsättning periodiseringsfond	–	–1 100
Totalt	776	3 468

M8 Skatt

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	–168	3 555
Skattekostnad		
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	–2	–744
Skatt hänförlig till tidigare period	–	–
Summa aktuell skatt	–2	–744
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	–9	11
Summa skattekostnad	–11	–733
MSEK	2023	2022
Avstämning effektiv skatt		
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	35	–732
Ej skattepliktig realisationsvinst	–	1
Ej avdragsgill realisationsförlust	–5	–
Skattefri utdelning	32	11
Nedskrivning av aktier	–12	–3
Beskattningsbara intäkter, omföringar negativa räntenetton, ej redovisade	–63	–8
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade	–	2
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram	–1	–
Ej avdragsgilla kostnader	1	–4
Övrigt	2	–
Skatt i resultaträkningen	–11	–733
Effektiv skatt, %	–6,5	20,6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

MSEK	2023	2022
Ingående balans	30	19
Redovisat i resultaträkningen	–9	11
Utgående balans, 31 december	21	30
	2023	2022
Uppskjuten skatteskuld		
Kundfordringar inkl. valutaeffekter	4	–
Summa uppskjuten skatteskuld	4	–
Uppskjuten skattefordran		
Kvarvarande negativa räntenetton	6	–
Kundfordringar inkl. valutaeffekter	–	13
Anläggningstillgångar	1	2
Avsättningar	18	15
Summa uppskjuten skattefordran	25	30
Summa netto uppskjuten skatteskuld(–)/skattefordran(+)	21	30

M9 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ¹		Inventarier		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärden						
Redovisat värde vid årets ingång	2	2	11	9	13	11
Investeringar	–	–	1	1	1	1
Omräkningsdifferens	–	–	–	1	–	1
Redovisat värde vid årets utgång	2	2	12	11	14	13
Akkumulerade avskrivningar						
Redovisat värde vid årets ingång	–	–	–9	–9	–9	–9
Avskrivningar och nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets utgång	–	–	–9	–9	–9	–9
Redovisade värden enligt balansräkning	2	2	3	2	5	4

1 Varav mark utgör MSEK 1 (1).

Under 2023 har moderbolaget inte slutit några avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar.

M10 Skogstillgångar

MSEK	Skogsmark		Totalt	
	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärden				
Redovisat värde vid årets ingång	5	5	5	5
Redovisat värde vid årets utgång	5	5	5	5

M11 Operationella leasingavtal

Kostnader för leasing under 2023 uppgick till MSEK 15 (16).

Framtida kontraktuella leasingåtaganden allokeras enligt följande:

MSEK	2023	2022
Inom 1 år	15	15
2–5 år	18	23
Totalt	33	38

M12 Andelar i koncernbolag

MSEK	2023	2022
Anskaffningsvärden		
Ingående värden vid årets början	15 829	10 746
Investeringar ¹	133	5 083
Avyttringar ²	–86	–
Utgående värden vid årets slut	15 876	15 829
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående värden vid årets början	–201	–186
Avyttringar ²	–	–
Nedskrivningar ³	–58	–15
Utgående värden vid årets slut	–259	–201
Redovisat värde enligt balansräkningen	15 617	15 628

1 Investeringar under 2023 avser aktieägartillskott till Billerud Venture AB om MSEK 52 och Billerud Managed Packaging AB om MSEK 81 avseende apportemission för Managed Packagings amerikanska och kinesiska bolag. Investeringen under 2022 avser aktieägartillskott till Billerud Americas Holding Inc. om MSEK 5 083.

2 Avser avyttring av Billerud Managed Packaging AB.

3 Avser nedskrivningar av innehavet i Billerud Venture AB.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag/Säte/Org.nr	Antal aktier	Andel i % ¹	Redovisat värde, MSEK
Billerud Americas Holding Inc., Delaware	100	100	5 083
Billerud Estonia OÜ, Pärnu	1	100	–
Billerud Finland Oy, Jakobstad	2 500	100	1 167
Billerud France S.A.S., Paris	25 401	100	–
Billerud Germany GmbH, Hamburg	2	100	1
Billerud Italy S.r.l, Milano	–	100	–
Billerud Latvia SIA, Juanjlgava	5 623	100	43
Billerud Lithuania UAB, Klaipeda	200	100	15
Billerud Norway AS, Oslo	30 000	100	–
Billerud India Private Ltd, New Dehli	8 750	100	3
Billerud Singapore Private Ltd, Singapore	500 000	100	3
Billerud Skog & Industri AB, Gävle, 556023-8338	53 613 270	100	8 240
Billerud Spain S.L, Barcelona	–	100	1
Billerud Sweden AB, Stockholm, 556876-2974	2 000	100	1 040
Billerud Venture AB, Solna, 559040-3548	50 000	100	2
BillerudKorsnäs Asia Holding Ltd, Hong Kong	10 000	100	–
BillerudKorsnäs Bangladesh Limited, Dhaka	998	100	–
Billerud Benelux B.V., Amsterdam	200	100	3
Billerud China Limited, Shanghai	–	100	4
NimblePacc Packaging Private Ltd, Haryana	36 908	100	4
Paccess AB, Solna, 556459-7572	1 000	100	–
ScandFibre Logistics AB, Örebro, 556253-1474	10 000	100	8
Totalt			15 617

Utöver av moderbolaget direktägda andelar ingår följande bolag i koncernen

Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/Org.nr	Andel i % ¹
AB Marma Skog 75, Gävle, 556802-4359	100
AB Marma Skog 76, Gävle, 556802-4367	100
AB Marma Skog 77, Gävle, 556802-4375	100
AB Marma Skog 78, Gävle, 556904-3465	100
AB Marma Skog 79, Gävle, 559269-7253	100
AB Stjernsunds Bruk, Gävle, 556028-6881	100
Billerud Americas Corportation, Delaware	100
Billerud Americas LLC, Delaware	100
Billerud Commercial LLC, Delaware	100
Billerud Converting LLC, Delaware	100
Billerud Escanaba LLC, Delaware	100
Billerud GB Ltd, Stowe	100
Billerud Quinnesec LLC, Delaware	100
Billerud Rockhammar AB, Lindesberg, 556761-2436	100
Billerud U.S Energy Holding LLC, Delaware	100
Billerud U.S Production Holding LLC, Delaware	100
Billerud Wisconsin LLC, Delaware	100
Bomhus Energi AB, Gävle, 556793-5217 (samarbetsarrangemang)	50
Consolidated Water Power Company, Wisconsin	100
Diacell AB, Gävle, 556155-2786	100
Fastighets AB Marma Skog 31, Gävle, 556580-2203	100
Korsnäs Sågverks AB, Gävle, 556024-8477	100
Trävaru AB Dalarne, Gävle, 556044-3920	100
Verso Quinnesec REP LLC, Delaware	100

¹ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

M13 Andelar i intressebolag

MSEK	2023	2022
Anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets ingång	7	–
Förvärv av intressebolag ¹	–	7
Kapitaltillskott till intressebolag ²	27	–
Redovisat värde vid årets utgång	34	7

¹ Investering i Billerud Viken AS (namnändring från Follum Utvikling AS under 2023).

² Kapitaltillskott under 2023 till Billerud Viken AS.

Specifikation av moderbolagets direktägda innehav av andelar i intressebolag

Bolag, org.nr och säte	Röster och kapitalandel, i %	Redovisat värde
2023		
Intressebolag		
Billerud Viken AS (Follum Utvikling AS), Norway	50	34
Totalt		34
2022		
Intressebolag		
Follum Utvikling AS, Norway	50	7
Totalt		7

För mer information om intressebolag, se not 13 i koncernen.

M14 Övriga innehav

Namn/Org.nr	Antal aktier	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
2023			
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
Totalt			–
2022			
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
Totalt			–

M15 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar – kortfristiga (utsläppsrätter)

MSEK	2023	2022
Anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets ingång	79	28
Inköpt	650	534
Försäljning	–641	–483
Redovisat värde vid årets utgång	88	79
	2023	2022
Ackumulerade nedskrivningar		
Redovisat värde vid årets ingång	–2	–
Nedskrivningar	–144	–2
Försäljning	134	–
Redovisat värde vid årets utgång	–12	–2
Redovisat värde enligt balansräkningen	76	77

M16 Eget kapital

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 249 611 422 (249 611 422) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (7,38) med vardera en röst.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Nyemission

Nyemissionen under 2022 redovisas minskat med kostnader på MSEK 63, netto efter skatt.

M17 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	
Överkursfond	7 537 183 856
Balanserade vinstmedel	1 328 947 848
Årets resultat	–179 422 001
Totalt	8 686 709 703

Styrelsen föreslår:

SEK	
Utdelning till aktieägarna, 248 551 853 aktier, SEK 2,00 per aktie ¹	497 103 706
samt att återstående belopp balanseras	8 189 605 997
Totalt	8 686 709 703

¹ Ej beaktat eventuell tilldelning av aktier inom ramen för LTIP-programmet i april/maj.

M18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen). Billerud har även avgiftsbestämda pensionsplaner.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

MSEK	2023	2022
Pensionskostnad		
Personalkostnader	58	66
Särskild löneskatt	16	16
Finansiella kostnader	6	5
Kostnad för pensioner i egen regi	80	87
Avsättningar för pensioner i balansräkningen		
Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets början	191	173
Pensionskostnad ¹	19	25
Finansiella kostnader	6	5
Utbetalning av pensioner	-14	-12
Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut	202	191
Förpliktelser inbetalda till av Billerud ägda kapitalförsäkringar	66	57
Övriga avsättningar	16	13
Avsättningar för pensioner i balansräkningen	284	261
varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	202	191

Av avsättningsposten förväntas MSEK 15 (14) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har moderbolaget ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 66 (57).

¹ Ökade pensionskostnader är främst hänförligt till en höjd diskonteringsränta.

M19 Avsättningar

MSEK	Avgångsvederlag, permitteringslön		Övriga kostnader		Summa redovisat värde	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Årets förändring						
Redovisat värde vid årets ingång	3	7	5	9	8	16
Avsättningar som gjorts under året	26	–	–	–	26	–
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-4	–	-4	-10	-8
Redovisat värde vid årets slut	19	3	5	5	24	8
varav kortfristig del	19	3	5	5	24	8

M20 Skulder till kreditinstitut

MSEK	2023	2022		
Långfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–		
Bilaterala lån	1 196	1 196		
Obligationslån	3 500	1 600		
Övriga räntebärande skulder	–	–		
Redovisat värde vid årets utgång	4 696	2 796		
Kortfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–		
Bilaterala lån	499	99		
Obligationslån	600	1 800		
Företagscertifikat	1 437	328		
Redovisat värde vid årets utgång	2 536	2 227		
Återbetalningstider				
(antal år från 2023-12-31)	0–1	1–2	2–	Totalt
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	499	499	697	1 695
Obligationslån	600	1 000	2 500	4 100
Företagscertifikat	1 437	–	–	1 437
Totalt	2 536	1 499	3 197	7 232

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter	70	83
Upplupna räntekostnader	121	29
Övrigt	30	145
Totalt	221	257

M22 Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde	
	2023	2022	2023	2022
Andra långfristiga fordringar	125	75	126	538
Kundfordringar	2 715	3 333	2 715	3 333
Fordringar på koncernbolag	12 972	12 782	12 972	12 782
Övriga fordringar	19	69	461	1 262
Kassa och bank ¹	1 213	903	1 213	903
Totalt	17 044	17 162	17 487	18 818
Obligations och syndikerat lån	4 100	3 400	4 180	3 400
Långfristiga räntebärande skulder	1 196	1 196	1 196	1 196
Kortfristiga räntebärande skulder	1 936	427	1 936	433
Leverantörsskulder	115	83	115	83
Skulder mot koncernbolag	12 954	12 141	12 954	12 141
Övriga skulder	85	65	134	255
Totalt	20 386	17 312	20 515	17 508

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

För mer information om finansiella risker, se not 22 för koncernen.

M23 Finansiella risker

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör cirka 60–70% av koncernens kundfordringar, eftersom produktionsenheternas kundfordringar i Sverige och Finland överförs till moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2023 avsåg MSEK 0 (0) moderbolaget.

Valutaexponering

Samtliga valutaterminkontrakt för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska och finska produktionsenheter. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminkontrakt. Detta gäller fram till faktureringsstidpunkten eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska och finska produktionsenheterna. Vid slutet av 2023 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 4 592 (5 122), vilka kommer att resultatavräknas under 2024 och 2025.

Ränterisk

Koncernens externa upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 100% (100) av koncernens totala externa upplåning den 31 december 2023. Moderbolaget har därför samma exponering för ränteförändringar som koncernen.

M24 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
Erlagda och erhållna räntor samt utdelning		
Erhållen utdelning	156	52
Erhållen ränta	495	232
Erlagd ränta	-658	-181
Totalt	-7	103
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar	-	-
Justering räntor	97	14
Pensioner och övriga avsättningar	23	11
Aktierelaterade ersättningar	23	23
Orealiserade valutakursdifferenser	-7	14
Realisationsresultat, försäljning av dotterbolag	25	-
Nedskrivning, dotterbolag	58	15
Utdelning av aktier i dotterbolag	-81	-
Totalt	138	77
Likvida medel ¹		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kortfristiga placeringar	200	-
Kassa och bank	1 013	903
Totalt	1 213	903

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar utgörs av deposition för att erhålla högre ränteintäkt.

MSEK	2022	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar	
			Valutakursförändringar	2023
Långfristiga räntebärande skulder	2 796	1 903	-3	4 696
Kortfristiga räntebärande skulder	2 227	309	-	2 536
Totalt	5 023	2 212	-3	7 232

MSEK	2021	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar	
			Valutakursförändringar	2022
Långfristiga räntebärande skulder	4 655	-1 899	40	2 796
Kortfristiga räntebärande skulder	1 791	436	-	2 227
Totalt	6 446	-1 463	40	5 023

M25 Obeskattade reserver

MSEK	2023	2022
Periodiseringsfond		
Redovisat värde vid årets ingång	2 070	1 341
Upplösning	-770	-371
Avsättning	-	1 100
Redovisat värde vid årets utgång	1 300	2 070

M26 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

M27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	66	57
Ställda säkerheter, totalt	66	57
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	4	4
Borgensförbindelser, övriga	99	100
Borgensåtagande för koncernbolag	620	329
Eventalförpliktelser, totalt	723	433

I moderbolagets borgensåtagande för koncernföretag ingår Billerud Skog & Industri AB:s PRI-skuld om MSEK 318 (308).

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

M28 Närstående

Moderbolaget och koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not M12) samt intressebolag (se not M13).

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordringar på närstående
Närståenderelation					
Dotterbolag	2023	365	53	12 954	12 972
Dotterbolag	2022	395	7	12 141	12 782
Intressebolag och andra närstående	2023	-	-	-	-
Intressebolag och andra närstående	2022	-	-	-	-

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 23 för koncernen.

M29 Uppgifter om moderbolaget

Billerud AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Under 2022 förenklade BillerudKorsnäs sitt namn till Billerud för att tillgodose sina internationella kunder.

Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2024. Årsredo-

visningen innehåller även koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, avsnitt 11.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 21 maj 2024.

Solna den 26 mars 2024

Jan Svensson
Ordförande

Regi Aalstad
Ledamot

Magnus Nicolin
Ledamot

Florian Heiserer
Ledamot

Victoria Van Camp
Ledamot

Nicklas Johansson
Ledamot

Jan Åström
Ledamot

Per Bertilsson
Ledamot

Ivar Vatne
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2024
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Billerud AB (publ), org. nr 556025-5001

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Billerud AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av

koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 9 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 goodwill om MSEK 2 215. Koncernens goodwill är huvudsakligen hänförlig till Region Europa.

Goodwill ska årligen bli föremål för minst en nedskrivningsprövning. Prövningen av det redovisade värdet innehåller komplexitet och baseras på koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de särskilda risker som verksamheten står inför.

Risk finns att felaktiga antaganden används vid fastställandet av det verkliga värdet vilket kan leda till betydande effekter på resultat och ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA-marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat upplysningarna om goodwill och nedskrivningsprövning av denna som ingår i koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27, 101–140 och 142–150. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång

beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda

riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Billerud AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konso- lideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig

grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Billerud AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständighet-

erna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Billerud AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 26 mars 2024
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor



Hållbarhetsredovisning

Allmänna upplysningar

Om rapporten

Hållbarhetsredovisningen för Billerud AB (publ) ingår i års- och hållbarhetsredovisning 2023. Redovisningen omfattar alla bolag där Billerud har operationell kontroll. Våra dotterbolag har tagits med i klimatberäkningarna, rapporteringen gällande EU:s taxonomi och finansiella data. De är däremot inte med i den övriga hållbarhetsrapporteringen. I de fall där vi har andra avgränsningar anges det intill den redovisade informationen. Avyttringen av Managed Packaging den 31 augusti 2023 har lett till att Managed Packaging inte har tagits med i upplysningarna per årsslutet. Managed Packaging ingår i rapporteringen fram till avyttringen.

Rapporten omfattar data och information från 1 januari 2023–31 december 2023. Billeruds hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards 2021, och finns tillgänglig på sidorna 36-40, 47-51 och 101–140. Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningen har varit föremål för extern granskning av KPMG. Rapporten utgör också vår årliga rapportering till FN:s Global Compact, Communication on Progress.

Hållbarhetsredovisning görs årligen. Års- och hållbarhetsredovisning 2022 publicerades den 5 april 2023. Denna hållbarhetsredovisning publicerades den 27 mars 2024.

Hållbarhetsstyrning

Principerna i Billeruds ramverk för bolagsstyrning samt sammansättningen, rollerna och ansvarsområdena för styrelsen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-40. Specifik information avseende styrning i fråga om hållbarhet anges nedan.

Ansvar för hållbarhetsarbetet

Hållbarhet är kärnan i Billeruds verksamhet och en viktig grundpelare i koncernens strategi. Styrelsen har i egenskap av bolagets högsta styrande organ godkänt denna strategi och följer upp den kontinuerligt. Billerud tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt den ansvarar styrelsen för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter. Styrelsen ansvarar för att definiera lämpliga riktlinjer som styr bolagets uppförande gentemot samhället, med målet att säkerställa dess långsiktiga förmåga att skapa värde. Styrelsen

ansvarar även för att det finns ett lämpligt system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker kopplade till verksamheten. Bolagets högsta styrande dokument, uppförandekoden, har godkänts av styrelsen och anger den övergripande standarden vi har för hållbarhetsarbetet. Styrelsen godkänner också koncernpolicyerna, varav vissa täcker in hållbarhetsfrågor.

Verkställande direktören och koncernledningen ansvarar för den löpande verksamheten samt implementering av hållbarhetsmål och strategier som fastställs av styrelsen. Hållbarhetsfunktionen, som finns representerad i koncernledningen, ansvarar för att utveckla Billeruds hållbarhetsagenda och samordna hållbarhetsarbetet i bolagets olika funktioner. Sustainability Group Policy anger Billeruds övergripande mål gällande de tre grundpelarna: miljömässiga, sociala och styrningsaspekter (ESG). Legal & Compliance-funktionen, som också företräds av koncernledningen, ansvarar för programmet för ansvarsfullt företagande (Responsible Business Program), som är utformat för att säkerställa att Billerud i sitt bidrag till en mer hållbar värld bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regler. Viktiga legala nyckelområden i fokus i programmet för ansvarsfullt företagande omfattar anti-korruption och mänskliga rättigheter. Programmet innefattar due diligence-processer som syftar till att upptäcka risker inom dessa områden.

Ledningen uppdaterar regelbundet styrelsen om uppfyllandet av Billeruds hållbarhetsmål. Det innefattar exempelvis rapportering om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, klimat samt fall av visselblåsning. Antal visselblåsarrapporter, typer av frågor samt potentiella korrigerande och disciplinära åtgärder efter en utredning rapporteras till styrelsen minst en gång om året. Revisionsutskottet får också en mer detaljerad rapport en gång i kvartalet eller vid behov, för att säkerställa en korrekt övervakning och överblick. En liknande statusrapportering kan göras till koncernledningen.

Styrelsen granskar och godkänner års- och hållbarhetsredovisningen före publiceringen.

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsen inkluderar aspekter av bolagets hållbarhetsagenda, exempelvis om styrelsen har god blick i viktiga strategiska hållbarhetsinitiativ, om styrelsen har tillräcklig kunskap och erfarenhet för att utvärdera och ifrågasätta ledningens hållbarhetsagenda samt om styrelsen lägger tillräckligt mycket tid på att diskutera bolagets hållbarhetsagenda. Läs mer om utvärdering av styrelsen på sidan 38.

Ersättningar

Billeruds plan för rörliga ersättningar för den europeiska verksamheten är utformad för att främja hållbarhetsmålen. Under 2023 avsåg ett av de koncernövergripande målen skadefrekvensen (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR). Målet syftade till att öka hälsa och säkerhet i bolaget och minska arbetsrelaterade skador. Ledande befattningshavare och högre chefer hade också ett ESG-mål i sin plan för rörlig ersättning för 2023. Målet var energibesparingar uttryckta som GWh sparade vid de europeiska bruken. Som ett noterat svenskt bolag regleras ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare av riktlinjerna som fastställs av aktieägarna vid årsstämman. Alla aktiekursbaserade långsiktiga incitamentsprogram måste godkännas av årsstämman. Billerud använder en oberoende konsult för utvärdering av global ställning och olika typer av jämförelser av fast och rörlig ersättning, inklusive långsiktiga incitamentsprogram. Billerud tillämpar inte s.k. clawbacks (återbetalningskrav). Läs mer om ersättningar på sidan 40.

Policyåtaganden

Billeruds uppförandekod samlar bolagets värderingar, förhållningssätt och riktlinjer som ska styra våra relationer med varandra, med våra affärspartners och med samhället i stort. Uppförandekoden anger att samtliga representanter förväntas läsa, förstå och följa uppförandekoden, hålla sig uppdaterade om koncernens styrdokument och konsultera sin chef om uppförandekoden och/eller styrdokumentet inte erbjuder tillräcklig vägledning.

Uppförandekoden kompletteras av koncernpolicyer, direktiv och övriga styrdokument. Flera av koncernpolicyerna behandlar Billeruds hållbarhetsåtagande, i synnerhet Group Responsible Business Policy, Group Sustainability Policy, Group Health and Safety Policy samt Group People Policy. Samtliga dessa policies har godkänts av styrelsen.

Billerud förväntar sig att bolagets affärspartners delar Billeruds syn på hållbarhet och affärsintegritet. Koncernledningen har antagit Billeruds uppförandekod för leverantörer, som ställer krav på viktiga affärspartners och är utformad för att förbättra sociala och etiska standarder samt hållbarhetsstandarder i värdekedjan. För ansvarsfulla inköp, läs mer på sidan 131. Billerud har också särskilda processer för att identifiera och hantera risker avseende ansvarsfullt företagande vid introduktion och uppföljning av försäljningsagenter.

Billeruds åtaganden inom hållbarhet och samhällsfrågor är i linje med internationella standarder som FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s kärnkonventioner. Billeruds uppförandekod och de åtta koncernpolicyerna finns på Billeruds webbplats. Koncernpolicyerna är:

1. Health and Safety Policy
2. Governance Policy
3. People Policy
4. Responsible Business Policy
5. Sustainability Policy
6. Communication, Branding and Information Policy
7. Operations, Quality and Procurement Policy
8. Finance Policy

För varje koncernpolicy finns det en ansvarig person med uppgift att implementera policyn i organisationen, inklusive att ta fram mer detaljerade regler (direktiv) för ämnesområdet. I samtliga koncernpolicyer finns ett avsnitt om hur det går att få ytterligare vägledning och vilka åtgärder som ska vidtas i fall av bristande efterlevnad. Koncernens underliggande direktiv och andra styrdokument finns tillgängliga för medarbetarna på intranätet.

Koncernövergripande ledningssystem

Produktionsenheterna och den europeiska vedförsörjningsenheten har egna certifikat för kvalitet, miljö, vedråvarans spårbarhet, energi, livsmedelssäkerhet och arbetsmiljö. Ett arbete pågår för samordning av gemensamma processer inom ledningssystem.

Detta gjordes under 2023:

- Kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Fokus under året vid de europeiska anläggningarna låg på att samordna identifierade gemensamma processer gällande produktionsanläggningar och på koncernnivå. Quinesec tog emot en Quality System Registrar (QSR) för att genomföra en omcertifieringsrevision avseende ISO 14001-certifieringen. Revisionen var framgångsrik och bruket rekommenderades för fortsatt ISO 14001-certifiering. Billeruds nordamerikanska verksamhet i Escanaba och Wisconsin Rapids har inlett en process för certifiering gällande kvaliteten. Vedförsörjningsenheten i Europa har erhållit en certifiering för en enskild anläggning avseende kvalitet och miljö.
- Energi (ISO 50001). Alla svenska bruk är ISO 50001-certifierade och strävar efter ständiga förbättringar. Våra övriga bruk arbetar enligt ISO 50001 för att säkra kontinuerlig energieffektivisering.
- Livsmedelssäkerhet (FSSC 22000). Fokus låg under året på att samordna gemensamma processer gällande produktionsanläggningar. Billeruds nordamerikanska verksamhet i Escanaba och Wisconsin Rapids har startat en process för certifiering gällande livsmedelssäkerhet.
- Arbetsmiljö (45001). Vi inledde processen med att utvärdera våra europeiska bruk enligt ISO 45001. Vårt mål är att samtliga europeiska bruk ska vara certifierade enligt ISO 45001 senast 2025.

Utvecklingsgrupp

Det finns en utvecklingsgrupp som samordnar arbetet med ledningssystemen. Där ingår representanter för produktionsenheter i Europa och Nordamerika, vedförsörjningsenheten (Europa) och centralt ansvariga på Global Environmental and Quality Group, en del av hållbarhetsfunktionen. Gruppen följer även upp arbetet med de gemensamma processer som omfattas av ledningssystemet. Uppföljning av övriga processer som är mer specifika för olika områden inom ledningssystem och skogliga certifieringar sker i kompetensbaserade grupper.

Externa nätverk

Exempel på medlemskap i organisationer:

- Skogsindustrierna
- ACE – The Alliance for Beverage Cartons and Environment
- EXTR:ACT
- 4Evergreen
- GRACE
- FSC® Sverige
- Svenska PEFC
- CCB – Cepi ContainerBoard
- CEPI Cartonboard
- CEPI CEO Forum
- CEPI Eurocraft
- European Carton Makers Association
- Eurosac
- Närlingslivets transportråd
- SIS – Svenska institutet för standarder
- RISE Research Institutes of Sweden AB
- Skogforsk
- Svenska Pappers- och Cellulosaingenjörsföreningen
- Packbridge AB
- Pro Carton
- SSG Standard Solutions Group
- Michigan Manufacturers Association (MMA)
- American Forest and Paper Association (AF&PA)

Certifikat på Billerud, 2023	ISO 9001	ISO 14001	FSSC 22000	ISO 50001	ISO 45001	FSC® FM	PEFC FM	FSC® CoC	PEFC CoC	SFI® CoC	SFI® Fiber Sourcing
Escanaba								X	X	X	X
Frövi	X	X	X	X				X	X		
Gruvön	X	X	X	X				X	X		
Gävle	X	X	X	X				X	X		
Karlsborg	X	X	X	X				X	X		
Skärblacka	X	X	X	X				X	X		
Jakobstad	X	X	X		X			X	X		
Quinesec		X						X	X	X	X
Wisconsin Rapids								X	X	X	
Vedförsörjning, Europa	X	X				X	X	X	X		

Vår hållbarhetsplattform

Vi på Billerud brinner för hållbarhet, våra kunder och deras verksamhet. Vi är övertygade om att alla aspekter av förpackningar kan förbättras och att vi kan skapa en bättre morgondag genom att agera idag.

De tre områden som är strategiskt viktiga för vår framtida konkurrenskraft är säkerhet, som förblir Billeruds prioritering nummer ett, samt vår klimatpåverkan och framtidens material. Vi ska fortsätta vår hållbarhetsresa med stöd av en grund som i sig bygger på de aspekter som vi anser är avgörande för vårt arbete: resurseffektiv produktion, hållbar skogsråvara, engagerande arbetsplatser, ansvarsfull leverantörskedja, samhällsengagemang och ansvarsfullt företagande.

Tre hållbarhetsområden som är strategiskt viktiga för den framtida konkurrenskraften



Säkerheten först

- Säker arbetsmiljö
- Stabil och effektiv produktion

Hälsa och säkerhet prioriteras på Billerud. En sund och säker arbetsplats är en grundläggande rättighet och vi arbetar kontinuerligt för att erbjuda detta genom att identifiera och eliminera risker. Förutom att minska tillbud och olyckor bidrar sunda och säkra arbetsplatser till en effektivare produktion, vilket innebär att de är helt avgörande för en stabil, hållbar och lönsam verksamhet. Läs mer på sidan 129.



Klimatpåverkan

- Minimera CO₂e-utsläpp
- Förnybara alternativ istället för fossila resurser

Billerud har både en direkt och indirekt påverkan på klimatet genom värdekedjan. Vi arbetar för att minska de direkta utsläppen från den egna verksamheten samt från indirekta utsläpp från bland annat köpta varor och tjänster. Vi gör det också möjligt för kunderna att sänka sina växthusgasutsläpp genom våra återvinningsbara produkter tillverkade av förnybara material. Läs mer på sidan 109.



Framtidens material

- Hållbara produkter
- Cirkularitet

Vårt produktutvecklingsarbete stödjer den cirkulära ekonomin och en hög produktsäkerhet. För varje nytt material som vi tar fram höjer vi hållbarhetsfördelarna för en positiv påverkan på värdekedjan. Vi eftersträvar högpresterande material som gör det möjligt för kunderna att använda mindre mängder material i sina förpackningar och minska sitt klimatavtryck. Läs mer på sidan 123.

Hållbarhetsfundament

Resurseffektiv produktion	Sidan 118	Engagerade arbetsplatser	Sidan 126	Samhällsengagemang	Sidan 132
Hållbar skogsråvara	Sidan 124	Ansvarsfull leverantörskedja	Sidan 131	Ansvarsfullt företagande	Sidan 134

Vår värdekedja

Billerud arbetar aktivt för att maximera positiv och minimera negativ påverkan längs värdekedjan. För att driva förändringar där de gör störst skillnad är samarbete med affärspartners och andra intressenter avgörande.

1 Vedfiber ●●○

Skogen fyller många behov. Billerud köpte in 13,6 miljoner m³ vedfiber under 2023.

Hur vi påverkar:

- Direkt och indirekt påverkan på biologisk mångfald och skogens sociala och kulturella tillgångar. Detta beaktas i vårt skogsbruk och vår vedförsörjning.
- Efter förnyrningsavverkning ökar nedbrytningen av markens biomaterial under en period och koldioxidbalansen förändras. När nya träd börjar växa binder skogen in koldioxiden igen. Ett växande träd binder mer koldioxid än ett äldre träd.

2 Inköp ●●○

Billerud köper in vedråvara, transporter, kemikalier, energi, material och tjänster, huvudsakligen i OECD-länder.

Hur vi påverkar:

- Indirekt påverkan på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och sunda affärsprinciper i leverantörskedjan, vilket uppnås genom leverantörsutvärderingar.
- Vi fokuserar på utveckling och samarbeten för att nå uppsatta klimatmål.

3 In- och utgående transporter ●●○

Billeruds transporter utgörs i huvudsak av transporter av råvaror till produktionsenheterna och utgående transporter från produktionsenheterna med produkter till kund.

Hur vi påverkar:

- Indirekt påverkan genom utsläpp av växthusgaser från transportleverantörer, vilket hanteras genom samarbeten och utveckling för att nå uppsatta mål.

4 Verksamhet ●●●

Billerud har cirka 4 500 medarbetare på våra bruk. Billeruds produktionsenheter står för bolagets mest väsentliga direkta påverkan med sin produktion av massa, papper och kartong.

Hur vi påverkar:

- Direkt påverkan på våra anställdas arbetsdag. Vår högsta prioritet är att erbjuda en säker arbetsplats med skåliga arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter.
- Direkt påverkan genom produktionsenheternas utsläpp till luft och vatten, vattenförbrukning samt avfall.
- Direkt påverkan genom brukens energianvändning och användning av exempelvis kemikalier.
- Direkt och indirekt påverkan på lokalsamhällen.

Billerud hanterar påverkan från produktionen proaktivt genom ledningssystem, riktlinjer och styrdokument. Vi arbetar löpande med uppföljningar och utvärderingar. Vi återvinner och återanvänder

så mycket som möjligt i vår verksamhet, till exempel återvinns och återanvänds vedrester och kemikalier.

5 Kunder ●●○

Billeruds kunder finns på den internationella pappers- och förpackningsmarknaden, och utgörs av förpackningstillverkare och varumärkesägare.

Hur vi påverkar:

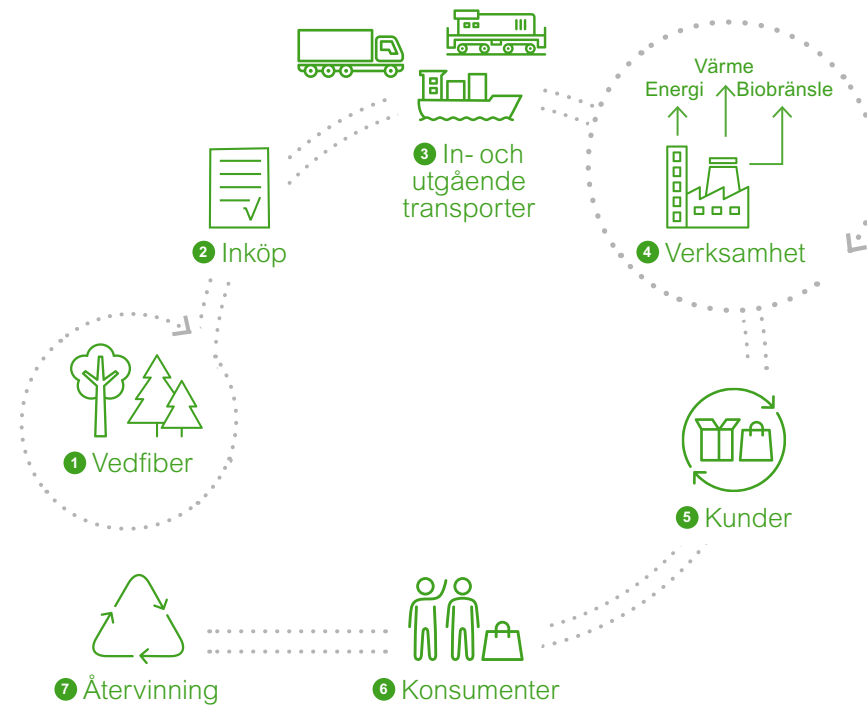
- Ger kunderna möjlighet att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta fossilbaserade material med papper från skogsråvara. Högkvalitativt förpackningsmaterial bidrar även till en trygg och hållbar livsmedelsförsörjning.
- Vi samarbetar löpande proaktivt med kunderna kring produktutveckling och innovation.

6 Konsumenter ●●○

Konsumenten möter Billeruds förpackningsmaterial i stort sett överallt: på butikshyllan, i frysdisk, i kylskåpet och på resan.

Hur vi påverkar:

- Förpackningar och pappersmaterial som är baserade på nyfiber bevarar innehållet väl, kan minska svinn och möjliggör effektiv återvinning av materialet, vilket innebär att konsumenten kan öka sitt bidrag till en mer hållbar utveckling.



Förmåga att påverka:

●○● Låg ●●○ Medel ●●● Hög

Väsentlighetsanalys och intressentdialog

Det ingår i vårt hållbarhetsåtagande att genomföra väsentlighetsanalyser. Genom att ha en dialog med intressenterna och väga in påverkan från våra ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter får vi värdefulla insikter.

En väsentlighetsanalys genomfördes i enlighet med Global Reporting Initiative under 2019. Sedan dess har vi varje år gjort en översyn och vid behov uppdaterat de väsentliga frågorna. Identifieringen av frågor grundades på våra löpande intressentdialoger med såväl interna som externa intressenter. Interna workshops genomfördes för att bedöma bolagets påverkan på respektive hållbarhetsaspekt. Intressenternas åsikter, och betydelsen av Billeruds ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan, beaktades tillsammans med Billeruds möjlighet att påverka hållbarhetsaspekten. Denna väsentlighetsanalys utgör grunden för vår hållbarhetsrapport 2023.

Som en förberedelse för det kommande EU-direktivet gällande hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), genomförde Billerud en dubbel väsentlighetsanalys under 2023. Analysen genomfördes i fem steg för att kartlägga och bedöma påverkan, risker och möjligheter, vilket ligger som grund för beslut om väsentliga hållbarhetsfrågor, i enlighet med European Sustainability Reporting Standard (ESRS) 2. Denna process bygger på en kombination av granskning av interna och externa dokument och intervjuer med interna intressenter som representerar berörda intressenter och användare av hållbarhetsredovisningen. Resultatet validerades i en workshop. Slutresultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen kommer att presenteras i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024.



Intressentdialog

Vi har fortlöpande både formella och informella dialoger med våra intressenter, såväl interna som externa. Syftet med våra intressentdialoger är att lyssna på, samarbeta med eller informera våra intressenter om relevanta hållbarhetsfrågor. Dialogerna hjälper oss att förstå vad som förväntas av oss och hur vi kan uppfylla kraven från och behoven hos våra intressenter, och även vilken information som ska ingå i hållbarhetsredovisningen.

Intressentgrupper	Huvudsakliga kanaler för dialog	Huvudsakliga frågor
Investerare		
Aktieägare, analytiker, potentiella investerare	Årsstämma, möten med investerare och analytiker, frågeformulär från analytiker och investerare	Långsiktig hållbar ekonomisk värdeutveckling, strategi, utmaningar, riskhantering, klimatomställningar, miljöpåverkan, arbetspraxis, hälsa och säkerhet, etik, uppförandekod, hållbara innovationer, regler och förordningar
Kunder		
Befintliga kunder, potentiella kunder, varumärkesägare, konsumenter	Möten, regelbundna affärskontakter, nätverkande och samarbeten, mässor, seminarier, kundundersökningar, externa rapporteringssystem, revisioner, frågeformulär från kunder	Hållbar och stabil verksamhet, uppförandekod, hållbart skogsbruk och certifieringar i leverantörskedjan, våra produkters spårbarhet, miljöpåverkan från våra produkter och transporter, innovation, kvalitet, möjligheter till återbruk och återvinning, medarbetarnas arbetsvillkor
Medarbetare		
Befintliga medarbetare	Arbetsplatsmöten och säkerhetsvandringar, möten med ledningen, teammöten, intern utbildning, medarbetarundersökningar, intranätet, uppföljning av incidenter, utvecklingsamtal och dialoger	Uppförandekod, affäretik, ledarskap, kompetensutveckling, resultathantering, samarbete, mångfald, hälsa och säkerhet, åtgärder för välbefinnande och hälsa, balans mellan arbete och fritid
Fackföreningsrepresentanter	Lokala samarbetsmöten, samarbetsforum på koncernnivå, europeiska företagsråd, mångfaldsgrupp	Hälsa och säkerhet, kompetensutveckling, resultathantering, anställningsvillkor, mänskliga rättigheter, mångfald, organisatoriska förändringar
Affärspartners		
Partners	Nära kontakter och utvecklingsprojekt	Utveckla hållbara och resurseffektiva förpackningar, hållbara råvaror, innovation, energieffektivitet, affärsmodeller, regler och politik
Befintliga leverantörer, entreprenörer	Inköp, leverantörsutvärderingar, möten, revisioner/möten om förbättringar, utbildningar	Uppförandekod för leverantörer, krav, minskad miljöpåverkan hänförlig till produkter och logistik, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
Långgivare	Personliga möten, finansiell kommunikation	Resultat för långsiktigt hållbart ekonomiskt värde
Samhälle		
Lokalbefolkning, lokalsamhällen	Informationsmöten, event	Utsläpp till luft och vatten, framtidsplaner för bruken, naturvårdsfrågor, påverkan på rennaringen, skogsvård, bevarande och rekreatiomsområden
Skolor, universitet, framtida medarbetare	Regelbundna kontakter och samarbete, karriärmässor på universitet och högskolor, studiebesök, föreläsningar, examensprojekt och uppsatser, nätverk	Behov av kompetens, möjligheter till anställning, utbildningens innehåll, traineeprogram, talanghanteringsaktiviteter, branschfrågor, hållbarhetspraxis, arbetsförhållanden, hållbara produkter och innovation, mångfald, företagskultur
Myndigheter	Kontakter med länsstyrelser/kommuner, möten med beslutsfattare på EU-institutioner, dialogmöten, konsultationer	Politiska frågor av betydelse för verksamheten, t.ex. politik avseende miljö, industri och transporter, utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, användning av kemikalier, skogsbruk
Externa revisorer, certifieringsorgan	Revisioner, möten	Lagstiftning och kriterier, ISO-certifieringar, FSC®, PEFC och SFI®, naturvårdsfrågor
Branschorganisationer	Arbetsgrupper, ledningsfunktioner, förfrågningar, informationsmöten, utvecklingsarbete, skapa opinion om relevanta politiska frågor	Lagstiftning, energi och klimat, forskningsfrågor, standardisering, cirkulär ekonomi, avfallsdirektiv, bioekonomi, biobaserade produkter, branschens mål, policyer och strategier

Mål

Område/nyckeltal (KPI)	Utfall 2023			Mål 2023		Mål 2024		Mål 2025		Mål 2030	
	Europa	Nord-amerika	Totalt	Europa	Nord-amerika	Europa	Nord-amerika	Europa	Nord-amerika	Europa	Nord-amerika
Klimatpåverkan											
Minskning av direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 1 och scope 2) ¹ , %	-	-	-15	-	-	-	-	-	-	-	-42
Minskning av indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) ¹ , %	-	-	-13	-	-	-	-	-	-	-	-25
Transport av vedråvara och färdiga produkter ² , g CO ₂ e/ton km	-	-	-	11,1	-	11,0	-	-	-	-	-
Andel utgående landtransporter på järnväg, %	70	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-
Resurseffektiv produktion											
Energiåtgång, MWh/ton produkt	5,6	8,0	6,4	5,1	7,4	5,0	7,8	-	-	-	-
Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt	28,1	491	151	27	410	26	422	-	-	-	-
Minskning av vattenanvändning på våra bruk ³ , %	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-10	-
Framtidens material											
Andel kunder som anser att Billeruds hållbarhetsarbete skapar värde ⁴ , %	-	-	-	78	-	79	-	81	-	85	-
Andel av Billeruds förpackningspapper som är certifierat som återvinningsbart, %	100	-	-	100	-	100	-	100	-	100	-
Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder, %	100	-	-	100	-	100	33	100	33	100	100
Hållbar skogsråvara											
Andel inhemsk skogsråvara ⁵ , %	99,5	100	-	96	96	96	96	-	-	-	-
Gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC [®] och PEFC, antal	258	-	-	250	-	260	-	-	-	-	-
Engagerade arbetsplatser⁶											
Andel kvinnliga medarbetare totalt, %	23,5	17,2	21,7	27	20	22	-	-	-	-	-
Andel kvinnliga chefer (med personalansvar), %	25,8	23,4	25,0	29	29	25,5	-	-	-	-	-
Säkerheten först											
Frånvaro - skadefrekvens per miljon arbetade timmar (egna anställda och entreprenörer), LTIFR	4,3	1,6 ⁷	3,6 ⁷	-	3,9	-	2,5	-	<1,5	-	-
Ansvarsfull leverantörskedja											
Andel av inköpsvärdet med leverantörsbedömning ⁸ , %	88	-	-	81	-	83	-	85	-	-	-
Andel av våra leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer ⁹ , %	91	56	82	75	-	85	-	95	-	-	-
Samhällsengagemang											
Antal veckors arbetserfarenhet (praktik, uppsats och karriärintroduktion)	905	428	1 333	1 300	-	1 300	-	-	-	-	-
Ansvarsfullt företagande											
Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden, %	-	-	95	95	-	95	-	-	-	-	-

1 Reviderade beräkningar för scope 1-3 med 2022 som nytt basår, inklusive Region Europa och Region Nordamerika. Resultaten avser den marknadsbaserade metoden för scope 2

2 Målet avvecklats då det inte längre anses relevant på grund av uppdaterade beräkningar för scope 3

3 Nytt mål 2023 med basår 2020

4 Nyckeltalet mäts genom vår kundundersökning. Den senaste kundundersökningen genomfördes under våren 2021 och nästa kommer att genomföras under våren 2024. Utfallet 2021 var 84

5 Inhemsk skogsråvara: Massaved köpt från Europa till vår europeiska verksamhet. Massaved köpt från USA och Kanada till vår nordamerikanska verksamhet. Exklusive externmassa

6 Uppdaterade mål för 2024 för att ligga i linje med industrin














7 Exklusive blastomykos. Data inklusive blastomykos presenteras på sidan 130

8 Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning. Detta mål avser enbart vår verksamhet i Europa

9 Över tillämpliga tröskelvärden

FN:s mål för hållbar utveckling

Billerud har utvärderat sin möjlighet att bidra till FN:s 17 mål för hållbar utveckling och kommit fram till att företaget har störst möjlighet att påverka och bidra till mål nummer 8, 9, 12, 13, 14 och 15.

Mål	Vårt bidrag	Mål	Vårt bidrag
9,4, 13,1  	Klimatpåverkan + Vi tar en aktiv roll i arbetet med att ställa om industrin och marknaden till en mer klimatsmart produktion. + Redan 2018 satte vi Science Based Targets, som kommer att förnyas 2024. – Produktion av papper och kartong är en energikrävande process.	8,5, 9,2  	Engagerade arbetsplatser + Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Detta avspeglar sig i vårt interna arbete för mångfald, inkludering och att garantera lika lön för likvärdigt arbete. – Vi tillhör inte en jämställd bransch. Vi arbetar aktivt för att öka intresset hos fler kvinnor för industrin och ingenjörsyrken.
12,4, 12,5 	Resurseffektiv produktion + Vi arbetar mot att vara helt fossilfria på våra bruk genom att effektivt generera och nyttja energi från träråvara. – Pappers- och kartongtillverkningen medför utsläpp till luft och vatten. Tack vare ett kontinuerligt miljöarbete är dessa kontrollerade och begränsade.	8,8 	Säkerheten först + Säkerheten ligger högst på agendan och med engagerade och delaktiga medarbetare kan en olycksfri, trygg och inkluderande arbetsmiljö skapas. – Ingen medarbetare ska riskera att skadas på våra arbetsplatser. Säkerhet är vår högsta prioritet och vi arbetar ständigt för att hitta och eliminera risker.
9,5, 12,2, 12,3  	Framtidens material + Vi är en global ledare i tillverkningen av förpackningsmaterial för livsmedel, och tar ansvar för att hålla mat både säker och färsk under distribution till den globala marknaden. + Vi investerar i forskning, produktutveckling och innovation, som till stor del sker i produktionsanläggningar kopplade till mindre samhällen. – Den globala återvinningsgraden av papper måste öka. Samverkan, innovation och kunskap är nyckeln för att möjliggöra ännu bättre cirkulära flöden. – I takt med att behovet av digitala och innovativa arbetssätt ökar så behövs en annan typ av teknisk kompetens inom branschen.	8,7 	Ansvarsfull leverantörskedja + Vi är proaktiva i arbetet för att säkerställa anständiga arbetsvillkor i våra leverantörskedjor. Det görs framför allt genom utvärderingar, revisioner och ett nära utvecklingsarbete med leverantörer. – Full kontroll i leverantörskedjan är svår att uppnå. En övervägande del av den totala inköpsvolymen sker inom OECD-länder.
15,2, 15,5 	Hållbar skogsråvara + Vi köper vedråvara från ansvarsfullt brukade skogar och understryker vikten av att ekosystemen i skogen skyddas. – Skogsbruket har en direkt påverkan på den biologiska mångfalden.	8,6, 14,1  	Samhällsengagemang + Vi är engagerade i både globala frågor så som plastnedskräpning i haven, samt lokala frågor så som att arrangera praktik och arbetsintroduktion för ungdomar.
		12,6 	Ansvarsfullt företagande + Vi strävar mot att vara fullständigt transparenta med hållbarhetsinformation både gällande verksamheten och våra produkter. En växande internationell värdekedja ökar komplexiteten och behovet av kontroll av externa parter.

Miljö

Klimatpåverkan

Påverkan

Billerud har både en direkt och indirekt påverkan på klimatet genom värdekedjan. Våra bruk är energiintensiva, men vi strävar efter att använda resurserna så effektivt som möjligt och har i hög grad ersatt fossila bränslen med biobränslen. Vi arbetar för att minska de direkta utsläppen från den egna verksamheten samt indirekta utsläpp från bland annat köpta varor och tjänster. Vi gör det också möjligt för kunderna att minska sina klimatavtryck genom våra återvinningsbara produkter tillverkade av förnybara material.

Billerud åtar sig att genomföra åtgärder inom alla våra verksamheter och begränsa utsläppen till luft i enlighet med produktions- och miljötillstånd. Vi strävar också efter att använda den bästa teknik som finns tillgänglig.

Vårt arbete för att minska klimatförändringarna grundar sig på den fasta övertygelsen att vårt klimat- och hållbarhetsarbete är avgörande för de framtida framgångarna för bolaget, våra medarbetare, kunder, övriga intressenter och samhället i stort. Vi har identifierat klimatpåverkan som ett av tre fokusområden (tillsammans med säkerheten först och framtidens material) som är strategiskt viktiga för vår framtida konkurrenskraft och redan 2018 satte vi upp vetenskapligt baserade mål som ska förnyas 2024.

Policyer

Vårt klimatarbete styrs av vår Group Sustainability Policy. Billeruds Sustainability Policy stipulerar att Billerud ska sträva efter att minimera sin miljöpåverkan, agera ansvarsfullt och vara en förebild inom miljöhänsyn. Policyn kompletteras av underliggande direktiv, som bland annat Group Directive Environment som anger mer detaljerade regler för Billeruds miljöarbete.

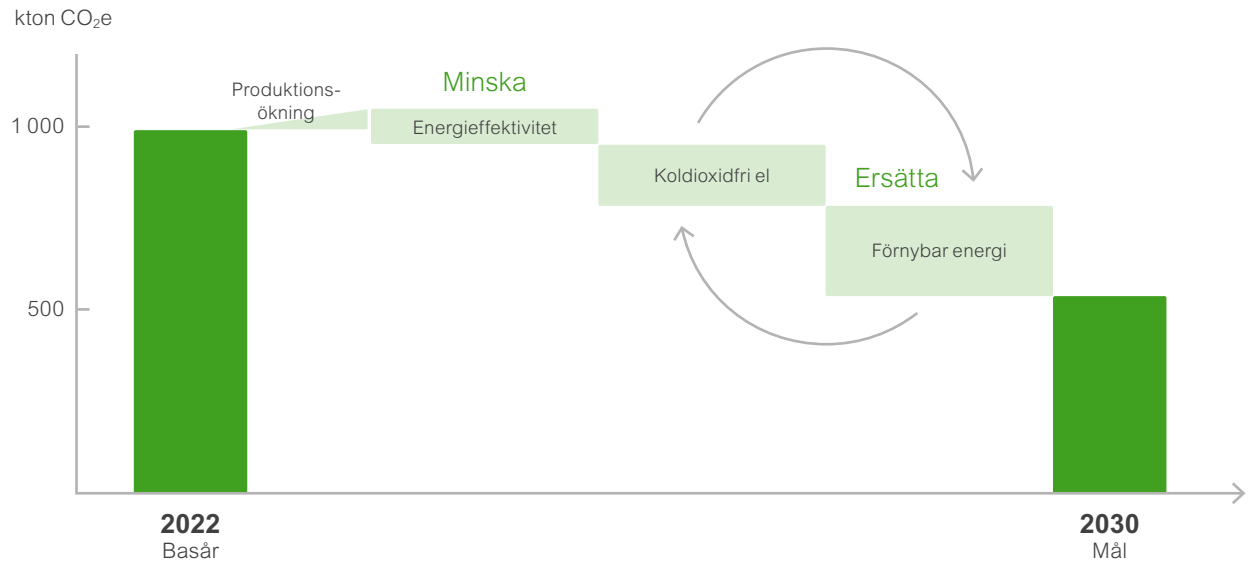
Aktiviteter

Under 2023 reviderade vi våra beräkningar för scope 1-3, och inkluderade även år 2022, för hela Billerud för att täcka in både Region Nordamerika och Region Europa. Den här förändringen är en följd av integrationen av Verso, ett USA-baserat bolag som Billerud förvärvade 2022. Även om Billerud är nära att ha en verksamhet utan fossila bränslen, i synnerhet i vår europeiska verksamhet, fortsätter vi arbetet för att minska återstående utsläpp genom ett antal investeringar och åtgärder. Vårt långsiktiga mål är att uppnå ett klimatavtryck i våra nordamerikanska bruk så de är bäst i klassen i Nordamerika och så nära som möjligt utsläppen från våra europeiska bruk.

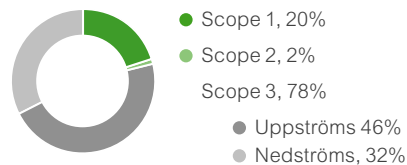
Vi har reviderat våra reduktionsmål för växthusgasutsläpp och kommer att fortsätta arbetet med färdplaner med 2022 som nytt basår. Målen kommer att lämnas in till Science Based Targets initiative (SBTi) under 2024 och ska därefter verifieras av SBTi. Under 2024 kommer vi även att sätta upp ett mål om nettonollutsläpp.

Färdplan för att nå våra mål inom scope 1 och 2 till 2030

Europa och Nordamerika



Fördelning av CO₂e, 2023, %



Scope 1 och 2

Våra scope 1 och 2 har reviderats till att omfatta ytterligare områden och vi har höga ambitioner i Nordamerika, där det finns större potential för energiförbättringar och minskade växthusgasutsläpp än i Europa. Det omfattar en utfasning av kol och bränsle som härrör från däck i den nordamerikanska verksamheten. Det pågår för närvarande arbete med att ersätta fossil eldningsolja med biobränsle. Beroendet av olja och gas är större i vår nordamerikanska verksamhet där cirka 28% av vår energi-

förbrukning baseras på fossila bränslen på bruken. Våra bruk i Europa är till 98% fria från fossila bränslen.

I vårt arbete med att minska växthusgasutsläppen relaterade till köpt energi köper vi EFEC (CO₂e Emission Free Energy Credits) till våra bruk i Nordamerika. Under 2023 omfattades 60% av vår köpta el av EFEC, vilket ledde till en minskning av våra utsläpp från fossila bränslen.

Under 2023 invigde vi den nya sodapannan vid vårt bruk i Frövi. En investering om SEK 2,6 miljarder gjordes i pannan som nu drivs helt med biobränsle och kommer att bidra såväl till att minska utsläppen till luft som att förbättra vår resurs- och energieffektivitet. Sodapannan är en viktig del av den kemiska återvinningsprocessen som genomförs vid bruket i Frövi, och under året har omfattande utbildningar hållits för medarbetarna.

Scope 3

Utöver att vi reviderade våra beräkningar av scope 1 och 2 reviderade vi scope 3 så att både Nordamerika och Europa nu inkluderas. Under 2024 ska vi arbeta för att se hur vi kan minska utsläppen bland annat genom ett nära samarbete med våra leverantörer samt transporter i uppströms och nedströms led.

Vi använder förnybara och icke förnybara kemikalier i vår tillverkning, och under året bekräftade vi kemikalier som ett område med fortsatt stor klimatpåverkan. Ett fokus vi kommer att ha är att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att minska utsläppen från kemikalier genom att bland annat hitta ersättningar som har mindre miljöpåverkan.

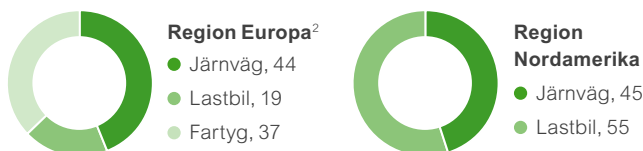
Ett annat fokusområde är transporter och vi uppmärksammar aktivt övergången till en fossilfri fordonsflotta genom att även fortsättningsvis välja mer hållbara transportsätt och att följa teknik- och bränsleutveckling, spårutbyggnad samt elektrifiering av vägar. Vi inledde under 2023 ett projekt för att minska och konsolidera fraktterminaler och minska andelen fordonstransporter från de europeiska brukerna.

Merparten av Billeruds ingående transporter av vedråvara sker med lastbilar. För utgående transporter har Billerud större möjligheter att styra över mot fossilfria alternativ, eftersom transporterna från brukerna till våra kunder passar bra för järnväg. Vår ambition är att minska andelen utgående landtransporter via lastbil och att öka andelen via järnväg. Målet är att öka andelen utgående landtransporter via järnväg till 75% till 2030 i Europa. Under 2023 skedde 70%² (70%) av de utgående landtransporterna från våra europeiska bruk på järnväg, så vi är på god väg att nå vårt mål till 2030. Vårt långsiktiga mål är att ha noll utsläpp av växthusgaser från utgående transporter till 2050.

Transportslag till produktionsenheter, 2023, %



Transportslag från produktionsenheter, 2023, %



1 Reviderade beräkningar med utökad omfattning
2 Reviderade beräkningar avseende sjötransporter

Avskiljning av koldioxid och samarbeten

Billerud har genomfört en förstudie avseende ett joint venture med Viken Skog i Follum i Norge för att påbörja produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP). Projektet är i linje med den norska regeringens ambition att bygga ut landets hållbara industri utifrån skogs- och vedresurser. Detta joint venture skulle säkra tillgången till BCTMP och

vedråvara till Billeruds kartongprodukter. I projektet ingår produktion av biogas samt användning av överskottsvärme till fjärrvärme.

Tillsammans med Viken Skog har Billerud som mål att producera högklassig BCTMP med lågt klimatavtryck. Projektet öppnar för en möjlighet att implementera bio-CCUS (Bioenergy Carbon Capture and Utilization or Storage). Tekniken kan vara till stor hjälp i arbetet för att bromsa klimatförändringarna. I ett annat bio-CCS-projekt samarbetar Billerud med Luleå tekniska universitet för att undersöka möjligheten att lagra den infångade koldioxiden i berggrunden. Om projektet är framgångsrikt skulle den lösningen kunna användas av ett flertal pappers- och massaanläggningar på platser med liknande geografiska förutsättningar.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2030
Minskning av direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 1 och scope 2) ¹ , %	-15	-42
Minskning av indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) ¹ , %	-13	-25

1 Reviderade beräkningar för scope 1-3 med 2022 som nytt basår, inklusive Region Europa och Nordamerika. Resultaten avser den marknadsbaserade metoden för scope 2

Kommentarer till utfallet

Resultatet för 2023 visade en minskning av utsläppen inom scope 1 och 2, bland annat på grund av en minskad användning av fossila bränslen i Nordamerika. Resultatet visade också en minskning inom scope 3, delvis på grund av minskade volymer av material som kemikalier och massa. Färre affärsresor och generellt mindre avfall från verksamheten hade också en effekt.

	Retroaktivt		
	2022 (basår)	2023	% 2023/2022
Scope 1 växthusgasutsläpp			
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 (tCO ₂ e)	928 263	778 627	-16%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Platsbaserade växthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	429 655	389 370	-9%
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	91 118	88 671	-3%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3			
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 3 (tCO ₂ e)	3 458 852	3 006 061	-13%
1 Inköpta varor och tjänster	1 371 336	1 127 905	-18%
2 Kapitalvaror	140 000	137 179	-2%
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	206 274	131 262	-36%
4 Transport och distribution uppströms	385 770	363 813	-6%
5 Avfall genererat i verksamheter	2 393	2 041	-15%
6 Tjänsteresor	1 179	704	-40%
7 Anställdas pendling	5 300	5 522	4%
8 Tillgångar som leasas uppströms	N/A	N/A	-
9 Transport nedströms	289 050	318 878	10%
10 Vidare processering av sålda produkter	750 272	657 067	-12%
11 Användning av sålda produkter	N/A	N/A	-
12 Slutbehandling av sålda produkter	307 000	261 424	-15%
13 Tillgångar som leasas nedströms	N/A	N/A	-
14 Franchiseavtal	N/A	N/A	-
15 Investeringar	279	266	-5%
Totala utsläpp av växthusgaser (tCO₂e)			
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	4 816 770	4 174 058	-13%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	4 478 233	3 873 359	-14%

Biogena utsläpp	2022	2023
Biogena utsläpp (tCO ₂ e)	6 939 377	5 834 000

Kommentarer

Reviderade beräkningar för scope 1-3 för att täcka in både Region Europa och Region Nordamerika, med 2022 som nytt basår.

Billerud följer standarderna som tillhandahålls av GHG Protokoll (GHG Corporate Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance och Corporate Value Chain Scope 3 Accounting and Reporting Standard). Vi tillämpar den operativa kontrollmetoden och vår rapportering täcker in såväl moderbolaget som dotterbolagen. Utsläppen inkluderar CO₂, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃. Våra utsläpp inom scope 2 rapporteras i enlighet både med den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden.

Vi använder en aktivitetsbaserad metod för scope 1-2 och en hybridmetod för scope 3, med en blandning av aktivitetsbaserad och utgiftsbaserad data. Utgiftsbaserad data har tillämpats på scope 3.2 och delvis på scope 3.1. Uppskattningar görs i enlighet med GHG Protokoll. Inga uppgifter har uteslutits. Vi använder utsläppsfaktorer i enlighet med globala standarder, varav huvuddelen kommer från DEFRA, EPA och Ecoinvent. Inget beräkningsverktyg används.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2022	2023	% 2023 / 2022
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt ¹ (tCO ₂ e/MSEK)	113	101	-10%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt ¹ (tCO ₂ e/MSEK)	105	94	-11%

¹ Se sida 142 för finansiell data

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Europeiska unionen har infört EU:s taxonomi som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För 2023 måste Billerud rapportera i enlighet med taxonomiförordningen gällande de två övergripande miljömålen *Begränsning av klimatförändringar*, *Anpassning till klimatförändringar* samt omfattning (eligibility) för de fyra miljömålen *Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser*, *Omställning till en cirkulär ekonomi*, *Förebyggande och begränsning av föroreningar* och *Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*.

Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin

Relevanta ekonomiska verksamheter för Billerud har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallade taxonomin. Billeruds huvudsakliga ekonomiska verksamheter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin.

Det tröskelvärde som används för att bedöma relevanta ekonomiska verksamheter är att de genererar externa intäkter, nettoomsättning i koncernens resultaträkning. Intern konsumtion som inte genererar externa intäkter har inte inräknats i ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. Ekonomiska verksamheter avseende de sistnämnda fem miljömålen har inte bedömts som relevanta, eftersom de inte genererar externa intäkter, driftsutgifter eller investeringar. I bedömningen identifierades fyra relevanta ekonomiska verksamheter som beskrivs nedan.

En årlig analys görs med relevanta avdelningar inom Billerud för att säkerställa att verksamheterna uppfyller kraven på förenlighet, både avseende betydande bidrag och principerna gällande Orsakar inte betydande skada (DNSH). Efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna stöds bland annat av Billeruds styrdokument, uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, Group Sustainability Policy, Group Health and Safety Policy och Group Environment Directive. Billerud har inte dömts i några rättsliga fall avseende mänskliga rättigheter, korruption, skatt eller orättvis konkurrens under året.

Redovisningsprinciper – nämname

Koncernens totala omsättning är lika med nettoomsättningen (not 2) i koncernens resultaträkning enligt IFRS.

Totala kapitalutgifter i enlighet med taxonomins definition utgörs av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalys samt genom förvärv av dotterbolag samt nya och modifierade leasingavtal i not 13, Nyttjanderättstillgångar.

Totala driftsutgifter i enlighet med taxonomins definition utgörs av följande poster:

- Kortsiktiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde enligt not 13, Nyttjanderättstillgångar.
- Underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar redovisade som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Skogsförvaltning

Den ekonomiska verksamhet som beskrivs i taxonomin fokuserar främst på skogsägare. Endast en liten del av Billeruds vedförsörjning kommer från helägda skogar. För en del av vedförsörjningen har Billerud dock engagerat sig i och haft inflytande över och inblick i skogsbruksmetoderna hänförliga till Bergvik Skog Östs skogar. De externa intäkterna från denna del av vedförsörjningen bedöms också vara relevanta ur ett taxonomiperspektiv. Det främsta stödet för denna slutsats är tillämpning av skogsbruksplanerna.

Den externa omsättningen innefattar försäljning av vedråvara till sågverk och andra skogsbolag samt skogstjänster, från Bergvik Skog Östs skogar och helägda skogar. De externa intäkterna som har inkluderats som taxonomiförenliga är en icke-komplex transaktion och det finns ingen risk för att de räknas dubbelt.

Inga driftsutgifter och kapitalutgifter (Opex och Capex) med koppling till taxonomins definition av skogsförvaltning har identifierats.

Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi samt produktion av värme/kyla från spillvärme

Billeruds produktionsenheter producerar stora mängder ånga och elektricitet. Vid vår produktionsenhet i Gävle finns samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB, som levererar fjärrvärme till externa parter och vår produktionsenhet i Gävle.

Extern omsättning omfattar 50% av Bomhus Energi AB:s totala nettoomsättning, redovisat som nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen. Driftsutgifter är relaterat till underhåll och reparationer i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i resultaträkningen för koncernen som Övriga externa kostnader.

Kapitalutgifter avser anskaffningar i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i Not 11 Materiella anläggningstillgångar på raden Investeringar.

Bomhus Energi AB är ett fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Järnvägstransport, godstrafik

Billeruds helägda dotterbolag ScandFibre Logistics AB erbjuder järnvägstransporter för egna och andra skogsindustriföretags behov av utgående transporter. ScandFibre Logistics AB bedriver verksamhet i enlighet med Rail 22-standarderna, som bedöms vara i linje med kraven på förenlighet.

Den externa omsättningen i ScandFibre Logistics AB avseende järnvägstransporter är inkluderad i Nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen.

Driftsutgifter utgörs av andelen korttidshyror av järnvägsvagnar och reparation av dem, i förhållande till den externa omsättningen och den totala omsättningen i ScandFibre Logistics AB. Driftsutgifter redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Kapitalutgifter avser de nya leasingavtalen under 2023 och har inkluderats i Not 13 Nyttjanderättstillgångar.

ScandFibre Logistics AB är ett fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Förvärv och ägande av fastigheter

Billerud hyr lokaler som redovisas som nyttjanderättstillgångar i not 12, vilket omfattas av taxonomin. Billerud aktiverar i anläggningsregistret investeringar i ägda byggnader. Ingen utvärdering har gjorts huruvida dessa är miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga).

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Taxonomi – Omsättning

Andel av omsättning från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023	2023			Kriterier för betydande bidrag							DNSH-kriteriet (orsakar inte betydande skada)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				
Ekonomiska verksamheter (1)		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	433	1,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,9%		
Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	177	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,4%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	22	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	438	1,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	1,1%		
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		1 070	2,6%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	2,4%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%							-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter			%	%							-	-	-	-	-	-	%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga verksamheter)																			
					EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL									
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0%	0	0	0	0	0	0	0							0,0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 070	2,6%	%	%	%	%	%	%	%							2,4%		

B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	40 154	97,4%
TOTALT	41 224	100%

Taxonomi – Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023	2023			Kriterier för betydande bidrag							DNSH-kriteriet (orsakar inte betydande skada)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Kapitalutgifter år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				
Ekonomiska verksamheter (1)		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)

Skogsförvaltning	CCM 1.3	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	4	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	0,0%		
Kapitalutgifter avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		5	0,1%	0,1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter			%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga verksamheter)

				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	610	18,1%	%	%	%	%	%	%										
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		610	18,1%	%	%	%	%	%	%										
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		615	18,2%	%	%	%	%	%	%										

B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2 763	81,8%
TOTALT	3 378	100%

Taxonomi – Driftsutgifter

Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023	2023			Kriterier för betydande bidrag						DNSH-kriteriet (orsakar inte betydande skada)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Andel av driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
Ekonomiska verksamheter (1)		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)

Skogsförvaltning	CCM 1.3	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	16	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,9%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	130	5,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	6,2%		
Driftsutgifter (Opex) avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		146	6,6%	6,6%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	7,1%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%							-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter			%	%							-	-	-	-	-	-	%		

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga verksamheter)

				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0%	%	%	%	%	%	%								0,0%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		146	6,6%	%	%	%	%	%	%								7,1%		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2 060	93,4%
TOTALT	2 206	100%

Klimatrelaterad information i enlighet med TCFD

Bakgrund

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett initiativ där företag frivilligt kan välja att rapportera om hur klimatrisker och möjligheter kan påverka lönsamheten. Genom att analysera och rapportera i linje med TCFDs rekommendationer får Billerud en bättre förståelse för hur bolaget påverkas av klimatrelaterade händelser i omvärlden, både i form av risker och möjligheter.

Detta ligger till grund för strategiska vägval och är också ett viktigt steg i att öka transparensen för att underlätta för investerare och andra intressenter att göra en rättvis bedömning av Billeruds långsiktiga möjligheter till lönsam tillväxt. Klimat är ett ämne som är högt prioriterat inom

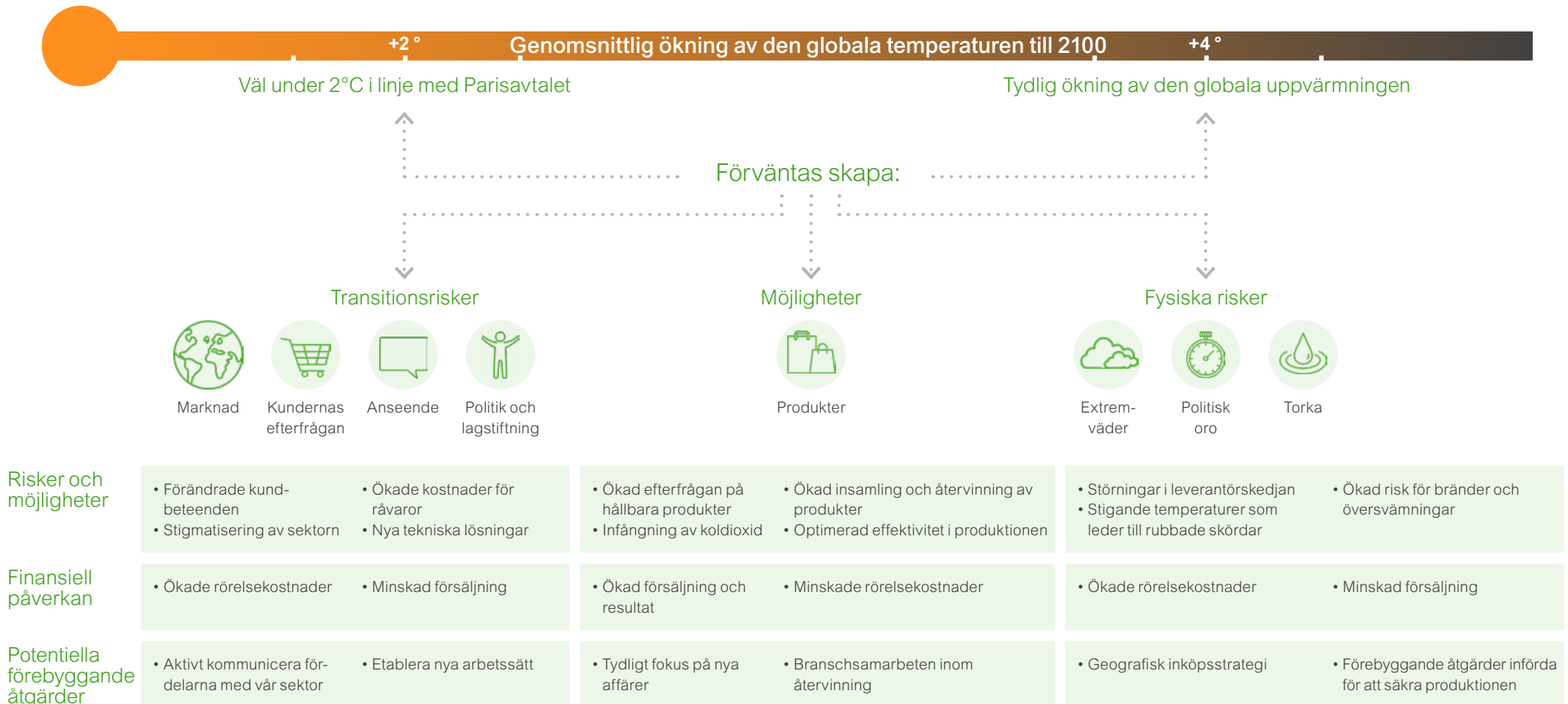
Billerud både ur perspektivet av hur vi som bolag påverkar klimatet, samt ur perspektivet hur klimatet påverkar oss i form av risker och möjligheter.

Många av dessa risker drivs av makrotrender såsom klimatförändringar, politisk utveckling, förändrad efterfrågan på marknaden samt strängare hållbarhetskrav från såväl lagstiftare som andra intressenter. Senaste årens snabba omvärldsförändringar kring många klimatrelaterade frågor i kombination med interna förändringar samt förvärvet och integreringen av amerikanska Verso in i Billerudkoncernen ställer utökade krav på förståelsen och hanteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Billeruds analys av de klimatrelaterade riskerna baseras på Parisavtalet att hålla temperaturökningen väl under två grader och IPCC:s fyrgradersscenario (RCP 8,5) som baseras på "business as usual".

En kompletterande bedömning av fysiska risker/omställningsrisker samt möjligheter finns i Billeruds svar till CDP (www.cdp.net).

Bedömningen gjordes av ledande representanter för verksamheten efter rekommendationerna från TCFD. Resultatet efter en bedömning av de finansiella effekterna på risker och möjligheter kopplade till dessa två scenarier visar att de klimatrelaterade möjligheterna överstiger de klimatrelaterade riskerna i båda scenarierna. Det beror på en större marknadspotential inom båda scenarierna. I scenariot med en uppvärmning väl under två grader är omställningsriskerna till följd av politiska åtgärder och förändrad marknadsbeteende något högre, medan fyrgradersscenario anses ge mer omfattade fysiska klimatrelaterade risker på grund av en högre grad av klimatförändringar.



Väsentliga möjligheter

Utvecklingen kring klimatrelaterade samhällsfrågor kan leda till ökad efterfrågan på biobaserade produkter. Detta till följd av politiska åtgärder, ökad medvetenhet hos konsumenter samt förändrade preferenser på marknaden i stort. För att möta den växande efterfrågan på hållbara förpackningslösningar arbetar Billerud i nära samarbete med kunder och partners för att utveckla innovativa lösningar som kan fånga ny marknadspotential.

Efterfrågan på koldioxidavskiljning och -lagring (CCS) samt koldioxidavskiljning och -användning (CCU) tros öka snabbt de närmaste åren i takt med att stater och företag ska uppfylla sina klimatmål. Vår industri har genom bio-CCS och bio-CCU en stor affärsmöjlighet i att utveckla nya affärer baserat på att hjälpa andra aktörer att uppnå sina klimatmål. Billerud utreder nu denna möjlighet ytterligare.

Ökat fokus på en effektiv produktion kommer att resultera i minskade växthusgasutsläpp och lägre kostnader.

Väsentliga risker

Omställningsriskerna förväntas generellt uppkomma före de fysiska riskerna.

Trä och massa står cirka en tredjedel av Billeruds rörelsekostnader. Prisökningar inom detta segment utgör därmed en väsentlig risk. De klimatrelaterade aspekterna som påverkar denna risk är av både av karaktären omställningsrisker och fysiska risker. Det växande intresset för skogen som resurs för energi, material och kolinlagring är en omställningsrisk som driver ökad efterfrågan och potentiellt ökat pris på vedråvara. Fysiska risker till följd av klimatförändringarna såsom ökade skadedjursangrepp och ökad frekvens av torka och skogsbränder kan påverka tillgång och därmed priset på vedråvaran.

För att reducera risken som förknippas med tillgång och pris på vedråvara fokuserar den europeiska enheten Wood Supply-enheten på optimering av värdekedjan och långsiktiga relationer. Vi anpassar även våra

åtgärder i förvaltade skogar för att minska fysiska klimatrisker. Vi samarbetar bland annat med entreprenörer för att minimera körskador på grund av ändrade markförhållanden och använder ståndortssanpassat skogsbruk för att öka den långsiktiga motståndskraften mot skadedjur.

När klimatet förändras ökar temperaturerna och frekvensen av allvarliga väderhändelser. Operativa avbrott på grund av fysiska klimateffekter på våra produktionsenheter utgör en väsentlig klimatrelaterad risk. Våra verksamheter kan drabbas av översvämningar, vattenbrist eller andra störningar. Om en produktionsenhet stängs av under lång tid kan det påverka Billerud försäljningsvolym. Det finns ett stort fokus inom hela Billerud på förebyggande åtgärder för att minska riskerna för sådana scenarier.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter i Billerud styrs på en övergripande strategisk nivå av styrelsen och på en operativ nivå av VD, koncernledning samt EVP Sustainability & Public Affairs. Styrelsen hanterar löpande klimatrelaterade risker, möjligheter och påverkan som en del av arbetet med strategiska frågor rörande verksamheten, investeringar och förvärv. Klimatfrågan finns också återkommande med som egen agendapunkt på bolagets styrelsemöten. Styrelsen ser bland annat årligen över bolagets hållbarhetspolicy (innehållande klimatfrågorna) samt övervakar framstegen kopplade till bolagets mål för energieffektivisering och fossilfri produktion.

VD ansvarar för den löpande övergripande förvaltningen av Billeruds affärsverksamhet i enlighet med instruktioner och föreskrifter fastställda av styrelsen. I detta ingår det yttersta operativa ansvaret för klimatrelaterade frågor. Funktionen Sustainability and Public Affairs ansvarar för alla klimatrelaterade frågor som analyser, uppföljningar och rapportering samt för att bevaka omvärldsutveckling, trender och regleringar kopplat till klimatfrågor.

Resurseffektiv produktion

Produktionsprocesserna för massa, papper och kartong är energiintensiva och Billeruds bruk har en direkt påverkan på miljön genom växthusgasutsläpp samt utsläpp till luft och vatten och avfallsgenerering. Vi förbrukar även energi och råvaror som bland annat cellulosafiber och kemikalier i våra processer och de har en indirekt miljöpåverkan genom produktion och transporter. Vi har också en indirekt påverkan på miljön genom utsläppen från transporterna av våra produkter. Vi strävar efter ständiga förbättringar samt efter att ha en effektiv produktion samtidigt som vi minimerar vår negativa miljöpåverkan på samhällen och miljön.

Vi arbetar för att minimera vår negativa miljöpåverkan genom investeringar i ny teknik samt att arbeta systematiskt för att åstadkomma ständiga förbättringar. I Europa samarbetar representanter från de olika bruken genom energi- och miljönätverk i fråga om regelefterlevnad, samordning och kunskapsdelning. De här nätverken består av ingenjörer samt miljö- och energichefer från bruken som träffas regelbundet för att dela insikter och lägga fram månatliga rapporter. Utöver nätverken tog vi under 2023 initiativ till månatliga möten mellan miljö- och energicheferna i Nordamerika och Europa.

Policyer, certifieringar och regleringar

Vårt arbete för att hantera miljöfrågor och frågor om energiförbrukning styrs av vår Group Sustainability Policy. Policyn kompletteras av underliggande direktiv, som bland annat Group Directive Energy och Group Directive Environment som anger mer detaljerade regler för Billeruds hållbarhetsarbete. Billeruds Sustainability Policy stipulerar att Billerud ska sträva efter att minimera sin miljöpåverkan, agera ansvarsfullt och vara en förebild inom miljöhänsyn.

Vi minskar miljöriskerna i vår verksamhet genom att arbeta utifrån tredjepartscertifierade miljöledningssystem som anger strukturerade arbetssätt för att efterleva lagstiftning och andra officiella krav. Våra bruk i Sverige är certifierade både enligt ISO 14001 och ISO 50001. Bruken i Jakobstad och Quinesec är ISO 14001-certifierade. Vår avsikt är även att certifiera anläggningarna i Escanaba och Wisconsin Rapids längre fram.

Alla våra produktionsenheter regleras av tillstånd. Produktionstillstånd utfärdas av statliga myndigheter som definierar de specifika miljövillkoren för efterlevnad och följs upp av tillsynsmyndigheter. Vi eftersträvar ständiga förbättringar samt att sänka våra utsläpp till den omgivande miljön. Respektive produktionsenhet har det juridiska ansvaret för att säkerställa efterlevnad av miljölagar och -regler, samt att följa upp miljöprestandan.

Våra svenska bruk efterlever också EU-lagstiftningen med fastställda utsläppsnivåer vid bästa tillgängliga teknik, BAT-AEL (Best Available Technology-Associated Emission Level), som motsvarar utsläpp från bruk med BAT. Dessa BAT-AEL uppdateras regelbundet i takt med att de tillåtna utsläppsnivåerna stramas åt. Billerud rapporterar årligen resultatet till myndigheterna. Våra nordamerikanska bruk följer Environmental Protection Agency (EPA), Environment, Great Lakes, and Energy (EGLE), Wisconsin Department of Natural Resource samt lokala

miljöförordningar genom avfallsreglering samt tillstånd för utsläpp till luft och vatten.

Energi Påverkan

Våra produktionsprocesser är energiintensiva och även om vi producerar en stor del av den el vi behöver internt påverkas vi också av den geopolitiska situationen och en volatil energimarknad. Tillgången på och kostnaden för el och gas i Europa förbättrades under 2023 jämfört med 2022 på grund av mild, regnigt och blåsig väder samt en allmän nedgång i industrin vilket ledde till en lägre efterfrågan på energi. På längre sikt står vi emellertid inför en global utmaning i och med behovet av att ersätta och bygga ut det befintliga elnätet för att anpassa det till förnybara energikällor.

I Europa omfattas all el som produceras internt eller köps in av ursprungsgarantier (GoO) och i USA köpte vi EFEC (Emission-Free Energy Certificates) motsvarande 60% av den totala inköpta volymen under 2023. Ungefär 38% av vårt elbehov genererades internt i vår europeiska verksamhet och återstoden köptes från elnätet. I vår nordamerikanska verksamhet producerade vi upp till 69% av vår egen elanvändning under 2023. För inköpt ånga och fjärrvärme i Jakobstad har Billerud även ursprungsgarantier för att säkerställa att ångan och fjärrvärmens produceras med fossilfria bränslen.

Användning av bränslen, 2023, %



Region Europa

- Egenta biobränslen, 85
- Inköpta biobränslen, 13
- Inköpta fossila bränslen, 2



Region Nordamerika

- Egenta biobränslen, 67
- Inköpta biobränslen, 5
- Inköpta fossila bränslen, 28

Aktiviteter

Varje år investerar vi betydande summor i projekt och underhåll som ökar vår energieffektivitet. Vår nya sodapanna i Frövi körs på 100% fossilfritt biobränsle och kommer bland annat att bidra till lägre utsläpp till luft, ökad energieffektivitet och större flexibilitet i produktionen.

Under året installerades en ny och effektivare förindunstare vid vårt bruk i Gruvön som ytterligare kommer att förbättra den övergripande användningen av ånga vid bruket, vilket ger minskade växthusgasutsläpp.

Vi har utökat vårt arbete med att tillhandahålla energiöverskottet till fjärrvärmnäten i anslutning till våra bruk i Sverige. Under 2024 kommer vårt bruk i Gävle, som är anslutet till det lokala fjärrvärmnätet, även anslutas till fjärrvärmnätet i Sandviken genom en 20 kilometer lång fjärrvärmeledning.

Under 2023 lät bruket i Quinesec en tredje part (Clean Tech Partners) genomföra en energikartläggning som innehöll många förslag på hur energiförbrukningen kan minskas och på så sätt ha en positiv påverkan på förbrukningen av ånga och vatten. Sju energibesparingsprojekt genomfördes under året och fler håller på att tas fram för 2024. De projekt som har avslutats förväntas bidra till en minskad åtgång av ånga under 2024. Genom att minska driftstiden av en panna som kan använda gas under vintern med 50% minskade bruket också förbrukningen av naturgas.

Quinesec har blivit en del av voltus-programmet. På så sätt kan anläggningen få instruktioner om att ställa om eller minska sin elförbrukning vid överbelastning på nätet, exempelvis under en värmebölja. Genom att ta del i programmet genereras en vinst för bruket samtidigt som det också ger bruket en möjlighet att vara en del av lösningen om det skulle uppstå en kortvarig energibrist.

I Escanaba, som är vårt mest energiintensiva bruk, påbörjade vi resan mot att använda mer biobränsle och minska våra nordamerikanska bruks beroende av fossila bränslen. Bruket i Escanaba slutförde installationen av två nya värmeväxlare som kommer att samla in spillvärme från processavloppet och återanvända det i produktionsprocessen. Det kommer att minska den mängd ånga som används vilket ger lägre växthusgasutsläpp.

Föroreningar Påverkan

Vårt mål är att hålla föroreningarna och vår negativa påverkan på miljön och lokalsamhället till ett minimum. Brukens verksamhet regleras av produktionstillstånd i linje med lokal lagstiftning. Övriga störningar i produktionsprocessen skulle kunna ge upphov till buller, lukt eller större utsläpp till luft och vatten, vilket påverkar områdena runt bruken. Transporter till och från bruken tillsammans med våra anställdas resor till och från arbetet påverkar också omgivningen. Billerud strävar efter att påverka de samhällen där vi verkar positivt, och genom ett brett utbud av kanaler/forum är vårt mål att ha en ständigt pågående dialog med lokalsamhällena och dess invånare.

Aktiviteter

Under 2023 genomförde vi ett antal aktiviteter för att minska påverkan från utsläppen från våra bruk. Vid bruket i Karlsborg bytte vi ut tvättutrustning under 2022, vilket under 2023 ledde till en lägre mängd vatten och mindre organiska syreförbrukande ämnen som fördes vidare till den externa avloppsvattenreningen. Det finns planer vid bruket i Karlsborg på en betydande muddring av avloppsvattenreningen under 2024 som kommer att göra att avloppsvattenreningen kan drivas effektivt och minska utsläppen till recipienten. Den nya sodapannan vid bruket i Frövå kommer att få stor påverkan på det angränsande samhället. Förutom minskade stoft- och SO₂-utsläpp så kommer även lukten att minska.

Sedan Billerud förvärvade bruken i Quinnesec och Escanaba i Nordamerika har det pågått arbete för att minska mängden svavelutsläpp till luft vid bruken. Det har resulterat i en minskning, vilket har haft en positiv effekt på lokalsamhället.

Installationen av två nya värmeväxlare vid bruket i Escanaba, som ska samla in spillvärme från processavloppet, kommer att minska vattenförbrukningen under sommarmånaderna när tillgången ofta är mindre. Under sommartid späder man ut avloppsvattnet med vatten från närliggande vattendrag för att sänka temperaturen i avloppsvattenreningen för att inte slå ut den biologiska aktiviteten. Genom att återföra spillvärmem till processen kommer temperaturen i avloppsvattnet att sänkas vilket därmed tar bort behovet av att använda ytvatten.

Vatten och utsläpp till vatten Påverkan

Vi har åtagit oss att minimera påverkan från vår vattenanvändning och vår påverkan på vattenkvaliteten. Ytvatten tas vanligtvis in till våra produktionsprocesser och återförs till vattendragen. Bland de tekniker vi använder för att få bort föroreningarna från avloppsvattnet innan det återigen släpps ut i vattenvägarna ingår bland annat sedimenteringsbassänger, biologisk rening och kemisk rening. Billeruds produktionsenheter ligger nära vattendrag så vi kan använda ytvattnet utan att ha någon betydande påverkan på vattenflödet. Utöver ytvattnet förekommer en mindre användning av grundvatten och i vissa fall kommunalt vatten. Under 2023 var det totala utfallet 0,2% respektive 0,1%.

Det förekommer ingen betydande vattenförbrukning i massa- och papperstillverkningsprocessen. Vi använder främst vattnet till att tvätta massan i olika faser i bruket genom bryta ner, tvätta, bleka och späda ut fibrerna till pappers- och kartongmaskinerna. Vattnet återanvänds flera gånger under processen innan det blir avloppsvatten. Vattnet används också till kylning i värmeväxlare på grund av sina mycket goda värmeöverföringsegenskaper. Kylvattnet är inte förorenat och är därför säkert att återföra till vattendraget utan ytterligare behandling/rening. 2–5% av vattnet som har tagits in i processen återförs inte till källan. Det beror främst på avdunstning och vatteninnehållet i våra färdiga produkter.

Enligt vår vattenrisk-utvärdering ligger ingen av våra produktionsanläggningar i ett område som klassas som "Hög" eller "Extremt hög". En produktionsanläggning ligger i ett område som klassas som "Medelhög" och de övriga i områden som klassas som "Låg" eller "Låg-medel". Under specifika väderhändelser riskerar våra produktionsanläggningar

att uppleva vattenrestriktioner, vilket kan leda till negativa effekter på produktionen. Vi har använt WRI:s Aqueduct Global Water Tool (<https://www.wri.org/aqueduct>) för denna bedömning.

I Sverige styrs produktionstillstånd och relaterade miljövillkor av EU:s vattendirektiv inklusive principen om förhindrande av försämring. Produktionstillstånden beviljas baserat på bedömningar av miljöpåverkan som innefattar status för habitat och ekosystem samt konsultation med lokalsamhällen och andra intressenter. Miljövillkoren för tillstånden anger utsläppsnivåer till vatten, som övervakas genom kontrollprogram.

Aktiviteter

Alla svenska produktionsenheter är medlemmar i lokala vattenråd där vi samarbetar med intressenter som påverkas, inklusive tillsynsmyndigheter, om frågor gällande hantering och övervakning av recipientens status. Under 2023 arbetade ett förbättringsteam i Quinnesec med att ändra beteenden i samband med vattenanvändning, för att bland annat säkerställa att tankarna och cisterna inte svämmar över, att öka antalet rundor som operatörerna gör inför start av anläggningen för att hitta ventiler som står öppna samt stänga av slangar. Teamet kommer att fortsätta träffas i framtiden för att införa ytterligare sätt att minska vattenförbrukningen.

Alla våra bruk mäter och spårar avloppsvattnet de släpper ut i syfte att sätta upp lokala mål för vattenanvändningen. Arbetet har påbörjats i Sverige, med ambitionen att till 2030 ha minskat vår vattenanvändning väsentligt genom att minska flödet av avloppsvatten till det externa avloppsvattenreningen med 10%. Vi har också satt upp ett mål på kort sikt om en minskning med 1% till slutet av 2024. Det kommer att resultera i en positiv påverkan på reningseffektiviteten, med potential att minska utsläppen av organiskt material och näringsämnen. Under de närmaste åren planerar vi att göra en översyn av och integrera våra finska och nordamerikanska bruk i de här målen.

Utsläpp av vatten

De rapporterade utsläppen är processvatten. Detta renas i bio- och sedimentsteg i anslutning till bruken och återförs sedan till recipienten. Även det totala vattenintaget rapporteras och omfattar avloppsvatten, kylvatten och förbrukat vatten. Vattenuttag från enheter som inte ingår i produktionen, som bland annat försäljningskontor, anses vara oväsentligt. Vi hade inga utsläpp av vatten i områden med vattenstress enligt GRI 303-1. De mest väsentliga ämnen som rapporteras som utsläpp till vatten är: COD (kemisk syreförbrukning) eller TOC (totalt organiskt kol), BOD (biologisk syreförbrukning), TSS (totala suspenderade ämnen), AOX (organiskt bundet klor), kväve (N) och fosfor (P).

Vattenanvändning

Vi rapporterar våra vattenuttag för ytvatten, kommunalt vatten och grundvatten. Vår vattenanvändning avser 100% sötvatten. Ingen datainsamling och rapportmetod har etablerats för producerat vatten. Enligt en bedömning genomförd 2016 härrör 2–3% av den totala vattenanvändningen från vedfiber, externt producerad massa och kemikalier. Det görs inga vattenintag från områden med vattenstress enligt GRI 303-1. Vattenanvändning rapporteras per produktionsanläggning, baserat på ett

mått och/eller en beräkning i enlighet med etablerade kontrollprogram. Vattenuttag från enheter som inte ingår i produktionen, som bland annat försäljningskontor, anses vara oväsentligt.

Kemikalier Påverkan

Vi åtar oss att skydda miljön och folkhälsan. Vi strävar efter att minimera förbrukningen av kemikalier i vår produktion, ersätta kemikalier med stor miljöpåverkan och öka kraven på våra kemikalieleverantörer för att de ska erbjuda säkrare alternativ. Vi följer noggrant upp och optimerar användningen av kemikalier, bland annat i blekningsprocessen, där vi för närvarande identifierar vilka kemikalier som har störst miljöpåverkan. Vi bedriver också forskning för att utforska nya kemikalier och möjligheter att återvinna och återanvända vissa kemikalier och fasa ut kemikalier på grund av förändringar i lagkrav eller hälso- och säkerhetskrav.

Aktiviteter

Under 2023 genomförde vi ett antal aktiviteter för att minimera användningen av kemikalier i den egna verksamheten. Vi minskade och slutade bland annat helt att använda antrakinson (AQ) i Escanaba. Det är ett dispersionsämne som tillsätts vid massakokning för att förbättra utbytet, vilket resulterade i en minskning av de kemikalier som används för blekning och minskade därmed även processkostnaderna. Bruket i Escanaba minskade också sin användning av koaguleringsmedel i mekanisk massa (refined mechanical pulp, RMP) med hälften under 2023.

Vi arbetar fortlöpande med våra leverantörer för att hitta alternativa kemikalier som ger lägre utsläpp för att minska de skadliga effekterna på hälsa och miljö. Bland annat försöker vi i första hand använda kemikalier som har producerats med hjälp av förnybar energi och väljer enbart leverantörer som kan ge oss tillräcklig information om eventuella farliga ämnen, som exempelvis cancerframkallande, mutagena eller reproduktionsstörande kemiska ämnen (CMR) i sina produkter.

Billerud deltar i ett flertal branschforum och samarbetar inom branschen och med våra leverantörer om kemikalieanvändning och alternativa lösningar. Billerud är bland annat medlem i Normpack, ett samarbete inom förpackningsindustrin för att öka säkerheten för material som kommer i kontakt med livsmedel. Detta forum hanterar även lagstiftning, utfasning av vissa kemikalier samt söker efter alternativ.

Återanvändning och avfall Påverkan

Produktion av massa, papper och kartong kräver råvaror som ved, kemikalier och energi. Billerud arbetar för att använda dessa resurser på ett så effektivt sätt som möjligt. Vi strävar efter cirkularitet i våra produkter och i våra produktionsprocesser. Som exempel kan nämnas att större delen av vår energi kommer från fiberresterna i vår tillverkningsprocess, där cellulosa fibrerna i kokningsprocessen utvinns genom att använda vätska som innehåller både inaktiva kemikalier och fiberrester. När vi förbränner denna i koncentrerad form i sodapannan återvinner vi och återanvänder även kemikalierna.

Aktiviteter

Det finns många exempel på hur vi arbetar fortlöpande med avfall och avfallsåtervinning. I produktionsprocessen kan det betydande flödet av avfall och avfallsåtervinning beskrivas som följer:

- Bark från stockar används som biobränsle i sodapannor för energiproduktion.
- I återvinningsprocessen återvinns kemikalierna från kokningen och energin återvinns från vedrester.
- Terpentin är en biprodukt från massaprocessen som vi tillhandahåller till annan industriverksamhet.
- Såpa är en annan biprodukt som kan säljas till en extern tillverkare eller bearbetas till råtalolja på bruken. Råtalolja kan användas som energikälla internt eller säljas till bioraffinaderier som exempelvis producerar förnybara bränslen och biobaserade kemikalier.
- Materialavfall från papper och kartong löses upp och återförs till produktionsprocessen. Pappers- och kartongproduktionen ger också restprodukter från kemikalier som används vid ytbehandlingar och som kan användas som täckmaterial för deponier efter extern bearbetning.
- Fiber- och bioslam separeras från avloppsvattnet och förbränns antingen för energiåtervinning eller används som jordförbättring.

Vi köpte under 2023 in ny utrustning till vårt bruk i Skärblacka för att kunna ta hand om slam från vår avloppsvattenrening. Utrustningen ökar torrhetsgraden, vilket ger möjligheter att leverera materialet externt där det kan användas till jordförbättring. Det torrare slammet leder också till bättre energiåtervinning om det förbränns.

Vi gjorde undersökningar under 2023 för att omvandla det organiska bioslammet från våra avloppsvattenreningar i Skärblacka och Rockhammar till biokol, som kan användas som biobränsle i våra bruk. Biokol kan också användas för att ersätta gödsel vid jordförbättring eller användas som absorberande material vid vattenrening eller metallåtervinning.

Vårt bruk i Quinnesec använder över 90% av restprodukterna från sitt avloppsvattenrening i ett uppsökande program som vänder sig till lantbruk i lokalsamhället och gynnar dem genom att minska behovet av gödningsmedel. Det har på samma gång resulterat i en minskning av mängden avfall som går till deponi. Bruket i Escanaba använder cirka 80% av restprodukterna från sitt avloppsvattenrening i liknande samhällsprogram.

Betydande mängder avfallsproduktion till deponi vid produktionsanläggningarna är grönlutslam från de kemiska återvinningsprocesserna och aska från sodapannorna som drivs med biobränsle. De mest väsentliga källorna till farligt avfall är oljeresterna från exempelvis oljeseparatorerna. Allt avfall (inklusive farligt avfall) som inte hanteras på produktionsanläggningen skickas till godkända externa avfallshandlingsföretag. Godkännande krävs även för alla som transporterar farligt avfall. Avfallsgenerering och avfallshantering vid produktionsanläggningarna har inkluderats i den årliga miljörapporteringen som lämnas till tillsynsmyndigheterna. Billerud rapporterar avfallsdata kategoriserade som avfall till deponi eller farligt avfall. Avfallsdata rapporteras i torra ton, med undantag för farligt avfall. Avfallsdata mäts genom våra egna vägning- eller faktureringsdata.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Region Europa		
Energiåtgång, MWh/ton produkt	5,6	5,1
Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt	28,1	27
Region Nordamerika		
Energiåtgång, MWh/ton produkt	8,0	7,4
Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt	491	410

Kommentarer till utfallet

Energiförbrukningen per ton producerad produkt i tillverkningsprocesserna ökade både i Region Europa och Region Nordamerika under 2023 på grund av marknadsrelaterade produktionsbegränsningar, till 5,6 (5,3) respektive 8,0 (7,5). Därmed uppnåddes inte årsmålet. Utsläpp av fossil CO₂ per ton produkt för Region Europa och Region Nordamerika ökade också under 2023 till 28,1 (27,7) respektive 491 (459), till följd av produktionshändelser samt marknadsrelaterade produktionsbegränsningar, och därmed nåddes inte årsmålet.

Energiåtgång och mix ¹	2022			2023		
	Billerud totalt	Region Europa	Region Nordamerika	Billerud totalt	Region Europa	Region Nordamerika
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	46 545	0	46 545	3 513	0	3 513
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	361 730	328 362	33 368	357 014	305 364	51 650
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	2 450 816	0	2 450 816	2 025 528	0	2 025 528
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	135 836	0	135 836	0	0	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	1 131 009	0	1 131 009	845 844	3 995	841 849
(6) Total användning av fossil energi² (MWh)	4 125 935	328 362	3 797 573	3 231 899	309 359	2 922 540
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	16,9%	2,1%	44,8%	13,8%	2,0%	38,7%
(7) Användning från kärnenergikällor³ (MWh)	1 974 629	1 874 629	100 000	3 381 478	3 214 284	167 194
Andel från kärnkraftskällor i total energianvändning (%)	8,1%	11,8%	1,2%	14,5%	20,4%	2,2%
(8) Internt biobränsle (MWh)	18 110 173	12 327 561	5 782 611	17 114 457	12 090 920	5 023 537
(9) Inköpta biobränslen (MWh)	2 740 801	1 984 275	756 526	2 279 438	1 886 486	392 952
(10) Inköpt ånga och fjärrvärme från förnybara källor inklusive biomassa (MWh)	223 581	223 581	0	206 753	206 753	0
(11) Såld energi, dvs. sekundär och primär (MWh)	924 845	924 845	0	1 010 672	1 010 672	0
(12) Biobränsle använt till energiproduktion och såld energi (MWh)	4 169 844	2 212 802	1 957 042	2 911 082	1 966 090	944 991
(13) Internt producerad el (MWh)	2 259 865	1 400 617	859 248	1 916 818	1 218 812	698 006
(14) Internt producerad el med bio-el (GoO) ⁴ (MWh)	1 259 687	1 259 687	0	33 193	33 193	0
(15) Bränsleförbrukning på anläggningar, brutto (MWh)	23 845 900	14 640 198	9 205 702	21 783 131	14 285 951	7 497 180
(16) Nettobränsleförbrukning ⁵ (MWh)	19 676 056	12 427 396	7 248 659	18 872 049	12 319 860	6 552 189
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	75,0%	86,2%	54,0%	71,7%	77,7%	59,1%
Andel fossilfria källor i total energianvändning (%)	83,1%	97,9%	55,2%	86,2%	98,0%	61,3%
Total energiförbrukning (MWh)	24 405 891	15 926 222	8 479 668	23 335 322	15 774 091	7 561 232

1 Tabellen visar energianvändningen för Region Europa och Region Nordamerika. På bruken använder Billerud mest bioenergi i våra pannor och en mindre mängd fossila bränslen. Vi köper också el från elnätet samt producerar el i våra mottrycksanläggningar. I Region Europa säljs en del spillvärme som fjärrvärme och primärvärme

2 Den totala förbrukningen av fossil energi visar alla fossila bränslen som används i pannor och mesaugnar

3 I skrivande stund har inte alla bio-GoOs sålts på grund av förseningar i Energimyndighetens handelsplattform. Om alla bio-ursprungsgarantier inte säljs i Region Europa kommer antalet internt använda bio-ursprungsgarantier att öka. Den europeiska verksamhetens el är fossilfri

4 Internt producerad el räknas inte in i totalsumman på grund av att ursprungsgarantierna säljs

5 Nettobränsleförbrukning är det totala bränslet som används i pannor och mesaugnar på plats, inklusive inköpt el, subtraherat med biobränslen som används för elproduktion

Energiintensitet per nettointäkt	2022	2023	% 2023 / 2022	Året 2023
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan ¹ (MWh/MSEK)	573	566	-1,2%	3 231 899
Icke-förnybar energiproduktion (MWh)				18 551 232
Förnybar energiproduktion (MWh)				

1 Se sida 142 för finansiell data

	2023			2022			2021	2020
	Billerud totalt	Region Europa	Region Nordamerika	Billerud totalt ¹	Region Europa	Region Nordamerika ¹	Billerud totalt ⁷	Billerud totalt ⁷
Produktion								
Kartong, papper och massa, kton	3 604	2816	788	3 831 ¹	3 017	814 ¹	3 129	3 047
Använda material								
Ved, tusen m ³ fub	13 193	9 835	3 358	15 660 ¹	9 959	5 701 ¹	10 100	10 351
Massa extern inköpt, kton	326	301	24	372 ¹	334	38 ¹	375	300
Massa internt inköpt, kton	124	96	28	182 ¹	129	53 ¹	148	160
Kemikalier (förnybara) ² , kton	85,4	67,1	18,3	95,92 ¹	72,9	23,0 ^{1,2}	74,3	74,1
Summa förnybart material², kton	13 728	10 299	3 429	16 310^{1,2}	10 495	5 815^{1,2}	10 697	10 885
Kemikalier (icke förnybara) ² , kton	643	411	232	7 352 ¹	452	283 ^{1,2}	407	420
Summa materialanvändning², kton	14 371	10 710	3 660	17 044^{1,2}	10 946	6 098^{1,2}	11 105	11 306
Utsläpp till luft								
Svavel (S), ton	467	347	120	666 ¹	352	3141 ¹	276	371
varav diffusa källor, ton	156	156	0,05	217 ¹	217	0 ¹	166	277
Kväveoxider (NO _x), ton	4 878	2 749	2 129	4 672 ¹	2 833	1 839 ¹	2 891	3 050
Stoft, ton	717	523	195	771 ¹	569	202 ¹	509	604
Vattenanvändning								
Ytvatten, miljoner m ³	251	176	76	241 ¹	183	59 ¹	186	190
Grundvatten, miljoner m ³	0,40	0,00	0,40	0,97 ¹	0,00	0,97 ¹	0,00	0,00
Kommunalt vatten, miljoner m ³	0,26	0,26	0,00	0,27 ¹	0,27	0,00 ¹	0,31	0,40
Summa vattenanvändning, miljoner m³	252	176	76	243¹	183	60¹	187	191
Utsläpp till vatten								
Processvatten ³ , miljoner m ³	195	125	70	185 ¹	131	54 ¹	135	141
COD (syreförbrukande organiska ämnen) ^{4,5} , ton	28 150	28 150	–	28 544 ^{1,4}	28 544 ⁴	–	29 065 ⁴	28 249
TSS (suspenderade ämnen), ton	4 154	3 154	1 001	5 066 ¹	4 095	971 ¹	3 830	3 078
BOD (biologisk syreförbrukning) ⁵ , ton	486	–	486	660 ¹	–	660 ¹	–	–
Organiskt bundet klor (AOX), ton	301	129	172	288 ¹	128	160 ¹	131	146
Kväve (N), ton	431	394	37	452 ¹	433	19 ¹	446	454
Fosfor (P), ton	74	43	30	81 ¹	53	28 ¹	49	47
Avfall								
Processavfall, ton	178 506	67 837	110 669	151 418 ¹	66 773	84 645 ¹	61 503	90 292
Farligt avfall ⁶ , ton	925	924	0,36	967 ¹	966	1 ¹	1 803	1 201

1 Region Nordamerika har rapporterat från och med förvävsdatumet (1 april 2022) fram till årets utgång 2022

2 Redovisad mängd kemikalier och indirekta utsläpp från kemikalier reviderade för Region Nordamerika 2022

3 Kylvatten har inte inkluderats

4 Reviderade uppgifter (COD) för Region Europa 2022 och 2021 (Frövi 2021 och 2022, Jakobstad 2022)

5 I Region Nordamerika regleras BOD i produktionstillstånd medan motsvarande i Region Europa regleras som utsläpp av COD

6 Olika definitioner av farligt avfall i Region Nordamerika och Region Europa

7 Före förvärvet av Verso

Framtidens material

Påverkan

Vi arbetar för att tillverka återvinningsbara, återanvändningsbara eller komposterbara pappers- och kartongprodukter med låga växthusgasutsläpp. Vi strävar också efter en framtid för förpackningar och papper där hållbarhet går hand i hand med vårt åtagande om hög kvalitet och prestanda. Vårt produktutvecklingsarbete är fokuserat på metoder som stödjer den cirkulära ekonomin, initiativ för låg klimatpåverkan och en hög produktsäkerhet. Alla nya material som Billerud utvecklar ska vara mer hållbara än vad som finns att tillgå i nuläget och ha en positiv påverkan på hela värdekedjan.

Billeruds produkter är väl anpassade till den nya handlingsplanen för cirkulär ekonomi som är en del av den europeiska gröna given. Som en del av den europeiska gröna given föreslog EU-kommissionen en förordning om förpackningar och avfall från förpackningar som syftar till att öka återvinningsbarheten samt återanvändning och minska avfallet. Genom vårt kontinuerliga hållbarhetsarbete under många år ligger vi steget före i vår materialutveckling, vilket ger Billerud en stark ställning bland kunder och andra intressenter. Samtidigt innebär ännu hårdare regler att Billerud står inför en ständig utmaning att hela tiden vara beredda att hantera framtida lagstiftning som påverkar vår bransch.

Policyer, certifieringar och regleringar

Vårt arbete med material styrs av vår Group Sustainability Policy. Policyn kompletteras av underliggande direktiv, som bland annat Group Directive Environment som anger mer detaljerade regler avseende Billeruds hållbarhetsarbete. Vi uppdaterar regelbundet våra policyer och direktiv i linje med aktuella regler och förordningar.

Kraven på material och artiklar avsedda för direkt eller indirekt livsmedelskontakt är höga och att hantera produktsäkerhet är därför fundamentalt för Billerud. Billeruds arbete med produktsäkerhet styrs av vår koncernövergripande verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy. Produktsäkerhetsgruppen, som består av företrädare för samtliga produktionsenheter, säkerställer att regler, lagar och andra krav efterlevs. De tekniska kundsupportfunktionerna är ansvariga för att registrera klagomål på produkterna och annan produktrelaterad hantering, som kan vara tillämplig på bolagets produktansvar.

På EU-nivå uppfyller Billeruds produkter ramförordning (EG) nr 1935/2004 om material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel. Då det för närvarande saknas en harmoniserad lagstiftning för papper och kartong inom EU följer Billerud den tyska lagstiftningen genom att tillämpa BfR:s rekommendationer. Utanför EU tillämpas även FDA:s amerikanska lagstiftning. Utöver dessa uppfyller vissa produkter även andra krav, såsom kinesiska standarder för material i kontakt med livsmedel. Några kvaliteter är framtagna för att uppfylla medicintekniska standarder för pappersmaterial. Detta säkerställer att Billeruds produkter är säkra under avsedda användningsförhållanden. Våra europeiska bruk är FSSC 22000-certifierade. Region Nordamerika har inlett processen för certifiering enligt såväl Food Safety som Quality.

Under 2023 hade Billerud inga avvikelser från lagstiftning eller frivilliga koder inom hälsa och säkerhet, produktinformation och -märkning eller marknadskommunikation. Inga bötesbelopp relaterade till produktansvar utdömdes.

Aktiviteter

Återvinningsbarhet

Efter en kartläggning av vår produktportfölj i Europa har vi fastställt att alla våra europeiska förpackningsmaterial är återvinningsbara enligt den externa PTS-återvinningsmetoden. Vi planerar att under de närmaste åren genomföra en heltäckande översyn av återvinningsbarheten hos produkterna från våra nordamerikanska bruk.

Produktutveckling

Billerud har en gemensam innovationsprocess för alla material för att säkerställa transparens i projekt och innovationer, samt att vi uppfyller alla nödvändiga krav för att uppfylla hållbarhetskraven. Våra högpres-terande material är så resurseffektiva som möjligt, vilket gör att våra kunder kan använda mindre mängder material i sina förpackningar och minska sitt klimatavtryck. I en av Billeruds lanseringar under 2023 förbättrade vi exempelvis ytbehandlingskonceptet för att möjliggöra en minskning av växthusgasutsläppen jämfört med ytbehandlingen i en befintlig produkt.

Vi har prioriterat forskning relaterad till utvecklingen av avancerade barriärer för att ersätta de nuvarande plastbarriärerna. Våra undersökningar var främst inriktad på barriärer till vätskekartong och kraftpapper. En utmaning är att ta fram en återvinningsbar barriär som kan lösa problem med förpackningar avseende hantering, fukt, ljus och syre. Vi har redan gjort framsteg inom det här området med våra återvinningsbara flow wrap-förpackningar (Recyclable Flow Wrap), ett barriärförsett, bestruket papper som ersätter plastfilmen i flow wrap-applikationer för en förbättrad cirkularitet och lägre växthusgasutsläpp. Utvecklingen av vätskebarriärer är fortsatt en viktig prioritering i framtiden.

I samarbete med RISE Research Institutes of Sweden har vårt BoxLab tagit fram ett värdefullt verktyg till branschen som beräknar långsiktiga resultat för wellpappförpackningar. Verktyget kan förutse den kritiska staplingsstyrkan hos en wellpappförpackning för längre tid och i hög fuktighet. Verktyget är en del av vårt True Performance-koncept där vi kan beakta tid, klimat och belastning när vi fastställer ett materials verkliga resultat. Det kan göra det möjligt för kunderna att minska sin förbrukning av förpackningsmaterial, vilket ger lägre kostnader och lägre växthusgasutsläpp.

Därtill arbetar Billerud och RISE tillsammans för att ta fram en hållbar fibersäck med lätt vikt som går att återanvända (upp till 50 gånger baserat på våra egna tester). En förbättring av återanvändbarheten hos pappersprodukter skulle så småningom kunna ersätta behovet av plastpåsar. Ett annat projekt tillsammans med RISE har fokus på att möjliggöra cirkulära och biobaserade förpackningar, med målet att utveckla affärsmoduler och tekniska lösningar som möjliggör cirkulära metoder i värdekedjan. Till det projektet har Billerud bidragit med kunskap, erfarenhet och våra förnybara material.

Samarbeten

Billerud deltar i samarbeten för att lösa de framtida utmaningar som branschen står inför, som att öka återvinningsbarheten för förpackningsprodukter. Bolaget är medlem av Treeseearch, en samarbetsplattform baserad i Sverige inriktad på nya material från skogen. Våra dialoger med beslutsfattare sker ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustrierna eller CEPI (Confederation of European Paper

Industries) och ACE (Alliance for Beverage Cartons and the Environment).

CEPI har startat ett projekt under namnet 4evergreen, som eftersträvar att optimera cirkulariteten i fiberbaserade förpackningar. 4Evergreen lanserade del ett av Recyclability Evaluation Protocol för standardiserade återvinningsbruk. Det är en ny europeisk metod som kan tillämpas i pappersindustrin för att utvärdera förpackningens återvinningsbarhet. Billerud ingår också i en arbetsgrupp som gör tester på komplexa förpackningar. Resultaten används för att ta fram riktlinjer gällande teknisk och praktisk återvinning, insamling och sortering för avsvärtning och specialiserade återvinningsbruk. Billerud driver liknande frågor på EU-nivå genom engagemanget i EXTR:ACT, en europeisk plattform för att öka återvinningen av dryckesförpackningar och liknande fiberbaserade förpackningar med flera olika material.

Billerud påbörjade nyligen arbetet i den europeiska arbetsgruppen för CEN-standardisering TC 261/SC4/WG3, med målet att fram två förpackningsstandarder: Definitions and principles for design-for-recycling of packaging; och Process and criteria to evaluate the recyclability of packaging.

EPD och LCA

Som stöd för sina miljöuttalanden gav Billerud i uppdrag till oberoende forskningsinstitut som RISE att genomföra livscykelanalyser (LCA) för våra produkter. Dessa analyser, som gjordes under 2016–2022 beaktar hela produktlivscykeln, från råvaruproduktion till avfallshantering eller återvinning av den färdiga förpackningen.

Under 2023 har vi arbetat med att ta fram miljövarudeklarationer (EPD) för våra produkter som framställs i Region Europa och kan nu tillhandahålla EPD:er för många av dessa produkter. Med hjälp av en EPD kan kunderna jämföra en produkts prestanda utifrån ett miljöperspektiv genom produktlivscykeln. Kunderna kan också använda våra produkters EPD:er för att beräkna miljöpåverkan från sin färdiga förpackning, använda värdena till sina scope 3-beräkningar eller jämföra våra uppgifter med en konkurrens pappersprodukt. Alla våra data verifieras av en oberoende tredje part, godkänd av International EPD System.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Andel av Billeruds förpackningspapper som är certifierat som återvinningsbart ¹ , %	100	100
Andel av produktionsenheter certifierade i enlighet med livsmedelssäkerhetsstandarder ¹ , %	100	100

¹ Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten

Kommentarer till utfallet

100% av vårt förpackningspapper från Europa är certifierat som återvinningsbart. Det betyder att vi nådde vårt mål för 2023, som var 100%. 100% (100) av våra produktionsenheter i Region Europa är certifierade i linje med livsmedelssäkerhetsstandarder, vilket innebär att vi nådde målet om 100% till 2023.

Hållbar skogsråvara

Påverkan

Förnybara råvaror från skogen är vår viktigaste resurs. Hållbart skogsbruk, där skogens samhällsrelaterade och biologiska tillgångar bevaras, är nödvändiga för att säkerställa tillgången till vedråvara under många år framöver.

Vi köper in vedfiber från ansvarsfullt skötta skogar. Billerud gör inga inköp från skogar med högt bevarandevärde, illegalt avverkade vedkällor, konfliktområden, genmodifierade skogar, skogsmark konverterad till annan markanvändning eller platser där det sker brott mot de mänskliga rättigheterna. Vi minskar riskerna genom att köpa in vedfiber från lågriskländer. Vedråvaran köps in så nära våra bruk som möjligt, vilket minskar miljöpåverkan från transporterna. Avverkning görs i enlighet med tillämpliga lagar och regler, och när Billerud faller ett träd använder vi det så effektivt och smart som möjligt. De delar av stammen som har den största diametern och som håller den högsta kvaliteten levereras till sågverket, medan de tunnare delarna skickas till våra pappers- och kartongtillverkningsanläggningar. Bark och andra biprodukter används som bränsle vid bolagets bruk.

Policyer och certifieringar

Utöver Billeruds uppförandekod finns det ett antal koncernpolicyer och direktiv som styr vårt arbete. Våra direktiv hör samman med och är anpassade till Operations, Quality and Procurement Policy, Responsible Business Policy och Sustainability Policy. Nationella lagar och förordningar avseende skogsbruk anger minimistandarden för Billerud. Vi är tredjepartscertifierade enligt spårbarhetsstandarder fastslagna av Forest Stewardship Council® (FSC®)¹, Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC)² och i Nordamerika Sustainable Forestry Initiative (SFI®). Billeruds system för due diligence-granskning säkerställer att alla inköp följer rutinerna i FSC® Kontrollerat virke, Controlled Sources i PEFC spårbarhetsstandard, EU:s timmerlagstiftning EUTR och USA:s timmerlagstiftning Lacey Act.

97,9% av våra vedleverantörer i Europa (med ett inköpsvärde över ett visst tröskelvärde) undertecknade Billeruds uppförandekod för leverantörer. I Nordamerika, där vi initierade processen med att underteckna uppförandekoden för leverantörer under 2023 var motsvarande siffra 42,2%.

Aktiviteter

Omkring 74% av vår vedfiber i Europa köptes in från svenska skogar och resten mestadels från Norge, Finland och Baltikum. I vår nordamerikanska verksamhet kom 96% av vedråvaran från området som omger våra

bruk, det vill säga Michigan och Wisconsin, och en liten andel, 4%, kom från Kanada.

Totalt köpte Billerud in ungefär 13,6 (15) miljoner kubikmeter vedfiber under 2023, varav omkring 10,8 (11,5) miljoner kubikmeter till vår europeiska verksamhet och cirka 2,8 (3,5) miljoner kubikmeter till vår verksamhet i Nordamerika. Vi fortsatte att ha ett nära samarbete med våra högt värderade vedleverantörer men köpte mindre material jämfört med tidigare år på grund av den allmänna marknadsnedgången under 2023 och högre lagernivåer hos våra kunder. Dessa höga lagernivåer avser delvis alltför stora lager under perioden efter pandemin.

Säkerställa en stabil tillgång på vedråvara

Billerud har långsiktiga inköpspartnerskap och nära samarbeten med skogsbolag, skogsägare och sågverk, vilket gör det möjligt för oss att uppfylla kraven på en kontinuerlig tillgång på hållbar, kostnadseffektiv vedfiber och säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk.

Av Billeruds fibervolym till de svenska brukerna under 2023 levererades cirka 78% av omkring 90 sågverk, skogsägarföreningar och stora skogsbolag, samt utifrån leveransavtal. Cirka 22% av denna fibervolym avverkades i Sverige av vår egen skogsbruksorganisation på mindre skogsägares marker och Bergvik Skog Östs marker.

En del av de mindre skogsägarna har valt att certifiera sina skogar genom att bli medlemmar i Billeruds gruppcertifiering, som omfattar PEFC- och FSC®-certifiering. Denna grupp består i nuläget av 258 (223) medlemmar och har en sammanlagd skogsareal på cirka 108 000 (104 400) hektar skogsmark.

Bergvik Skog Öst består av 360 000 hektar i mellersta Sverige. Vårt skogsförvaltningsarbete där, vilket avslutas 2024, inkluderar all avverkning, skogsbruk och praktiska frågor i samband med detta skogsinnehav. Vi har ett långsiktigt avtal att köpa in 1 miljon kubikmeter skog årligen från Bergvik Skog Öst.

Vi bedriver inget skogsbruk i vår nordamerikanska verksamhet, där ungefär hälften av våra vedfiberinköp görs på den öppna marknaden och hälften köps in genom långsiktiga avtal med leverantörerna. Hela Billeruds fibervolym i Nordamerika levereras av 275 sågverk, oberoende virkesbolag och stora industriskogsägare utifrån leveransavtal.

Hållbara inköp

Billerud har processer och riktlinjer för att undvika inköp av råvara från illegal avverkning, från skogar med högt bevarandevärde, från regioner med allvarliga samhällskonflikter och där avverkningen leder till avskogning.

För de skogar vi förvaltar i Sverige följer vi upp nyckeltal i verksamheten gällande biologisk mångfald och strävar ständigt efter att öka markägarnas medvetenhet om denna fråga. Under 2023 erbjöd vi skogsägarna utbildning i avverkningsmetoder i enlighet med principerna för hyggesfritt skogsbruk. Det är ett förhållningssätt till hållbart skogsbruk där skogsbestånden är i en permanent, oregelbunden struktur. Detta skapas och bibehålls genom anpassade gallringar där man plockar

Vedförsörjning¹, 2023, %



Region Europa

- Sverige, 74,3
- Norge, 9,8
- Finland, 7,6
- Baltikum, 7,0
- Övrigt², 1,3

Region Nordamerika

- USA, 96
- Kanada, 4

¹ Inklusive externmassa

² Från Brasilien, Uruguay och Kanada

ut specifika träd. Vi ökade också medvetenheten om och anordnade utbildningar i naturnära skogsbruk, ett koncept som har lagts fram i EU:s skogsstrategi för 2030 med målet att förbättra naturhänsynen inom skogsbruket i Europa.

Alla Billeruds leverantörer av vedråvara i Nordamerika erhåller obligatorisk utbildning i bästa praxis avseende vattenkvalitet, biologisk mångfald samt arbetsmiljö. Leverantörerna måste bygga på utbildningen varje år för att behålla sin certifiering som Qualified Logging Professional.

Skydda den biologiska mångfalden

Som en del av vårt skogsbruk i Europa vidtar vi åtgärder för att skydda värdefulla livsmiljöer så att naturligt förekommande växter och djur kan fortsätta att leva i skogen. I åtgärderna ingår bland annat:

- Vid avverkning lämnas alla döda träd och höga stubbar skapas. Syftet är skydda och återskapa mer död ved i skogen, som insekter, svampar och smådjur behöver för att överleva.
- Röjnings- och gallringsaktiviteter planeras för att ge mer utrymme att kvarvarande träd att växa.
- För att skydda ekosystemet runt vattendrag och andra känsliga biotoper skapas och upprätthålls kantzoner där det behövs.
- Lövträd uppmuntras. De är exempelvis till nytta för djur och andra arter, och kan även hjälpa skogarna att klara stormar bättre.
- Enskilda utrotningshotade arter skyddas. Vi arbetar bland annat med damtoffelorkidéer, bon till duvhökar samt med att skydda knäroten.

¹ FSC-C004906, FSC-C020000, FSC-C108771, FSC-C108782, FSC-C014984, FSC-C023846

² PEFC/05-33-114, PEFC/05-23-68, PEFC/05-31-78, PEFC/05-33-136, PEFC/05-33-135, PEFC/05-33-137, PEFC/29-31-92

- Vid FSC®-certifierat skogsbruk avsätts minst 10% av den produktiva skogsmarken till bevarande eller samhällssyften.
- Naturvårdsbränder förekommer för att främja den biologiska mångfald som är beroende av bränder.

I linje med vårt åtagande att skydda utrotningshotade arter har Billerud sedan många år ett samarbete med Svenska Naturskyddsföreningen och ger ekonomiskt stöd för att skydda den vitryggiga hackspetten. Vi stöder också insatser för att förbättra förutsättningarna för gölgrödan och har studerat vilken sorts livsmiljö den behöver för att överleva.

I Nordamerika har Billerud nära relationer med skogs- och markägare genom SFI® Fiber Sourcing Standard-certifiering. Som deltagare i SFI®-programmet står Billerud för viktiga ekonomiska och praktiska bidrag till SFI® Implementation Committees (SIC) i Michigan och Wisconsin, där huvuddelen av våra vedfiberinköp görs. SIC består av representanter för skogsbrukare från lokala skogsbolag, branschorganisationer, universitet, myndigheter, markägarsammanslutningar och naturskyddsgrupper som arbetar tillsammans för att främja ett hållbart skogsbruk. Det uppnås genom att bevilja bidrag till skogsforskning och utbildningsprogram för skolbarn, markägare och avverkare, samt att ta fram resurser och verktyg till markförvaltare.

SIC-medlemmar i Michigan, Wisconsin och Minnesota har sedan 2022 samarbetat för att utveckla och upprätthålla en regional bedömning avseende biologisk mångfald vid inköp av fiber från skogar med särskilt högt bevarandevärde (Forests of Exceptional Conservation Value). Bedömningen har till syfte att identifiera globalt hotade arter och ekosystem som kan påverkas positivt eller negativt av skogsbruk. Informationen används sedan för att ta fram utbildningsmaterial till skogsbrukare och skogshuggare. Syftet är att öka deras medvetenhet och erbjuda vägledning kring hur riskerna kan minskas för ekosystem och arter som till exempel den karnerblå fjärilen och den art av fladdermöss som går under namnet "northern long-eared bat".

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Andel inhemsk skogsråvara ¹ , %		
Region Europa	99,5	96
Region Nordamerika	100	96
Gruppcertifierade skogsägare (FSC® och PEFC) ² , antal	258	250

¹ Inhemsk skogsråvara: Massaved köpt från Europa till vår europeiska verksamhet. Massaved köpt från USA och Kanada till vår nordamerikanska verksamhet. Exklusive externmassa

² Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten

Kommentarer till utfallet

Andelen inhemsk vedråvara var 99,5% (99,3) i Region Europa. Motsvarande siffra i Region Nordamerika var 100% (100). Årsmålet på 96% nåddes därmed i båda regionerna.

Sedan 2005 har vi haft som mål att öka antalet gruppcertifierade privata skogsägare varje år, utifrån lång- och kortsiktiga mål. Vårt mål för 2023 var att öka antalet privata skogsägare som är certifierade genom Billerud till 250, och vid årets utgång hade vi 258 (223) stycken. Under året certifierade Billerud 39 nya skogsägare.

Indikatorer på biologisk mångfald

Hänsynsuppföljning, cirka 60 trakter

Andel trakter godkända avseende hänsyn till sociala värden, exempelvis leder och stigar.

Kvaliteten på utförd natur- och kulturhänsyn vid hänsynsuppföljning:

Andel trakter utan körskador med stor och måttlig påverkan >85 %

Andel trakter med godkända kantzoner >90%

Andel godkänd kantzonsyta, %

Andel godkänd hantering av hänsynskrävande biotoper >85 %

Andel godkänd areal hänsynskrävande biotoper, %

Andel rätt hantering högstubbar >95%

Medelantal högstubbar / ha

Andel rätt hantering gröna träd/levande träd/evighetsträd >90 %

Andel rätt hantering öppna ytor >85 %

Andel rätt hantering kulturlämningar >90 %

Andel godkänt hanterade enskilda kulturlämningar, %

Andel rätt hantering fornlämningar 100% (betyg 0, 1 och 2 är rätt hantering)

Andel godkänt hanterade enskilda fornlämningar, %

I tabellen ovan redovisas en del av resultatet av uppföljning av indirekta åtgärder för att gynna den biologiska mångfalden inom den egna skogsförvaltningen i Sverige 2021–2023.

Skogsägare och virkesleverantörer, 2023	Bergvik Skog Öst AB	Certifierade skogsägare	Marma Skog
Skogsmark enligt EU/FAO, ha	318 000	92 400	26 300
Skogliga impediment, ha	21 300	8 400	1 800
Frivilligt avsatt skog, ha	22 100	7 100	6 500
Areal övrig hänsynsmark, ha	18 300	5 900	2 500
Formellt avsatt skog, ha	2 200	mindre	2 700
Skog utan brukande, %	20	23	51

	2023	2022	2021
Andel trakter godkända avseende hänsyn till sociala värden, exempelvis leder och stigar.	100	100	97
Andel trakter utan körskador med stor och måttlig påverkan >85 %	93	90	88
Andel trakter med godkända kantzoner >90%	100	90	100
Andel godkänd kantzonsyta, %	100	92	99
Andel godkänd hantering av hänsynskrävande biotoper >85 %	97	94	96
Andel godkänd areal hänsynskrävande biotoper, %	98,5	98,8	99,6
Andel rätt hantering högstubbar >95%	91	92	97
Medelantal högstubbar / ha	4,6	4,9	4,8
Andel rätt hantering gröna träd/levande träd/evighetsträd >90 %	96	93	97
Andel rätt hantering öppna ytor >85 %	97	98	98
Andel rätt hantering kulturlämningar >90 %	95	100	100
Andel godkänt hanterade enskilda kulturlämningar, %	99	100	100
Andel rätt hantering fornlämningar 100% (betyg 0, 1 och 2 är rätt hantering)	100	100	100
Andel godkänt hanterade enskilda fornlämningar, %	100	100	100

Socialt

Engagerade arbetsplatser

Påverkan

Vi strävar efter att skapa en inkluderande arbetsplats präglad av mångfald, där ett gott ledarskap och utvecklingsmöjligheter ger utrymme för medarbetarna att bidra och känna sig respekterade och uppskattade.

Att ha en mångsidig arbetsstyrka som representerar de samhällen där vi arbetar och de kunder vi betjänar är avgörande för vår innovation. Vi värdesätter vår mångfald av medarbetare med olika bakgrund och livserfarenhet som bidrar med olika synpunkter till Billerud. Engagerade och diversifierade medarbetare är en nyckel till vår fortsatta konkurrenskraft.

Att vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt på dagens konkurrensutsatta arbetsmarknad. I vårt långsiktiga arbete med att attrahera nya samt behålla och utveckla befintliga talanger initierade vi för flera år sedan programmet "Hållbart ledarskap" och under 2023 har vi även rullat ut programmet "Hållbara medarbetare".

Policyer

Vi strävar efter att erbjuda en säker och engagerande arbetsmiljö där medarbetarna kan utvecklas. Arbetsvillkor specificeras i vår People Policy och Health and Safety Policy. Var och en av dessa koncernpolicyer stöds av styrdokument och koncerndirektiv gällande bland annat mångfald och inkludering, vilket uppdaterades under 2023 för att säkerställa relevans för våra bruk och vår verksamhet i olika länder.

Aktiviteter

Mångfald och inkludering

Vi rekryterar från en bred talangpool som sträcker sig bortom våra traditionella nätverk för att uppnå mer mångfald och även se till att vi hittar den person som är mest kompetent till befattningen. Vi beaktar våra hållbarhetsmål när vi rekryterar sommarjobbare och trainees. I vår traditionellt mansdominerade bransch strävar vi efter att ha en mer jämställd representation av kvinnor.

I vårt arbete med att locka fler kvinnor till vår bransch och till en karriär som ingenjör samarbetar vi med externa parter som Womengineer, en stiftelse baserad i Sverige som uppmanar unga kvinnor att bli ingenjörer.

I Region Nordamerika utgör en tvärfunktionell grupp med kvinnor en del av den nya arbetsgruppen Women in Business Taskforce som arbetar med de utmaningar och hinder som kvinnor i näringslivet ställs inför. Målet är att skapa en positiv, inbjudande och stödjande arbetsplats för alla medarbetare inom vår nordamerikanska verksamhet och öka antalet kvinnor på arbetsplatsen samt i ledande befattningar. Under året gick den här arbetsgruppen ett steg längre i arbetet genom att ansluta sig till Women in Manufacturing, en nationell förening som arbetar med att stödja, främja och inspirera kvinnor som arbetar i tillverkningsindustrin.

Vi uppmanar till en fortlöpande diskussion om mångfald och inkludering genom en verktygslåda med resurser för personer i ledande befattningar. Därtill finns det kommittéer för mångfald och inkludering på

respektive arbetsplats som träffas varje kvartal. Under 2023 lanserade vi en e-utbildning om mångfald och inkludering för samtliga medarbetare. Vi utbildar nya chefer i mångfald och inkludering, och genomför lönekartläggningar för att säkerställa att lönerna inte beror på kön utan på befattning, prestation och kompetens. Dessutom justerar vi arbetsvillkoren för att de ska passa alla, bland annat genom ergonomiska hjälpmedel och specialanpassade arbetskläder. På lokal nivå har vi kommittéer vid våra olika bruk som genomför workshops, utbildningar och event kopplade till mångfald och inkludering, som att delta i Prideparader.

Trots våra åtgärder nådde vi inte våra satta mål under 2023. Vi förstår att förändring tar tid, men vi är fast beslutna att fortsätta vårt arbete för att öka mångfalden.

Vårt varumärke som arbetsgivare

Vi arbetar kontinuerligt för att öka medvetenheten om Billerud som ett förstahandsval som arbetsgivare eftersom det hjälper oss att rekrytera de främsta talangerna. Efter integrationen av den nordamerikanska verksamheten har vi definierat ett gemensamt arbetssätt för att delta i kampanjer och synas på sociala medier som ett Billerud och vi har uppdaterat vårt kommunikationsmaterial för att både representera och attrahera en större mångfald. Under 2023 gjorde vi om utseendet på Billeruds interna och externa webbplatser och uppdaterade vår introduktionsportal för nyanställda och vår karriärsida för att bättre lyfta fram bolaget som ett Billerud. Vi arbetar med att stärka vår närvaro på mässor, event och i relevanta, digitala rekryteringskanaler. Vi erbjuder studiebesök och deltar i employer branding-event på universitet och skolor samt erbjuder praktikplatser till säsonganställda som ofta kommer tillbaka och arbetar heltid på våra bruk. Under 2023 utbildade vi 121 praktikanter totalt i vår verksamhet.

Hållbara ledare och medarbetare

Vi vill att alla våra medarbetare ska vara hållbara och med det menar vi att vi vill ge dem möjlighet att växa och utvecklas tillsammans med oss. För att bidra till att uppnå det erbjuder vi utbildning och stöd genom våra program och akademier Sustainable Leadership och Sustainable Employee.

Under 2023 fortsatte vi att implementera vårt Sustainable Leadership Program i Region Nordamerika. Programmet är utformat för att hjälpa våra ledare att leverera i enlighet med de förväntningar Billerud har på sina ledare. Vi har arbetat med programmet sedan 2018. Billerud definierar en hållbar ledare som en person som kommunicerar effektivt, leder en säker arbetsmiljö, driver förändringar och resultat samt frigör potentialen hos andra. Utöver att ta hand om sina team och andra kollegor handlar det om att ta hand om sig själv. Vid årets utgång hade omkring 50% av alla ledare i Region Nordamerika fått utbildning och de återstående ledarna kommer att genomgå utbildningen Sustainable Leadership under 2024. Över 150 ledare deltog globalt i utbildningsprogram inom Sustainable Leadership under 2023.

Under 2023 tog Billerud fram och implementerade ett Sustainable Employee-program som har till syfte att uppfylla målen i affärsstrategin

genom att stärka Billeruds företagskultur, arbeta som ett Billerud och stödja medarbetarna i sina enskilda roller. I programmet ingår en Sustainable Employee Academy för att stödja och utbilda medarbetarna i företagsvärderingar, uppförandekoden, policyer, direktiv och processer. Vidare kan våra medarbetare som en del av denna akademi välja utbildningar för att utveckla olika färdigheter och kompetenser, däribland mångfald och inkludering, att navigera genom förändringar samt återkoppling och coachning som hållbar medarbetare. För att säkerställa relevans har programmet utformats baserat på synpunkter från 600 medarbetare på våra bruk och kontor över hela världen. Inom ramen för programmet kommer en e-utbildning med titeln "Being a Sustainable Employee" släppas under 2024 och kommer att vara möjlig för alla att genomföra samt vara en obligatorisk del av introduktionen av nya medarbetare.

Medarbetarundersökning

Vi uppmanar alla medarbetare att delta i våra medarbetarundersökningar, som är konfidentiella och anonyma. Under 2023 hade vi en svarsfrekvens på 86%. Det är högre än föregående år (79%) och något högre vid en jämförelse med andra företag i vår bransch. Sedan vårt Sustainable Leadership Program lanserades under 2018 har ledarskapspoängen stigit stadigt och nådde en rekordhög nivå på 82 i år. Undersökningen ger en god bild av våra styrkor som arbetsgivare och erbjuder viktiga insikter i områden som behöver förbättras. De områdena följer vi upp med förbättringsåtgärder.

Under 2023 fick Billerud ett antal utmärkelser som en attraktiv arbetsgivare. Bland annat utnämndes Billerud för femte året i rad till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare i YPAI (Academic Work's Young Professional Attraction Index).

Utmärkelser 2023



Academic Work/YPAI
Bland de 100 mest attraktiva bolagen för femte året i rad.



Uppmärksammat av Karriärföretag
Billerud utnämndes för tionde gången till ett 100 Career Company.



4potentials
Billerud fick återigen ett erkännande som Talent Company.



Uppmärksammat av Young Professional
Billerud är bland de 100 mest attraktiva bolagen.

Mänskliga rättigheter

Risker förknippade med mänskliga rättigheter och arbetsrätt kan förekomma både internt och i vår värdekedja. Billerud har undertecknat FN: Global Compact och har förbundit sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet samt i värdekedjan. Billerud stödjer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och är medvetna om att företagen har en skyldighet att respektera mänskliga rättigheter. Vi agerar vid alla identifierade allvarliga fall av brott mot mänskliga rättigheter som vi orsakar, bidrar till eller har koppling till. Tvångsarbete, ofrivilligt arbete eller barnarbete i någon form är oacceptabelt i Billeruds värdekedja. Billerud respekterar alla medarbetares rätt att bilda, ansluta sig till eller avstå från att ansluta sig till en fackförening eller annan förening som rör relationen mellan arbetsgivare och arbetstagare, och till kollektiva förhandlingar. Arbetsförhållanden och villkor är i enlighet med gällande lagar och kollektivavtal där vi har verksamhet. Om inga gällande kollektivavtal finns tillgängliga så följer vi våra företagspolicyer, gällande lagar och relevant branschpraxis.

Ansvar för att hantera vår styrningsmodell för att skydda mänskliga rättigheter är fördelat mellan Legal & Compliance- och Sustainability-funktionen. Koncernens efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande (Compliance Program on Responsible Business) omfattar åtgärder som riskbedömningar, kontroller av affärspartners på hög-riskmarknader, due diligence-granskningar och revisioner samt, som tillämpligt, relevant utbildning, uppföljning, rapportering och redovisning. Risker förknippade med mänskliga rättigheter omfattas också av bolagets ERM-process (Enterprise Risk Management). Såväl hälsa och säkerhet som diskriminering identifieras som prioriterade områden som kan innebära en påverkan på mänskliga rättigheter i den egna verksamheten. Ursprungsbefolkningarnas rättigheter utgör en del av Billeruds förhållningssätt till mänskliga rättigheter och hör främst samman med ett ansvarsfullt skogsbruk samt att säkerställa konsultation med företrädare för rennärningen i samband med avverkning och övrig skogsbruksverksamhet. För vår leverantörskedja finns det en uppförandekod för leverantörer som i detalj anger minimikraven.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Region Europa		
Andel kvinnliga medarbetare totalt, %	23,5	27
Andel kvinnliga chefer, %	25,8	29

Region Nordamerika

Andel kvinnliga medarbetare totalt, %	17,2	20
Andel kvinnliga chefer, %	23,4	29

Kommentarer till utfallet

Vi arbetar aktivt för att öka andelen kvinnor i företaget och andelen kvinnor i ledande befattningar och uppmuntrar aktivt fler kvinnor att börja jobba på Billerud med riktad marknadsföring av varumärket och riktade rekryteringsaktiviteter. Vi är medvetna om att kvinnor är under-

representerade i industrisektorn och förstår att det kanske inte går att uppnå förbättringar direkt, men vi är fast beslutna att fortsätta arbetet för att öka mångfalden. Totalt var 21,7%(22,2) av våra fast anställda kvinnor och andelen kvinnliga chefer var 25,0% (26,3).

Kommentarer om medarbetarstatistik

Medelantalet anställda 2023 var 6 134 (5 525). De flesta av dem, över 66%, är anställda i Sverige. Anställda baserade i Asien tillhör Region Europa.

Entreprenörer: Den vanligaste gruppen av medarbetare som är entreprenörer i verksamheten är underhållsentreprenörer som anlitas för att utföra underhållsarbete på utrustningen. De anlitas bland annat för att arbeta med ersättning av reservdelar, reparationer, inkörningar eller återmontering. Koncernen hade cirka 2 100 (2 000) entreprenörer (FTEs) som arbetade för Billerud under 2023. Beräkningarna baseras på registrerade arbetade timmar för Billerud, och i de fall data saknades gjordes uppskattningar.

Medarbetare, 2023 ¹	Totalt	Sverige	Nordamerika	Finland	Baltikum	Övriga Europa	Asien
Antal anställda i medelantal	6 134	4 057	1 774	105	69	40	89
Antal fast anställda vid årets slut	5 761	3 808	1 723	104	69	38	19
varav kvinnor, %	21,7	23,6	17,2	15,4	27,5	23,7	57,9
varav kollektivanställda, %	59,9	56,0	69,5	69,2	66,7	0	0
varav tjänstemän, %	40,1	44,0	30,5	30,8	33,3	100	100
Andel kvinnliga chefer, %	25,0	25,3	23,4	33,3	33,3	16,7	100
Genomsnittsålder, år	–	46	46	46	54	50	43
Andel sjukfrånvaro², 2023							
Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	3,7	4,1	–	4,6	5,6	1,8	0,7
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, män, %	3,8	3,8	–	4,6	6,0	1,3	0,7
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, kvinnor, %	5,1	5,1	–	4,7	4,6	2,5	0,7

¹ Data för ScandFibre Logistics AB och Bomhus Energi AB är inkluderade i tabellen ovan, förutom gällande "Andel kvinnliga chefer" och "Genomsnittsålder"

² Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats

Styrande organ ¹	Kvinnor	Män	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år
Styrelsen ² , %	33	67	0	17	83
Koncernledningen, %	25	75	0	50	50

¹ Avser sammansättning vid avlämnande av årsredovisning

² Arbetstagarrepresentanter räknas inte med i tabellen ovan. Vid inkludering av arbetstagarrepresentanter: 25% är kvinnor och 10% är i åldersgruppen 30–50, och 90% i åldersgruppen över 50 år

Medarbetarsamtal: 99,6% (99) av våra medarbetare globalt hade medarbetarsamtal under 2023. För Nordamerika innefattar våra data enbart tjänstemän.

Kollektivavtal: 85% (80) av de anställda omfattas av kollektivavtal.

Sjukfrånvaro: Sjukfrånvaron var 3,7 (4,0). Som tidigare är det i den äldre gruppen av medarbetare, över 50 år, som sjukfrånvaron är störst. I åldersgruppen 30–49 är sjukfrånvaron som lägst.

Personalomsättning: Totalt uppgick personalomsättningen till 7,7 (9,9).

Utbildningstimmar: Utbildningstimmar per medarbetare minskade till 10,8, jämfört med 12,7 under 2022.

Anställda per kön, 31 december 2023	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	1 273	4 537	5 810
Antal fast anställda	1 242	4 493	5 735
Antal visstidsanställda	31	44	75
Antal heltidsanställda	1 257	4 497	5 754
Antal deltidsanställda ¹	16	40	56

¹ I den europeiska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 100%. I den nordamerikanska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 30 timmar/vecka

Anställda per region, 31 december 2023	Europa	Nordamerika	Asien	Totalt
Antal anställda	4 058	1 733	19	5 810
Antal fast anställda	3 993	1 723	19	5 735
Antal visstidsanställda	65	10	0	75
Antal heltidsanställda	4 013	1 722	19	5 754
Antal deltidsanställda ¹	45	11	0	56

¹ I den europeiska och asiatiska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 100%. I den nordamerikanska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 30 timmar/vecka

Utbildningstimmar ¹ , 2023	Män	Kvinnor	Totalt
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per heltidsanställd ²	11,1	10,0	10,8
	30 år eller yngre	31–50	51 år eller äldre
Genomsnittligt antal utbildningstimmar ³	17,6	11,6	9,5

¹ Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats

² Per medelantal anställda

³ Baserat på antal anställda vid årets utgång (fast anställda och visstidsanställda)

Personalomsättning, 2023	Europa	Nordamerika	Asien
Antal personer som avslutade sin anställning	306	130	6
Antal nyanställningar	360	131	0
Personalomsättning, %	7,7	7,5	31,6 ¹
Personalomsättning – frivillig (egen uppsägning), %	4,0	3,4	5,3
Antal befattningar tillsatta med interna kandidater	144	36	0

¹ På grund av avyttringen av Managed Packaging

Kompensationsförhållande¹, 2023

Förhållandet av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person till den årliga genomsnittliga ersättningen, heltidsbasis, för samtliga medarbetare (exklusive den högst betalda personen):

21,67

Förhållandet av den procentuella ökningen av årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person till den genomsnittliga procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för samtliga medarbetare i Sverige och Nordamerika (exklusive den högst betalda personen):

1,01

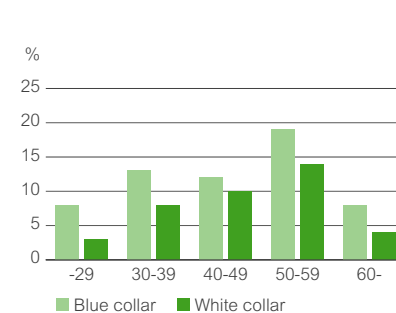
¹ Ersättningen inkluderar fast och rörliga kort- och långfristiga ersättningar och förmåner

Analys av jämställda löner, 2023

Genomsnittlig grundlön, kvinnor i förhållande till män, %	1	2	3	4
Kollektivanställda	95	95	97	–
Tjänstemän	91	95	–	77

Den årliga lönekartläggningen i våra svenska legala enheter genomfördes tillsammans med en fackföreningsrepresentant. Analysen resulterade i tre lönejusteringar. Av tabellen framgår kvinnornas genomsnittliga löner jämfört med männens. Koncernledningen är undantagen. I Finland, för samtliga anställda, betalas kvinnor 94% i förhållande till män.

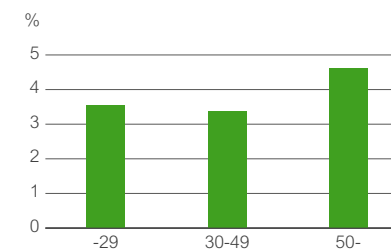
Åldersfördelning, totalt Billerud, fast anställda, 31 december 2023



Andel anställda per land, 2023, %



Andel sjukfrånvaro per åldersgrupp¹, 2023



¹ Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats.

Säkerheten först

Påverkan

Hälsa och säkerhet prioriteras på Billerud. Vi anser att ingen ska bli skadad eller drabbas av ohälsa på grund av sitt arbete. En sund och säker arbetsplats är en grundläggande rättighet och vi arbetar kontinuerligt för att erbjuda detta genom att identifiera och eliminera risker. Vi arbetar för att upprätthålla en säker arbetsmiljö genom att hålla våra krav uppdaterade, genom att ha uppdaterade regelverk, genomföra kontinuerliga riskbedömningar och bibehålla en kultur där vi väljer den säkra vägen före den osäkra.

På Billerud är vi också medvetna om att ett starkt säkerhetsresultat har en positiv påverkan på lönsamheten. Förutom att minska tillbud och olyckor bidrar sunda och säkra arbetsplatser till en effektivare produktion, vilket innebär att de är helt avgörande för en stabil, hållbar och lönsam verksamhet.

Policyer och certifieringar

Billerud har en arbetsmiljöpolicy (Health and Safety Policy). I den uttrycks övergripande principer och allmänna åtaganden gällande säkerhet och arbetsmiljö. Alla medarbetare måste underteckna ett åtagande om en säker arbetsplats och följa upp detta åtagande i sina årliga utvecklingssamtal med chefer.

Policyn kompletteras av ett arbetsmiljödirektiv för arbetsmiljörelaterade krav. Policyen och direktivet gäller alla som arbetar på Billerud eller för bolagets räkning, inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och entreprenörer. Policyn finns bland annat till för att garantera att hälsa och säkerhet är en integrerad del av samtliga aktiviteter och beslut i hela bolaget och att detta görs i samarbete med medarbetarna och de fackföreningar som företräder medarbetarna. Billeruds VD är ansvarig för policyn och dess implementering, samt säkerställer att den kommuniceras samt att efterlevnaden av den följs upp. Alla som företräder Billerud förväntas rapportera brott (och misstänkta brott) mot policyn.

Vår uppförandekod för leverantörer specificerar Billeruds minimikrav gällande arbetsmiljö för leverantörer. Arbetsmiljö är en del av leverantörsutvärderingarna.

Certifiering av bruken

Under 2023 hade vi ett fokus på att utvärdera våra europeiska bruk enligt ISO 45001, och vi är nu på god väg mot en certifiering. Vårt mål är att samtliga europeiska bruk ska vara ISO 45001-certifierade senast 2025. Billerud har för närvarande ett arbetsmiljöledningssystem med gemensamma rutiner för både den europeiska och nordamerikanska verksamheten, som motsvarar kraven i ISO 45001 samt nationella lagkrav. Målet för bruken i Region Nordamerika är att i framtiden erhålla ISO 45001-certifiering.

Aktiviteter

Utbildning och säkerhetskultur

Vi kommunicerar ett tänkesätt präglad av säkerheten främst och främjar ett gemensamt ansvar för att bygga upp en säkerhetskultur och en skadefri arbetsplats. Vår färdplan för säkerhet har noll olyckor som mål,

eftersom vi är övertygade om att alla olyckor kan förebyggas. Billeruds löpande treåriga färdplan för säkerheten drar upp ramarna för mål, målsättningar, strategier och nyckeltal för vår verksamhet. Åtgärdsplanerna revideras årligen efter behov.

Ett hälso- och säkerhetstänk kommuniceras genom ledarskapet i den dagliga verksamheten och betonas i ett flertal olika kanaler som affischer, broschyrer och på intranätet. Alla medarbetare genomgår säkerhetsutbildning, som utgör en del av introduktionen för nya medarbetare. Under 2023 lanserade vi vårt Sustainable Employee Program som bland annat belyser betydelsen av att bry sig om och sätta säkerheten först. Vårt Sustainable Leadership Program sätter också säkerheten först och vi utbildar våra ledare i hur de ska kunna säkerställa en arbetsmiljö som är fysiskt säker och psykologiskt tryggt. Därutöver erbjuder vi ledarutbildningar i säkerhet för alla förmän och chefer i Region Nordamerika samt operatörssäkerhetsutbildning till all personal i produktionen. Det finns även särskilda utbildningar om t.ex. hantering av kemikalier och tunga maskiner. Att bygga upp en säkerhetskultur sträcker sig även till våra entreprenörer som får utbildning och som måste rapportera alla skador, incidenter och observerade risker. Informationen läggs in i en rapport och följs upp.

Regler och processer

Våra tio livräddande regler, som kommuniceras genom utbildning, på intranätet, via affischer samt under möten, har fokus på arbetsområden där skaderisken är särskilt stor, och de vägleder medarbetare och underentreprenörer som arbetar på våra anläggningar i säkra metoder. Reglerna innefattar bland annat hur kemikalier hanteras på ett säkert sätt, behovet av skriftliga tillstånd för högriskarbete och en påminnelse om att hålla säkerhetsavstånd till rörliga maskindelar.

Underhåll och annat arbete med utrustning får bara utföras om utrustningen har stängts av på ett säkert sätt. Processer för bryt- och låsrutinerna har utformats för att säkerställa detta. Revisioner av bryt- och låsrutinerna genomfördes i båda regionerna under året och samtliga anläggningar fick en åtgärdsplan med rekommendationer. De flesta rekommendationerna hade omsatts i praktiken vid årets slut.

Regler och föreskrifter gällande personlig skyddsutrustning (PPE) har skärpts, och Billerud höjde under 2023 standardern vid bruken för att uppfylla de högsta säkerhetskraven och säkerställa att samma krav gäller för alla bruk och leverantörer. Det genomfördes under året arbete för att öka medvetenheten inom Billerud gällande PPE och möten hölls med entreprenörer för att säkerställa att de också förstår och följer kraven.

Säkerhetsvandringar och granskningar

Medlemmarna i ledningsgruppen vid respektive bruk genomför säkerhetsmöten, säkerhetsvandringar och/eller säkerhetsgranskningar. Under 2023 genomförde medlemmarna i ledningsgrupperna minst 30 säkerhetsvandringar i Region Europa. Det gav totalt 1 923 säkerhetsvandringar, vilket var över målet på 1 680. I region Nordamerika genomfördes totalt 1 602 säkerhetsgranskningar, vilket var över vårt mål på 1 332. Säkerhetsvandringarna och granskningarna bidrar till att göra

medlemmarna i ledningsgruppen synliga på fabriksgolvet, något som uppskattas av såväl medarbetare som chefer.

Företagshälsovård

Alla våra medarbetare har fri tillgång till hälsovård genom interna och/eller externa tjänsteleverantörer. Tjänsterna innefattar tillgång till läkare, sjuksköterskor, ergonomer och övriga sjukvårdsspecialister. Produktionsanläggningarna håller regelbundna kampanjer om bland annat välbefinnande, träning och kostrådgivning. Utöver fysisk och psykisk hälsa är vi också medvetna om behovet av att bryta stigmat kring frågor som gäller psykisk ohälsa och erbjuder stöd till dem som behöver det.

De främsta typerna av arbetsrelaterade skador i Region Nordamerika är blåmärken, stukningar och sträckningar, brännskador och sårskador, medan de främsta riskerna är exponering för kemikalier, kontakt med vassa föremål, samt halk- och fallolyckor. I region Europa är de främsta typerna av arbetsrelaterade skador klämskador, stukningar och sträckningar, sårskador, brännskador och ögonskador, medan de främsta riskerna är halk- och snubbelolyckor, fall på samma nivå, akut överbelastning och kontakt med vassa föremål. Andra arbetsrelaterade risker omfattar brand, explosion, att träffas av fallande föremål, trafik och att klämmas mellan föremål.

Belastningsskadorna minskade i Region Nordamerika med 50% jämfört med föregående år, medan Region Europa noterade en ökning av antalet akuta belastningsskador som rapporterades under 2023.

Riskbedömning och observationer

Identifieringen av faror, riskbedömningar och utredning av säkerhetsincidenter genomförs för varje avdelning och enhet och är respektive chefs ansvar. Arbetsmiljöspecialister faciliterar detta genom utbildning, skriftliga riktlinjer och checklistor för att följa upp resultaten. Skyddsombud och medarbetare är delaktiga i hela riskhanteringsprocessen. Riskbedömningar görs genom att bedöma både konsekvenserna av och sannolikheten för att risken ska uppstå. Därtill görs regelbundna uppdateringar av riskbedömningar och planer för att minska riskerna. Identifieringen av faror baseras på lagkrav, hänsyn till organisatoriska, sociala och fysiska faktorer, incidentrapporter, riskobservationer, potentiella nödsituationer, förändringar och lärdomar från olika typer av data.

Riskobservationer handlar om att ta gemensamt ansvar för att se, agera och rapportera en risk innan det sker ett tillbud eller en olycka. Det är ett arbete som kan bidra till en säkrare arbetsplats, och är anledningen till att alla medarbetare och entreprenörer uppmuntras att identifiera och rapportera osäkra situationer eller handlingar. Riskobservationer inkluderar även positiva observationer med målet att lyfta fram positiva exempel. Under 2023 var antalet rapporterade risk- och säkerhetsobservationer i region Europa 14 145. Målet framåt är att öka antalet riskobservationer som rapporteras och för 2024 är vårt mål minst 5,2 riskobservationer per medarbetare i genomsnitt. Antalet riskobservationer rapporterade i region Nordamerika uppgick till 1 622, vilket var över vårt mål på 1 128 riskobservationer.

Quinnesec belönat för mycket god hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
Bruket i Quinnesec belönades med fortsatt status som Star-deltagare i Michigan Voluntary Protection Program (MVPP), som belönar goda resultat för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Quinnesec erhöll ursprungligen den här statusen 2001, vilket gör Quinnesec-bruket till den anläggning i delstaten som har behållit sin status som MVPP Star längst.

Mäta skadefrekvensen (LTIFR)

Alla risk- och säkerhetsobservationer, säkerhetsrundor och/eller säkerhetskontroller i båda våra regioner redovisas i vår arbetsmiljörapport.

Vårt slutmål är noll olyckor och som ett första steg arbetar vi för en frekvens för olyckor som leder till frånvaro under 1,5. Risk- och säkerhetsobservationer är ett ledande nyckeltal. För 2023 uppgick frekvensen för frånvaro-olyckor anställda och entreprenörer i vår europeiska verksamhet till 4,3 (7,3), vilket innebär en förbättring jämfört med föregående år. Frekvensen för frånvaro-olyckor för anställda och entreprenörer i vår nordamerikanska verksamhet var 1,6. Det är första gången vi inkluderade data från våra entreprenörer i Nordamerika.

Dödsolycka på bruket i Frövi

En tragisk dödsolycka inträffade på Frövibruket den 30 april 2023. En medarbetare vid bruket i Frövi hittades medvetslös i en sektion av massabruket. Ett försök till hjärträddning gjordes, men mannen avled senare på sjukhuset. Efter en utredning konstaterades dödsorsaken senare vara exponering för den giftiga gasen svavelväte (H₂S).

Billerud genomförde en omfattande intern utredning av händelsen och har därefter förtydligat sina säkerhetsinstruktioner för operatörer och instruktioner till cheferna att följa upp att regelverket efterlevs. Billerud har delat med sig av resultaten av utredningen och samarbetar med Arbetsmiljöverket och Polisen i deras pågående utredning av händelsen.

Sjukdomsutbrott

Produktionen vid bruket i Escanaba var vilande i tre veckor under andra kvartalet för att proaktivt genomföra rekommendationerna från hälso- och arbetsmiljöexperter i samband med ett blastomykosutbrott på bruket. Efter noggrann sanering av bruket återupptogs verksamheten med framgång. Hittills har inga blastomykossporer hittats i Escanaba-

bruket. Även om ingen direkt koppling har fastställts, har en person som arbetade som entreprenör vid bruket och var infekterad, avlidit. Hälsa och säkerhet för våra anställda och entreprenörer är vår högsta prioritet. Vi har haft ett nära samarbete med och följt rekommendationerna från lokala, delstatliga och federala hälsoexperter, som på vår begäran utredde situationen.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Frånvaro-skadefrekvens, egna anställda och entreprenörer, LTIFR	3,6	3,9

Kommentarer till utfallet

Frånvaro-skadefrekvensens (LTIFR) för Billeruds anställda och entreprenörer under 2023, exklusive händelser till följd av blastomykosutbrottet vid Escanaba, var 3,6. Därmed uppnåddes målet för LTIFR för året.

Säkerhet ⁸	Billerud totalt ¹			2023			Nordamerika ¹			2022			2021		
	Anställda	Entreprenörer	Summa arbetskraft	Europa			Nordamerika ¹			Billerud totalt ²			Billerud totalt ⁷		
				Anställda	Entreprenörer	Summa arbetskraft	Anställda	Entreprenörer	Summa arbetskraft	Anställda	Entreprenörer	Summa arbetskraft	Anställda	Entreprenörer	Summa arbetskraft
Antal dödsolyckor	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Antal allvarliga arbetsskador	2	0	2	2	0	2	0	0	0	5	2	7	4	2	6
Antal LTI ³	39	15	54	37	10	47	2	5	7	65	20	85	48	18	66
Antal TRI ⁴	72	29	101	65	20	85	7	9	16	102	27	129	76	23	99
Miljon arbetade timmar	11,8	4,2	16,0	8,1	3,6	11,7	3,7	0,7	4,3	11,9	2,9	14,8	8,1	2,2	10,3
LTIFR ⁵	3,6	3,6	3,6	4,9	2,8	4,3	0,5	7,5	1,6	5,4	6,9	5,7	5,9	8,3	6,4
TRIFR ⁶	6,1	6,9	6,3	8,0	5,6	7,3	1,9	13,5	3,7	8,5	9,3	8,7	9,4	10,6	9,6
Riskobservationer	15 513	254	15 767	13 891	254	14 145	1 622	–	1 622	7 301	303	7 604	4 813	517	5 330
Säkerhetsrundor	1 923	–	1 923	1 923	–	1 923	–	–	–	1 619	–	1 619	666	–	666
Grundläggande säkerhetskontroll (Key Safety Procedure Audit, KSPA)	1 602	–	1 602	–	–	–	1 602	–	1 602	687	–	687	–	–	–

1 Siffrorna i tabellen är exklusive blastomykos. Inklusive blastomykos: Billerud totalt, 2023

Dödsolyckor, Anställda: 1. Entreprenörer: 1. Totalt: 2
LTI, Anställda: 83. Entreprenörer: 16. Totalt: 99
TRI, Anställda: 210. Entreprenörer: 36. Totalt: 246
LTIFR, anställda: 7,3. Entreprenörer: 4,0. Totalt: 6,4
TRIFR, anställda: 17,8. Entreprenörer: 8,5. Totalt: 15,3

Nordamerika, 2023

Dödsolyckor, anställda: 0. Entreprenörer: 1. Totalt: 1
LTI, Anställda: 46. Entreprenörer: 6. Totalt: 52
TRI, Anställda: 145. Entreprenörer: 16. Totalt: 161
LTIFR, Anställda: 12,5. Entreprenörer: 10,5. Totalt: 12,2
TRIFR, Anställda: 39,5. Entreprenörer: 23,9. Totalt: 37,1

2 Siffror från Nordamerika 2022 inkluderar inte entreprenörer

3 Skador med frånvaro

4 Totalt antal olyckor och ohälsa som leder till dödsfall, frånvaro, medicinsk behandling eller anpassade arbetsuppgifter

5 Frånvaroolyckor per 1 000 000 arbetade timmar

6 Total frekvens av olyckor och ohälsa som leder till dödsfall, frånvaro, medicinsk behandling eller anpassade arbetsuppgifter, per 1 000 000 arbetade timmar (Total Recordable Injury Frequency Rate)

7 Före förvärvet av Verso

8 Data för ScandFibre Logistics AB och Bomhus Energi AB är inkluderat

Ansvarsfull leverantörskedja

Påverkan

Billerud köper in en mängd råvaror och tjänster från en global leverantörsbas. Bland dem ingår kemikalier, vedråvara, transporter, energi, produkter, tjänster och mycket annat. Det är viktigt att vi arbetar med leverantörer som kan infria våra förväntningar och uppfylla våra krav gällande hållbarhet och att de följer vår affärsetik så som den framställs i vår uppförandekod för leverantörer. Det minskar riskexponeringen och stärker vår konkurrensfördel.

Vi har rutiner på plats för att identifiera leverantörer som är kritiska för verksamheten, som exempelvis leverantörer av direkt material, leverantörer som står för leveranser över ett visst tröskelvärde eller de som bedöms utgöra en hållbarhetsrisk. Riskerna utvärderas när nya leverantörer anlitas och de följs upp med avseende på bland annat miljörisker och granskas mot Billeruds lista över uteslutna marknader och högriskmarknader (definieras som jurisdiktioner som uppfattas som om de har stora risker gällande bland annat ansvarsfulla affärer, exempelvis i fråga om mänskliga rättigheter, arbetsrätt och/eller korrupktion). Internationella standarder, gällande lagstiftning och förordningar gäller också för alla våra leverantörer.

Policyer

Utöver Billeruds uppförandekod styrs vår verksamhet av Group Operations, Quality and Procurement Policy, som får stöd av underliggande direktiv och andra styrdokument. Vårt Group Procurement Directive uppdaterades under året för att tydliggöra arbetsprocesser och roller. Det stödjer inköpsfunktionen i att genomföra bolagets strategi och etablera de standarder för ett professionellt beteende som ska följas vid inköpsaktiviteter. Direktivet och vår uppförandekod för leverantörer innehåller våra förväntningar och krav på leveransmarknaden.

Aktiviteter

Vi har en kontinuerlig dialog med våra leverantörer för att öka deras kunskap om vår uppförandekod för leverantörer och för att stärka deras hållbarhetsarbete så att de kan möta våra krav. Vi uppmanar också leverantörerna att utveckla och förbättra hållbarhetsarbetet i sina egna leverantörskedjor.

I linje med uppförandekoden för leverantörer genomför Billerud leverantörsutvärderingar av enskilda leverantörer. De grundar sig på krav på ett miljömässigt, socialt och etiskt ansvar.

Vi arbetar också brett för att utvärdera våra leverantörer av vedråvara baserat på samma krav. All vedråvara kontrolleras inom ramen för internationella standarder. Läs mer om inköp av vedråvara i avsnittet om hållbar skogsråvara på sidan 124.

Region Europa

Billeruds inköpare får utbildning i uppförandekoden för leverantörer och i de processer vi använder för att utvärdera leverantörerna. Uppförandekoden för leverantörer är en viktig beståndsdel i våra leverantörskedjeaktiviteter eftersom den drar upp riktlinjerna för våra förväntningar och krav på leverantörerna. Den införlivas i alla nya avtal (över ett visst tröskelvärde) eller undertecknas som ett separat dokument av de leverantörer som har långsiktiga avtal med oss. För region Europa är vårt mål att uppförandekoden för leverantörer ska ha undertecknats av 95% av våra leverantörer (med inköp över tillämpliga tröskelvärden) senast vid utgången av 2025. 91% av våra leverantörer hade undertecknat uppförandekoden för leverantörer vid utgången av 2023.

Vi har sedan 2019 anlitat EcoVadis, en tredjepartslösning, för att bedöma leverantörernas resultat. Bedömningarna görs årligen och vi får en utvärdering som har fokus på fyra huvudsakliga kategorier: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik samt hållbara inköp. Undersökningen anpassas efter leverantörens antal anställda, geografiska hemvist och bransch. Leverantörerna får ett betyg och ett scorecard. Billerud har satt upp betygsnivåer för godkännande, godkännande med vissa villkor och ej godkänt. De leverantörer som får ett villkorat godkännande måste förbinda sig att förbättra sitt resultat och måste implementera en förbättringsåtgärdsplan (Corrective Action Plan). I fall av avvikelser erbjuder Billerud vägledning och stöd för att hjälpa till att implementera systematiska förbättringar.

Inköp av direkt material, såsom exempelvis kemikalier, är kritiskt ur ett försörjnings- och hållbarhetsperspektiv och prioriteras därför när det gäller leverantörsutvärderingar. Andelen av inköpsvärdet för denna kategori som är utvärderat under 2023 uppgår till 88%. Under 2023 granskades totalt 474 (399) leverantörer, och samtliga av dessa nådde nivån godkänd. 35 (38) leverantörer uppmanades att genomföra en förbättringsåtgärdsplan (Corrective Action Plan).

Transporter

Utvärderingar av de logistikföretag som hanterar ingående transporter av vedråvara och utgående transporter sker genom anpassade leverantörsutvärderingar som bland annat omfattar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljö. Utvärderingar av transportörer av vedråvara visade inga betydande avvikelser för 2023. För utgående transporter har leverantörer som stod för 89% (84) av inköpsvolymen utvärderats under de senaste tre åren, och inga betydande avvikelser noterades under 2023.

Region Nordamerika

Under 2023 fortsatte vi arbetet med att integrera uppförandekoden för leverantörer i vår nordamerikanska verksamhet. 56% av våra leverantörer (över tillämpliga tröskelvärden) i Nordamerika hade undertecknat uppförandekoden för leverantörer vid utgången av 2023, vilket är över vårt mål på 35%. Målet för vår region Nordamerika är att uppförandekoden för leverantörer ska ha undertecknats av 95% av våra leverantörer (med inköp över tillämpliga tröskelvärden) senast vid utgången av 2025.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Andel av inköpsvärdet med leverantörsbedömning ¹ , %	88	81
Andel av våra leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer ² , %	82	75

¹ Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning. Detta mål avser enbart vår verksamhet i Europa. Gällande logistik: bedömningar under de senaste tre åren

² Summa Billerud. Över ett visst tröskelvärde

Kommentarer till utfallet

88% (87) av inköpsvärdet täcktes in av leverantörsutvärderingar. Det betyder att vi nådde vårt mål. Ingen av de genomförda leverantörsutvärderingarna visade någon betydande risk för eller bevis på barnarbete, tvångsarbete eller brist på föreningsfrihet. Därför avslutades inga leverantörsavtal till följd av insikterna från den årliga leverantörsutvärderingen.

82% våra leverantörer (över tillämpliga tröskelvärden) undertecknade vår uppförandekod under 2023. Det betyder att vi nådde vårt mål för 2023, som var 75%.

Samhällsengagemang

Påverkan

Vi är en stor inköpare av vedfiber och en stor arbetsgivare i många av de samhällen där vi bedriver verksamhet. Det ger oss en betydande direkt och indirekt påverkan på samhället och den omgivande miljön. Därför strävar vi efter att minimera den negativa påverkan och maximera den positiva påverkan på samhället. Vi har kontakt med intressenter som påverkas av vår verksamhet genom en transparent dialog som gör det möjligt för oss att förstå förväntningar och behov, och svara mot dessa i önskad riktning.

Billerud är en stor privat arbetsgivare på flera av de orter där våra svenska produktionsanläggningar finns. Många av våra anställda bor i den kommun där deras arbetsplats ligger. Billerud har därmed en betydande indirekt påverkan på lokalsamhället genom etableringen av grundläggande samhällsservice och investeringar i infrastruktur. Närheten till våra produktionsanläggningar möjliggör också att över-skottsvärme från delar av produktionen kan användas för uppvärmning av bostäder. Under 2023 sålde Billerud i Sverige totalt 1 011 (925) GWh fjärrvärme, vilket motsvarar den energimängd som krävs för uppvärmning av ungefär 62 500 villor.

Policyer

Billerud engagerar sig i lokalsamhället och stöttar lokala initiativ och idrottsaktiviteter. Dessa styrs av våra riktlinjer för sponsring som anger att vi prioriterar följande:

- Aktiviteter som är inkluderande och har ett tydligt målfalds-perspektiv
- Lokala idrottsföreningar och andra ideella organisationer som har fokus på barn och ungdomar
- Samhällsinitiativ som har fokus på barn och ungdomar
- Hållbarhetsinitiativ som har en koppling till våra affärsområden eller marknader

Aktiviteter

Engagemang och dialog med lokalsamhället och närboende

Vi strävar efter en kontinuerlig dialog med samhället och närboende och erbjuder olika kanaler och forum där de kan lämna synpunkter på verksamheten. Det innefattar digitala kanaler, direkta kontakter och samrådsmöten.

I Region Nordamerika har vi representanter i Delta County Chamber of Commerce och Delta County Economic Development Alliance. Syftet med dessa sammanslutningar är att främja hälsosamma miljöer för affärer, samt att göra Delta county ett bättre område både att bo i och göra affärer i.

Synpunkter och frågor från lokalsamhällets invånare dokumenteras i interna system och följs upp för att upp besluta om relevans, eventuell fortsatt dialog samt lösning eller åtgärd. Under året registrerades cirka 80 (80) synpunkter från närboende både i Region Europa och Region Nordamerika, varav en majoritet handlade om lukt. I samband med intrimning av den nya sodapannan i Frövi uppstod ett systemfel kopplat till gasförbränningen, vilket innebar att back-up-systemet inte startade tillräckligt snabbt. Detta orsakade illaluktande gaser under några minuter, vilka snabbt spred sig. Lukten uppstår i massaprocessen och består av helt ofarliga svavelsammansättningar. Omfattande insatser sattes in för att lösa systemfelet. Under normal drift kommer den nya sodapannan att minska illaluktande gaser med upp till 65%.

Samråd för ansvarsfullt skogsbruk

Samråd genomförs med företrädare för rennärigen inom ramen för ett ansvarsfullt skogsbruk. Under 2023 genomfördes totalt 2 (2) samesamråd rörande den mark Billerud förvaltar. Inga incidenter rörande brott mot ursprungsbeholkningsrättigheter identifierades under 2023. Billerud uppmuntrar och för en regelbunden dialog med grannar och andra intressenter som är intresserade av att veta mer eller har åsikter om de åtgärder som utförs i skogen. Vi samverkar också med andra aktörer i samråd kring avverkning av mindre, privata skogsägares skogsmarker.

Proaktivt arbete skapar arbetstillfällen

Billerud arbetar proaktivt och långsiktigt för att skapa nya arbetstillfällen. Utöver våra egna jobbinitiativ är vi engagerade i olika externa insatser, bland annat de statliga praktikprogrammen Tekniksprånget och Jobbsprånget i Sverige. Tekniksprånget riktar sig till ungdomar under 21 år som är kvalificerade till en högre teknisk utbildning, medan Jobbsprånget är ett program som erbjuder fyra månaders praktik för nyanlända utländska akademiker för att tillvarata människors potential och underlätta deras väg in på den svenska arbetsmarknaden. Under 2023 hade Region Europa 106 (89) praktikanter, tillsammans med 15 (18) studenter som gjorde sitt examensarbete. Totalt motsvarade det 905 (935) praktikveckor i Region Europa. I Region Nordamerika hade vi 428 (406) praktikveckor under 2023. Totalt hade vi 1 333 praktikveckor inklusive både Region Europa och Region Nordamerika.

Stöd

Varje år håller Region Nordamerika en kampanj på alla sina anläggningar för att samla in pengar till den United Way-partner som representerar området runt etableringsorten. United Way är ett internationellt nätverk med över 1 800 lokala ideella partners som försöker förbättra hälsa, utbildning och ekonomisk rörlighet för alla människor i de samhällen där de verkar. Bolagets och medarbetarnas samlade bidrag för 2023 United Way Campaign uppgick till totalt nästan USD 157 000 (158 000). Utöver vårt samarbete med United Way stödjer vi

andra ideella organisationer som hjälper våra lokalsamhällen genom att medarbetarna lägger många volontärtimmar och bidrar med ytterligare aktiviteter för insamling av medel.

Vårt uppdrag som en god företagsmedborgare sträcker sig längre än välgörenhet, det avspeglar också vår övertygelse om att företag kan vara katalysatorer för positiva förändringar i samhället där vi bedriver verksamhet för att skapa en framtid där alla kan utvecklas, även när man ställs inför utmaningar.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Antal veckor av arbetslivserfarenhet ¹	905	1 300

¹ Mål och utfall gäller Region Europa

Kommentarer till utfallet

Vi hade totalt 905 (935) praktikveckor i Region Europa under 2023. Det innebär att vi inte nådde vårt mål för året. Vi hade 428 praktikveckor i Region Nordamerika under 2023, vilket resulterar i 1 333 veckor totalt.

Ekonomisk påverkan och skattetransparens

Billerud bidrar till en hållbar ekonomisk tillväxt med hållbara innovationer som ett strategiskt verktyg för utveckling. Ökat kundvärde bidrar till ekonomisk stabilitet för Billerud. Finansfunktionen ansvarar för att genomföra finansiell uppföljning och rapportering. Koncernens förhållningssätt till skatt och risk övervakas av skattefunktionen (en del av Group Finance) och övervakas av CFO och revisionsutskottet.

Vår uppfattning är att Billerud ska betala den skatt som enligt lag skall betalas i enlighet med tillämpliga lagar världen över. Det innebär att vi har ett åtagande att inte överföra värde till lågbeskattade jurisdiktioner. Vi erhåller vid behov rådgivning från lämpligt kvalificerade externa rådgivare, vilket betyder att vi har en hög nivå av skattekunskande att utnyttja när det är nödvändigt.

Fördelning ekonomiskt värde per intressent, MSEK

	2023	2022	2021
<i>Direkt genererat ekonomiskt värde:</i>			
Intäkter	41 633	46 869	26 423
Varav betalningar från företrädesemission	–	3 435	–
<i>Ekonomiskt värde fördelat på:</i>			
Leverantörer	–30 700	–29 789	–18 882
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–3 177	–3 330	–1 526
Löner och ersättning till anställda	–6 350	–5 719	–3 873
Räntor till långgivare	–442	–186	–119
Utdelning till aktieägare	–1 864	–890	–890
Inbetalda skatter ¹	–626	–453	–145
Samhällsinvesteringar	–2	–	–
Totalt	–43 161	–40 367	–25 435
Till bolagets förfogande	–1 528	6 502	988

Betald skatt per land¹, MSEK

	2023	2022	2021
Sverige ¹	–381	–376	–124
USA	–220	–28	–1
Indien	1	–27	–
Spanien	–8	–7	–5
Tyskland	2	–3	–3
Italien	–11	–3	–
Kina	4	–2	–3
Storbritannien	–2	–2	–2
Lettland	–	–	–2
Frankrike	–6	–2	–2
Vietnam	–3	–1	–2
Nederländerna	–	–1	–1
Bangladesh	–1	–1	–
Finland	–1	–	–
Totalt	–626	–453	–145

¹ Inkluderar fastighetskatt

Av koncernens totala nettoomsättning om MSEK 41 224 (42 590), uppgår nettoomsättning per registrerat bolag i Sverige till MSEK 25 781 (26 779), USA MSEK 12 708 (12 733), Finland MSEK 1 977 (1 853) och Kina MSEK 325 och (523). Av koncernens totala rörelseresultat om MSEK 534 (5 687), uppgår rörelseresultat per registrerat bolag i Sverige till MSEK -419 (3 658), USA MSEK 797 (1 826), Finland MSEK 18 (-47) och Kina MSEK 13 (48).

Ansvarsfulla affärer

Ansvarsfullt företagande

Påverkan

Billeruds ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan där vi är aktiva och att bedriva verksamhet med integritet och i enlighet med tillämpliga lagar, regler och internationella standarder. Billeruds mål är att använda sitt inflytande som bolag för att förbättra och stärka ansvarsfullt företagande även utanför den egna verksamheten.

Ansvarsfullt företagande är avgörande för Billeruds framgång. Det koncernövergripande ramverket för styrdokument beskriver hierarkin för våra styrdokument, beslutsmandat och mekanismer för att identifiera och hantera risker. Ramverket innehåller Billeruds uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer, koncernpolicyer, koncernens direktiv, processer, rutiner och andra stöddokument.

Program för regelefterlevnad

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande (Responsible Business Compliance Programme) syftar till att stärka det ansvarsfulla företaget, öka medarbetarnas kännedom och minska koncernens affärsrisker. Dessa risker påverkas av en alltmer komplex regulatorisk miljö. För att minska riskerna innefattar arbetet processer för riskbedömning, due diligence, utbildning, uppföljning och rapportering. Viktiga komponenter i programmet är integrerade i affärsprocesserna.

En viktig aspekt av en ansvarsfull verksamhet är att ha tillräckliga kunskaper om sina affärspartners. Billerud kategoriserar vissa marknader som högriskmarknader beroende på den uppfattade graden av korruption, förekomsten av internationella sanktioner, historia av brott mot mänskliga rättigheter och/eller brist på öppenhet. Beroende på kategoriseringen tillämpas olika former av due diligence-granskningar gällande affärspartners i sådana länder. Under 2023 fortgick arbetet med att ytterligare automatisera och digitalisera ett tredjepartsledningssystem och integrera det i affärsprocesserna.

De viktigaste delarna i efterlevnadsprogrammet för ansvarsfullt företagande regleras i relevanta styrdokument (Group Responsible Business Policy och ett flertal koncerndirektiv, processer, rutiner och andra stöddokument). Detta ramverk tillämpas globalt och innebär en koncernövergripande standard för ansvarsfullt företagande.

Billeruds uppförandekod och värderingar – Sätt kunden i fokus, Våga prova nytt, Driv förändring och Värna om varandra – utgör hörnstenarna i Billeruds program för ansvarsfullt företagande. De gäller för alla som arbetar på eller för Billerud. Uppförandekoden ligger till grund för hur vi ska uppträda mot varandra och våra intressenter. I linje med internationella standarder fastslås exempelvis i uppförandekoden att vi alltid ska sätta säkerheten först, respektera mänskliga rättigheter, ha nolltolerans mot korruption och ta ansvar för att minska vår miljöpåverkan.

Billerud förväntar sig att bolagets främsta affärspartners delar Billeruds syn på ansvarsfullt företagande. Av den anledning måste leverantörerna underteckna och följa Billeruds uppförandekod för leverantörer. Uppfö-

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande fokuserar på de fem områdena anti-penningtvätt, anti-korruption, efterlevnad av konkurrensregler, efterlevnad av internationella sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Det är flera komponenter som är nödvändiga för att säkerställa regelefterlevnad inom dessa områden, vilket framgår av tiostegshjulet. Varje steg följs upp regelbundet och revideras för att identifiera möjligheter till förbättringar och effektivare processer.



randekoden för leverantörer tar upp ämnen som allmän efterlevnad av lagar och regler, affärsintegritet, mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet samt miljöskydd. Läs mer i "Ansvarsfull leverantörskedja" sidan 131. Både uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer är tillgängliga på intranätet och den externa webbplatsen på flera språk.

Speak-up line

Vid misstanke om missförhållanden, såsom exempelvis korruption, finansiella bedrägerier och överträdelse av konkurrenslagar samt väsentliga överträdelse av Billeruds uppförandekod, kan anmälan göras via vårt visseblåsarsystem, Billeruds speak-up line. Rapporter kan lämnas anonymt. Speak-up line är en webbaserad portal som tillhandahålls av en oberoende tredjepartsleverantör, men systemet drivs

av Billerud. Tillgång till rapporter och processer som tas emot genom speak-up line är begränsad till särskilda speak-up line officers som tar emot och hanterar rapporterna. Vid behov kan experter bidra till utredningsprocessen. Alla som är delaktiga i att utreda fall inom ramen för speak-up line arbetar under sekretess. Alla personuppgifter skyddas, samt raderas i enlighet med förordningar och interna regler, när dessa personuppgifter inte längre behövs och/eller när fallet är hanterat och avslutat.

Billerud mäter effektiviteten i och medvetenheten om speak-up line, bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen.

Aktiviteter

Som en följd av Rysslands invasion av Ukraina hade Billerud ett särskilt fokus på efterlevnad av internationella sanktioner även under 2023. Billerud följer gällande sanktioner och regler och har avslutat all försäljning till Ryssland. De begränsade, indirekta vedleveranserna från Ryssland har avslutats. Billerud har fortsatt att arbeta med att öka medvetenheten om efterlevnad av sanktionerna genom utbildning och kommunikation, både internt och i relation till tredje parter, som leverantörer, agenter och handelskammare. Sådana tredje parter ska förbinda sig till efterlevnad av internationella sanktioner i juridiskt bindande avtal med Billerud.

Proaktiva utbildningsinitiativ

Utbildning med avseende på Billeruds uppförandekod genomförs regelbundet. Den allmänna kunskapsnivån om uppförandekoden följs upp i den årliga medarbetarundersökningen. I slutet av 2023 hade 95% av medarbetarna genomgått utbildning i uppförandekoden.

Utöver den allmänna utbildningen i uppförandekoden erbjuder Billerud mer ingående utbildning för utvalda medarbetargrupper, bland annat avseende anti-korruption och konkurrenslagstiftning. Under 2023 genomförde 208 medarbetare e-utbildningen i anti-korruption och 180 medarbetare genomförde e-utbildningen i konkurrenslagstiftning.

Mål och nyckeltal

Definition	Utfall 2023	Mål 2023
Andel anställda som genomfört e-utbildningen i uppförandekoden, %	95	95

Kommentarer till utfallet

Vid utgången av 2023 hade 95% (94) av medarbetarna genomgått utbildning i uppförandekoden, vilket betyder att vi nådde målet.

Rapporter i speak-up

Under 2023 hanterades totalt 25 (13) fall globalt via speak-up line. Huvuddelen av fallen rörde verksamhetsåterkoppling eller var relaterade till HR. Det kom emellertid också in några rapporter gällande lagefterlevnad. Efter utredning vidtogs korrigerande åtgärder i ett fall. Det var inga bekräftade incidenter avseende korruption eller intressekonflikter. Inga rapporter avseende barnarbete eller slavarbete mottogs under

året, varken genom visselblåsarsystemet eller genom någon annan rapporteringskanal.

Under 2023 utreddes 16 (14) ärenden rörande diskriminering eller trakasserier av HR och hanterades utanför speak-up line. Efter utredning har företaget vidtagit korrigerande åtgärder baserat på ärendenas allvarlighetsgrad.

Summering av böter och rättsliga åtgärder

Inga betydande böter eller andra sanktioner på grund av lagöverträdelser utdömdes mot bolaget under 2023, inte heller vidtogs några rättsliga åtgärder mot bolaget när det gäller konkurrenshämmande beteende, karteller, monopol, anti-korruption eller insiderhandel. Inga incidenter har registrerats gällande brott mot kunders integritet under året.

GRI-index

Försäkran om användning		Billrud har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023–31 december 2023.		
GRI-STANDARD	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring
Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-1 Uppgifter om organisationen	3, 26, 29, 34, 36		
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	101		
	2-3 Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson	101, 150		
	2-4 Förändrad information	111, 122		
	2-5 Externt bestyrkande	101, 141		
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer	3, 10, 104, 124-125, 131-132		
	2-7 Medarbetare	126-128		
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	127		
	2-9 Organisation för styrning och sammansättning	36-40, 101		
	2-10 Nominering och val av det högsta styrande organet	36-38		
	2-11 Ordförande för det högsta styrande organet	45		
	2-12 Roll för det högsta styrande organet i att övervaka hanteringen av påverkan	101		
	2-13 Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	101		
	2-14 Roll för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen	101		
	2-15 Intressekonflikter	38, 101		
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	101, 135		
	2-17 Kollektiv kunskap inom det högsta styrande organet	101-102		
	2-18 Utvärdering av det högsta styrande organets resultat	38, 101		
	2-19 Ersättningspolicier	39-40, 101		
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	39-40, 101		
	2-21 Årligt totalt kompensationsförhållande	128		Vi rapporterar kompensationsförhållandet baserad på medellön.
	2-22 Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling	5-6		
	2-23 Policyåtaganden	101-102		
	2-24 Integrera policyåtaganden	101-102		
	2-25 Processer för att minska negativ påverkan	101-102, 134-135		
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	101-102, 134-135		

GRI-STANDARD	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring
Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-27 Efterlevnad av lagar, regler och förordningar	135		Inga betydande böter eller andra sanktioner på grund av lagöverträdelser utdömdes mot bolaget under 2023. Vi har inte betalat några betydande böter avseende miljööverträdelser.
	2-28 Medlemskap i organisationer	102		
	2-29 Metod för intressentdialog	105-106		
	2-30 Kollektivavtal	127		
Väsentliga frågor				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	105		
	3-2 Lista över väsentliga frågor	105		
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	41-42, 133		
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	133		
Antikorruption				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	134-135		
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	135		
Konkurrensbegränsande beteende				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	134-135		
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1 Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	135		
Material				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	118-120		
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	122		
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	118		
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energianvändning inom den egna organisationen	121		
	302-3 Energiintensitet	120-121		
Vatten och utsläpp till vatten				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	118-119		
GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten 2018	303-1 Kontakter med vatten som en gemensam resurs	119		
	303-2 Hantering av påverkan hänförlig till utsläpp av vatten	119		
	303-3 Vattenanvändning	119, 122		
	303-4 Utsläpp av vatten	119, 122		

GRI-STANDARD	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	124-125		
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden	124-125		
Utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	109-110		
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	111		
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	111		
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	111		
	305-4 Utsläppsintensitet av växthusgaser	111, 120	Scope 3 inte inkluderat.	
	305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft	122		
Avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	118-120		
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall	119-120		
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan.	118-120		
	306-3 Genererat avfall	122	Metod för avfallshantering inte inkluderad. Farligt avfall skickas för extern hantering.	
Leverantörers miljöpåverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	131		
GRI 308: Leverantörers miljö-påverkan 2016	308-1 Nya leverantörer som granskats utifrån miljö-kriterier	131	Ingen specifik data för nya leverantörer.	
Arbetsmiljö				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	129-130		
GRI 403: Arbetsmiljö 2018	403-1 Arbetsmiljöledningssystem	129-130		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning	129-130		
	403-3 Företagshälsovård	129-130		
	403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	129-130		
	403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet	129-130		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	129-130		
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer	129-130		
	403-9 Arbetsrelaterade skador	130		

GRI-STANDARD	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring
Utbildning och kompetensutveckling				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	126		
GRI 404: Utbildning 2016	404-3 Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	127		
Mångfald och lika möjligheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	126-127		
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016	405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	127		
	405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar	128		
Icke-diskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	126-127, 135		
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	135		
Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	127, 131		
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	407-1 Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara en risk	131		
Barnarbete				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	127, 131		
GRI 408: Barnarbete 2016	408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	131		
Tvångsarbete				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	127, 131		
GRI 409: Tvångsarbete 2016	409-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	131		

GRI-STANDARD	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring
Ursprungsbefolkningars rättigheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	124-125, 127, 132		
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	411-1 Kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter	132		
Lokalsamhällen				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	132		
GRI 413: Lokalsamhällen 2016	413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	132		
	413-2 Verksamhet med väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	132		
Social bedömning av leverantörer				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	131		
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som granskats med avseende på sociala kriterier	131	Ingen specifik data för nya leverantörer.	
Konsumenternas hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	123, 134-135		
Väsentlig fråga: GRI 416: Konsumenternas hälsa och säkerhet 2016	416-2 Avvikelse gällande produkters och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan	123		
Marknadsföring och varumärken				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	123, 134-135		
GRI 417: Marknadsföring och varumärken 2016	417-2 Avvikelse gällande produkt- och tjänstinformation och märkning	123		
	417-3 Avvikelse gällande marknadskommunikation	123		
Kundintegritet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	134-135		
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1 Dokumenterade klagomål gällande brott mot kunders integritet och förlust av kunddata	135		

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Billerud ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Billerud AB, org. nr 556025-5002

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Billerud AB att översiktligt granska Billerud ABs hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 101 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 2.

Styrelsens ansvar och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sida 101 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och

en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och den verkställande direktörens angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2024

KPMG AB

Hök Olov Forsberg

Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman

Specialistmedlem i FAR

Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)

Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal (APM) för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Dessa alternativa nyckeltal ersätter inte finansiell data som definieras i IFRS.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445
Övriga intäkter och rörelsekostnader (exklusive avskrivningar och nedskrivningar)	-37 910	-34 423	-22 305	-21 172	-21 615
EBITDA	3 314	8 167	3 901	2 712	2 830
EBITDA, %	8	19	15	11	12
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 780	-2 480	-1 912	-1 938	-1 744
Rörelseresultat	534	5 687	1 989	774	1 086
Rörelsemarginal, %	1	13	8	3	4
Finansnetto	-349	186	-113	-95	179
Resultat före skatt	185	5 873	1 876	679	1 265
Skatt	299	-1 283	-391	-3	-254
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-	-16	5 709
Årets resultat	484	4 590	1 485	660	6 720

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK, 31 december	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före skatt	185	5 873	1 876	679	1 265
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 963	2 488	1 961	1 622	1 626
Betald skatt	-561	-453	-141	83	-109
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	703	-1 079	196	-53	-463
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 290	6 829	3 892	2 331	2 319
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 177	-3 330	-1 526	-1 250	-2 868
Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	113	3 499	2 366	1 081	-549

Avstämning av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	2 780	2 480	1 912	1 938	1 744
Finansiella poster	196	114	18	-16	37
Avyttring av anläggningstillgångar	-14	22	-	-2	8
Pensioner och andra avsättningar	-233	-100	-30	-84	-211
Ej realiserat resultat från utsläppsrätter	17	-69	20	-5	10
Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav	194	19	-89	-89	17
Aktierelaterade ersättningar	23	22	7	6	6
Kapitalförlust, försäljning av dotterbolag	-	-	123	-	-
Omvärdering av biologiska tillgångar	-	-	-	-132	-
Övrigt	-	-	-	6	15
Summa av poster som inte ingår i kassaflödet	2 963	2 488	1 961	1 622	1 626

Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	8	19	15	11	12
Justerad EBITDA-marginal, %	9	19	16	11	12
Rörelsemarginal, %	1	13	8	3	4
Justerad rörelsemarginal, %	2	13	8	3	4
Avkastning (rullande 12 månader)					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (ROCE)	2	18	8	3	4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % (just. ROCE)	2	18	9	3	4
Avkastning på eget kapital, %	2	18	8	3	41
Kapitalstruktur vid periodens utgång					
Sysselsatt kapital, MSEK	32 872	33 834	24 008	24 667	24 938
Rörelsekapital, MSEK	3 684	5 140	2 017	2 292	2 159
Eget kapital, moderbolagets aktieägare MSEK	26 945	29 254	20 041	19 294	19 462
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 927	4 581	3 968	5 373	5 476
Nettoskuldsättningsgrad	0,22	0,16	0,20	0,28	0,28
Räntebärande nettoskuld / EBITDA	1,8	0,6	1,0	2,0	1,9
Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA	1,6	0,6	1,0	2,0	1,9
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie, SEK	1,95	20,13	7,18	3,19	32,50
Justerat resultat per aktie, SEK	3,06	20,36	8,03	3,17	4,89
Utdelning (för verksamhetsåret) per aktie, SEK	2,00 ¹	7,50 ²	4,30	4,30	8,60 ³
Övriga nyckeltal					
Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %	12	11	9	11	8
Investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar, MSEK	3 177	3 330	1 526	1 250	2 868
Medelantal anställda	6 134	5 525	4 370	4 468	4 596

1 Styrelsens förslag.

2 Varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie.

3 Varav en ordinarie utdelning om SEK 4,30 per aktie och en extrautdelning om SEK 4,30 per aktie.

Jämförelsestörande poster⁴

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nedskrivning av andel i intressebolag (Resultatandel och nedskrivning i intressebolag)	52	–	–	–	–
Ny kartongmaskin i Gruvön – ytterligare kostnader (Rörelsens kostnader)	–	–	–	–	40
Ny kartongmaskin i Gruvön – omstrukturering (Rörelsens kostnader)	–	–	–	–	–50
Totalt realisationsresultat från avyttring av Managed Packaging (Övriga rörelseintäkter)	–23	–	–	–	–
Omstrukturering (Rörelsens kostnader)	–	–	–	36	49
Arbetsmiljö (Rörelsens kostnader)	–	–	–	–	–32
Realisationsförlust från försäljning av Beetham (Rörelsens kostnader)	–	–	123	–	–
Omstruktureringkostnader (Personalkostnader)	106	–	–	–	–
Förvärvskostnader, Verso (Rörelsens kostnader)	–	–	135	–	–
Omvärdering av biologiska tillgångar (Värdeförändring av biologiska tillgångar)	–	–	–	–132	–
Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (Resultatandel och nedskrivning i intressebolag)	164	52	–81	–73	–
UPM kompensation (Råvaror och förnödenheter)	–	–	–	160	–
Övrigt (Rörelsens kostnader)	–	–	–	–	–6
Jämförelsestörande poster	299	52	177	–9	1

EBITDA, MSEK och EBITDA-marginal, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	534	5 687	1 989	774	1 086
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggnings-tillgångar	2 780	2 480	1 912	1 938	1 744
EBITDA, MSEK	3 314	8 167	3 901	2 712	2 830
Nettoomsättning	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445
EBITDA-marginal, %	8	19	15	11	12

Justerat EBITDA, MSEK och justerat EBITDA marginal, %

	2023	2022	2021	2020	2019
EBITDA	3 314	8 167	3 901	2 712	2 830
Jämförelsestörande poster poster ⁴	299	52	177	–9	1
Justerat EBITDA, MSEK	3 613	8 219	4 078	2 703	2 831
Nettoomsättning	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445
Justerat EBITDA-marginal, %	9	19	16	11	12

Rörelsemarginal, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	534	5 687	1 989	744	1 086
Nettoomsättning	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445
Rörelsemarginal, %	1	13	8	3	4

Justerat rörelseresultat, MSEK och justerad rörelsemarginal, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	534	5 687	1 989	774	1 086
Jämförelsestörande poster ⁴	299	52	177	-9	1
Justerat rörelseresultat, MSEK	833	5 739	2 166	765	1 087
Nettoomsättning	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445
Justerad rörelsemarginal, %	2	13	8	3	4

Avkastning på sysselsatt kapital, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	534	5 687	1 989	774	1 086
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader ⁵	34 287	31 722	24 463	25 116	24 270
Avkastning på sysselsatt kapital	2	18	8	3	4

Justerad avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Justerat rörelseresultat	833	5 739	2 166	765	1 087
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader ⁵	34 287	31 722	24 463	25 116	24 270
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	2	18	9	3	4

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	484	4 590	1 485	660	6 720
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ⁵	28 053	25 520	19 558	19 152	16 270
Avkastning på eget kapital, %	2	18	8	3	41

Nettoskldsättningsgrad, ggr

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande nettoskuld	5 927	4 581	3 968	5 373	5 476
Summa eget kapital	26 945	29 254	20 041	19 294	19 462
Nettoskldsättningsgrad, ggr	0,22	0,16	0,20	0,28	0,28

Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr

	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande nettoskuld	5 927	4 581	3 968	5 373	5 476
EBITDA	3 314	8 167	3 901	2 712	2 830
Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr	1,8	0,6	1,0	2,0	1,9

Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA, ggr

	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande nettoskuld	5 927	4 581	3 968	5 373	5 476
Justerad EBITDA	3 613	8 219	4 078	2 703	2 831
Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA, ggr	1,6	0,6	1,0	2,0	1,9

Justerat resultat per aktie

SEK	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	484	4 590	1 485	660	6 720
Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK ⁴	277	52	177	-5	-5 708 ⁶
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	761	4 642	1 662	655	1 012
Vägt antal utestående stamaktier, tusental	248 488	228 014	206 858	206 816	206 761
Justerat resultat per aktie, SEK	3,06	20,36	8,03	3,17	4,89

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %

	2023	2022	2021	2020	2019
Genomsnittligt rörelsekapital för perioden	5 080	4 568	2 357	2 516	1 834
Nettoomsättning, årssuppräknad	41 224	42 590	26 206	23 884	24 445

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %	12	11	9	11	8
---	-----------	-----------	----------	-----------	----------

4 Intäkter = -, Kostnad = +

5 Genomsnitt på de fem senaste kvartalen.

6 2019 inkluderar justering för avvecklad verksamhet.

Sysselsatt kapital

MSEK, 31 December	2023	2022	2021	2020	2019
Summa tillgångar	47 926	51 415	37 978	36 360	36 923
Leverantörsskulder	-5 352	-6 702	-3 809	-3 129	-2 937
Övriga skulder	-566	-772	-465	-333	-318
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 220	-2 700	-1 955	-1 356	-1 414
Skatteskulder	-126	-393	-12	-29	-10
Avsättningar	-521	-514	-194	-185	-222
Uppskjutna skatteskulder	-3 965	-4 452	-3 962	-3 609	-3 614
Långfristiga fordringar (räntebärande)	-	-2	-15	-16	-20
Likvida medel	-2 304	-2 046	-3 558	-3 036	-3 450
Sysselsatt kapital	32 872	33 834	24 008	24 667	24 938

Rörelsekapital

MSEK, 31 December	2023	2022	2021	2020	2019
Varulager	6 137	7 305	3 836	3 629	3 572
Kundfordringar	3 804	5 006	3 047	2 350	2 408
Övriga kortfristiga fordringar och kortfristiga immateriella tillgångar	1 190	2 066	827	713	537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	577	858	534	389	313
Leverantörsskulder	-5 352	-6 702	-3 809	-3 129	-2 937
Övriga kortfristiga skulder	-452	-693	-463	-304	-320
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 220	-2 700	-1 955	-1 356	-1 414
Rörelsekapital	3 684	5 140	2 017	2 292	2 159

Räntebärande nettoskuld

MSEK, 31 December	2023	2022	2021	2020	2019
Avsättningar för pensioner	653	1 196	816	836	871
Långfristiga räntebärande skulder	4 696	2 796	4 655	6 435	7 349
Långfristiga leasingskulder	178	234	169	170	144
Kortfristiga räntebärande skulder	2 536	2 227	1 790	889	493
Kortfristiga leasingskulder	168	177	111	95	89
Långfristiga fordringar (räntebärande)	-	-3	-15	-16	-20
Likvida medel	-2 304	-2 046	-3 558	-3 036	-3 450
Räntebärande nettoskuld	5 927	4 581	3 968	5 373	5 476

Kvartalsdata

Billeruds verksamhet inom förpackningsmaterial är indelad i två rörelsesegment baserat på den region där produkterna tillverkas: Region Europa och Region Nordamerika. Under 2023 har produktområdet Board och produktområdet Paper ersatts av Region Europa och Region Nordamerika, medan Solutions och Övrigt är oförändrat under året. Jämförelseperioden har räknats om enligt den nya segmentsstrukturen.

Solutions och Övrigt omfattar Procurement & Wood Supply i Europa, Scandifibre Logistics AB, Managed Packaging, Consolidated Waterpower company, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen. Övrigt inkluderar även koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m m inkluderar resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar samt kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i fakturerings- och inköpskurser ingår i regionens resultat.

Nettoomsättning för kvartalet per region och för koncernen

MSEK	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	27 114	6 388	6 765	6 495	7 466	27 962	7 270	7 332	6 766	6 594
Region Nordamerika	11 511	2 706	2 839	2 655	3 311	11 459	4 004	3 717	3 738	–
Solutions & Övrigt	2 948	586	738	827	797	3 266	844	755	852	815
Valutasäkring m m	–349	–114	–132	–24	–79	–97	–147	10	52	–12
Summa koncernen	41 224	9 566	10 210	9 953	11 495	42 590	11 971	11 814	11 408	7 397

EBITDA för kvartalet per region och för koncernen

MSEK	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	2 753	700	902	116	1 035	6 170	1 056	1 766	1 599	1 749
Region Nordamerika	1 618	306	467	205	640	2 417	1 135	522	760	–
Solutions & Övrigt	–708	–362	–125	–108	–113	–305	14	–102	–144	–73
Valutasäkring m m	–349	–114	–132	–25	–78	–115	–165	10	52	–12
Summa koncernen	3 314	530	1 112	188	1 484	8 167	2 040	2 196	2 267	1 664

EBITDA-marginal för kvartalet per region och för koncernen

%	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	10	11	13	2	14	22	15	24	24	27
Region Nordamerika	14	11	16	8	19	21	28	14	20	–
Koncernen	8	6	11	2	13	19	17	19	20	22

Justerat EBITDA, exklusive planerade underhållsstopp, för kvartalet per region och för koncernen

MSEK	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	3 636	887	1 195	519	1 035	7 095	1 225	2 097	1 944	1 829
Region Nordamerika	1 770	375	550	205	640	2 979	1 135	1 084	760	–
Solutions & Övrigt	–409	–118	–70	–108	–113	–253	66	–102	–144	–73
Valutasäkring m m	–349	–114	–132	–25	–78	–115	–165	10	52	–12
Summa koncernen	4 648	1 030	1 543	591	1 484	9 706	2 261	3 089	2 612	1 744
Kostnad för underhållsstopp	–1 035	–256	–376	–403	–	–1 487	–169	–893	–345	–80
Jämförelsestörande poster	–299	–244	–55	–	–	–52	–52	–	–	–
EBITDA	3 314	530	1 112	188	1 484	8 167	2 040	2 196	2 267	1 664

Justerat EBITDA-marginal, exklusive planerade underhållsstopp, för kvartalet per region och för koncernen

%	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	13	14	18	8	14	25	17	29	29	28
Region Nordamerika	15	14	19	8	19	26	28	29	20	–
Koncernen	11	11	15	6	13	23	19	26	23	24

Rörelseresultat för kvartalet per region och för koncernen

MSEK	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	925	216	452	–332	589	4 402	611	1 325	1 158	1 308
Region Nordamerika	808	97	262	6	443	1 861	835	342	584	–
Solutions & Övrigt	–850	–390	–167	–146	–147	–461	–28	–141	–185	–107
Valutasäkring m m	–349	–114	–132	–24	–79	–115	–165	10	52	–12
Summa koncernen	534	–191	415	–496	806	5 687	1 353	1 536	1 609	1 189

Rörelsemarginal för kvartalet per region och för koncernen

%	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	3	3	7	–5	8	16	8	18	17	20
Region Nordamerika	7	4	9	0	13	16	23	9	16	–
Koncernen	1	–2	4	–5	7	13	11	13	14	16

Försäljningsvolym för kvartalet per region och för koncernen

kton	2023					2022				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	2 697	668	683	638	708	2 757	667	688	688	714
Region Nordamerika	839	204	207	193	235	837	273	257	307	–
Summa koncernen	3 536	872	890	831	943	3 594	940	945	995	714

Nyckeltal – definitioner och syfte

Resultat

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett centralt rörelseresultatmått för att bedöma resultatutvecklingen över tiden.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA är relevant för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat resultat

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för jämförelsestörande poster efter skatt.

Justerade nyckeltal

Justerade nyckeltal såsom EBITDA, rörelseresultat, avkastning på sysselsatt kapital och resultat per aktie ger en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder, när effekten för jämförelsestörande poster justeras. Jämförelsestörande poster kan inkludera ytterligare projektkostnader för stora projekt, större omstrukturering/nedskrivningar/omvärderingar, tvister, specifika effekter på grund av strategiska beslut och väsentliga resultat effekter i samband med förvärv och avyttringar.

Marginaler

EBITDA, %

EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerat EBITDA, %

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används för att bedöma lönsamhetsnivå exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen visar den procentuella delen av intäkterna som återstår efter avdrag för rörel-

sekostnader. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerad rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämförelsestörande poster.

Avkastning

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat beräknat på 12 månader, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat per kvartal, hänförligt till moderbolagets aktieägare. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Måttet representerar total lönsamhet jämfört med eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal för de senaste 5 kvartalen. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som anger hur effektivt de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i rörelsen. Nyckeltalet beaktar investerat kapital i verksamheten och används vid resultatuppföljning och vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal för senaste 5 kvartalen. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet används för att bedöma avkastningen på nettorörelsetillgångarna exklusive jämförelsestörande poster.

Kapitalstruktur

Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut.

Nettoskudsättningsgrad, ggr

Räntebärande nettoskuld dividerad med summa eget kapital. Relationen visar mixen mellan den räntebärande nettoskulden och finansieringen via eget kapital. Ett högre tal innebär högre finansiell hävstång och kan ha positiv effekt på avkastningen på eget kapital, men innebär samtidigt en högre finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld

Summan av avsättningar för pensioner, räntebärande skulder och leasingsskulder minus långfristiga fodringar (räntebärande) och likvida medel. Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerad med EBITDA för de senaste 12 månaderna. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet visar relationen mellan den räntebärande nettoskulden och återbetalningsförmågan. Ett högre (lägre) tal indikerar en högre (lägre) risk.

Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerad med justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet används för att bedöma återbetalningsförmågan exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och kortfristiga immateriella tillgångar (utsläppsrätter) samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter minskade med leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Beloppet visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i verksamheten. Tillsammans med anläggningstillgångarna

utgör rörelsekapitalet det kapital som operativt sysselsätts för att generera avkastning.

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen

Genomsnittligt rörelsekapital beräknat på genomsnittet av alla kvartal under perioden från räkenskapsårets början, dividerat med årsuppräknad nettoomsättning. Årsuppräknad nettoomsättning beräknas genom att dividera nettoomsättningen för den senaste delårsperioden från räkenskapsårets början med antal månader i denna delårsperiod samt multiplicera emd tolv. Nyckeltalet visar hur effektivt rörelsekapitalet används. En lägre procentsats innebär att mindre kapital har bundits upp för att generera en viss intäkt, och en högre förmåga att internt finansiera tillväxt och avkastning till aktieägarna.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskad med leverantörsskulder, övriga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, skatteskulder, avsättningar, uppskjutna skatteskulder, långfristiga fordringar (räntebärande) och likvida medel. Sysselsatt kapital används till att kvantifiera totala nettotillgångar som används i den operativa verksamheten, vilket rörelseresultatet kan relateras till.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Måttet visar kassaflödet genererat från den löpande verksamheten, som bl.a. kan användas till att betala tillbaka skulder, förvärva och investera i andra företag och betala utdelningar till aktieägarna.

Kassaflödesgenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA. Detta mått används för att bedöma genereringen av kassa av rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

Data per aktie¹

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA).

PIE-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie (före utspädning)

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

Justerat resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden. Måttet används för att ge en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

¹ Antal aktier se avsnittet Aktien och aktieägarna.

Aktieägarinformation, kalendarium och kontaktpersoner

Årsstämma

Billeruds årsstämma äger rum tisdagen den 21 maj 2024 klockan 15.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer under april 2024 att publiceras och finnas tillgänglig på företagets webbplats www.billerud.se.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear förda aktieboken den 13 maj 2024, dels anmäla sig hos bolaget senast den 15 maj 2024.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan så kallad rösträttsregistrering ska vara verkställd den 15 maj 2024, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan görs per telefon 08-402 90 62, via <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy> eller per post till Billerud AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägare har utöver fysiskt deltagande möjlighet att poströsta i förhand. Poströstning sker genom att fylla i och underteckna ett poströstningsformulär som kommer att finnas på Billeruds webbplats. Poströstningsformuläret ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 15 maj 2024.

Finansiell information

All finansiell information, inklusive denna Års- och hållbarhetsredovisning 2023, finns tillgänglig på såväl svenska som engelska på Billeruds webbplats www.billerud.se.

Delårsrapporter

Rapport för Kv1 2024	24 april 2024
Rapport för Kv2 2024	19 juli 2024
Rapport för Kv3 2024	24 oktober 2024

Kontaktpersoner



Lena Schattauer
Director Investor Relations
Tel: +46 8 553 335 00
E-post: ir@billerud.com



Ulrika Wedberg
Executive Vice President
Sustainability & Public Affairs
Tel: +46 553 335 00
E-post: sustainability@billerud.com

Adresser

Billerud AB

Postadress: Box 703, 169 27 Solna
Besöksadress: Evenemangsgatan 17, Solna
Tel: +46 8 553 335 00
www.billerud.se

Billerud Frövi/Rockhammar

718 80 Frövi
Sverige
Tel: +46 581 377 00

Billerud Gruvön

Storjohanns väg 4
664 33 Grums
Sverige
Tel: +46 555 410 00

Billerud Gävle

801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 26 15 10 00

Billerud Finland Jakobstad

PL 13
FI-68601 Jakobstad
Finland
Tel: +358 6 241 380 00

Billerud Karlsborg

952 83 Karlsborgsverken
Sverige
Tel: +46 923 660 00

Billerud Skog

801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 21 15 10 00

Billerud Skärblacka

617 10 Skärblacka
Sverige
Tel: +46 11 24 53 00

Billerud Americas Corporation

8540 Gander Creek Drive
Miamisburg, Ohio 45342
USA
Tel: +1 877 855 7243

Wisconsin Rapids

600 4th Avenue North
Wisconsin Rapids, WI 54495
USA
Tel: +1 715 422 3111

Escanaba Mill

7100 County 426 M.5 Rd
Escanaba, MI 49829
USA
Tel: +1 906 786 1660

Quinnesec Mill

W6791 US Highway 2
Quinnesec, MI 49876
USA
Tel: +1 906 779 3200

Billerud Års- och hållbarhetsredovisning 2023 är producerad i samarbete med Narva Communications.

Foto: Billeruds bildbank, Linda-Olivia Olofsson, Kristoffer Wahlstrom, Marina Green Eklund, Mia Sundvisson, Sanna Lindberg, Micael Carlsson, Moonvalley, Ridestore, Alexander von Sydow, Anna Schori/Chiffer, Nataliya Turpitko/Shutterstock.com, Andriy Onufriyenko/Shutterstock.com.



Om Billerud

Billerud tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxid snålt samhälle. Vi är en global ledare inom förpacknings- och pappersmaterial tillverkade av nyfiber, och har ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde. Våra kunder finns i över

100 länder och vi förser dem med produkter från våra nio produktionsenheter i Sverige, USA och Finland. Vi har cirka 5 800 anställda i över 13 länder. Billerud är noterat på Nasdaq Stockholm.



BILLERUD